



MEMORIA INSTITUCIONAL 2023

Consejo Directivo 2023-2025:

Alejandro Laos Fernández - Presidente

Patricia Carrillo Montenegro - Vicepresidenta

Roger Agüero Pittman – Vocal

Raquel Reynoso Rosales – Vocal

Oscar Badillo Espinoza - Vocal

PRESENTACIÓN

Hacemos llegar a la Asamblea de socios la memoria institucional correspondiente al año 2023 en donde destacamos los logros tenidos en el reposicionamiento de SER como actor político en los territorios, el empoderamiento de la mujer rural indígena en sus comunidades y localidades y la captación de nuevas fuentes de cooperación y de consultorías.

El año 2023 ha continuado la profundización de la crisis política en el país, a la respuesta autoritaria frente a la movilización social durante el primer trimestre ha continuado el proceso de consolidación de la presidenta Dina Boluarte y la alianza política conservadora y representante de intereses económicos e ilegales que la sustenta y una mayor corrupción que está operando en las decisiones políticas y la renovación de instituciones clave del sistema democrático. Mostrando también una débil respuesta del movimiento social y organizaciones políticas de corrientes democráticas.

En este escenario hemos continuado nuestra labor en los territorios, apoyando a organizaciones del mundo rural en su proceso de respuesta a la crisis abierta y asimismo buscando contribuir a la articulación de las organizaciones de la sociedad civil.

Este año también hemos logrado mantener la actividad institucional gestionando iniciativas sobre agua potable comunitarias, fortalecimiento de organizaciones indígenas, empoderamiento de la mujer y de apoyo a víctimas de la violencia, a través de proyectos y consultorías que nos permitieron un resultado financiero positivo.

En este año también se produjo de acuerdo a nuestros estatutos la elección del Consejo Directivo para el periodo 2023-2025, siendo reelecta la gestión que presidimos por lo que agradecemos la renovación de confianza.

Finalmente debemos disculparnos por la presentación tardía de este Informe, luego del primer semestre, debido a la acumulación de actividades y visitas regionales que nos demandaron la gestión de los proyectos, así como la elaboración y presentación de ellos ante la cooperación.

Setiembre 2024

I. CONTEXTO

El año 2023, fue un año en que a pesar de movilizaciones sociales en el Sur y algunos otros lugares del país, se logró consolidar el gobierno de la presidenta Dina Boluarte con el sustento congresal de una alianza conservadora y corrupta de la mayoría de organizaciones políticas que lo dirigen.

Ha sido un año también muy duro para la población por la poca capacidad de gestión del gobierno que viene haciendo muy precarios los distintos servicios públicos y las condiciones para el desarrollo de las diversas actividades económicas. Contribuyendo también las tensiones climáticas que produjeron una sequía inicial en algunas regiones y la llegada tardía de lluvias y de otro lado el mantenimiento de precios altos para los alimentos como secuela de la guerra Rusia-Ucrania.

La manifestación abierta prácticas de corrupción a nivel de gobierno nacional, los gobiernos regionales y las municipalidades, como el crecimiento de las economías ilegales de narcotráfico, extracción de oro y minerales, trata de personas sin controles desde el estado han generado diversas preocupaciones sobre nuestras perspectivas de desarrollo y la sostenibilidad del país.

Las respuestas de sectores democráticos y la sociedad civil organizada han sido débiles y no han producido resultados para el cambio de orientación de la política pública en beneficio de la población. Sin embargo, es importante resaltar los intentos de articulación que se vienen impulsando como la Plataforma por la Democracia, la Asamblea de los Pueblos, la Coordinadora Nacional de Lucha.

Escenario político

El escenario político en el primer semestre estuvo marcado por la movilización ciudadana encabezada por las regiones del Sur del país, que manifestaron su indignación y rechazo al gobierno de sucesión encabezado por Dina Boluarte.

Desde inicios de año Puno, parte de Cusco, Arequipa, Apurímac y Ayacucho se movilizaron y realizaron paralizaciones que fueron durante reprimidas al inicio por indicación del Premier Otárola y la presidenta Boluarte. Producto de ello en el mes de enero especialmente se confirmó la muerte de 15 personas en Puno y 64 heridos, a la que se sumaron durante el trimestre otras veinte personas de la misma región, Cusco y Apurímac y un centenar de heridos, configurando la trágica cifra de 52 muertos y más de 300 heridos durante las movilizaciones de diciembre 2022 a marzo 2023.

Estas movilizaciones significaron durante los tres primeros meses del año la paralización total de Puno y parcialmente de provincias de Cusco y Apurímac y constante movilizaciones a la que el gobierno respondió con declaratorias de emergencia y militarización de estas regiones, que culminaron con detenciones irregulares por la intervención desproporcionada de la fuerza.

Los puntos centrales de la movilización giraron en torno a la justicia para las víctimas, el retiro de las fuerzas armadas y cese de estados de emergencia, la renuncia de la presidenta y nuevas elecciones, la reposición del presidente Castillo, la atención del estado de problemas urgentes de servicios e inversiones para su desarrollo.

Asimismo, la actitud del gobierno de no reconocer estas movilizaciones y especialmente las demandas de la población, mayoritaria de origen indígena, generaron un clima de tensión permanente y rechazo a las autoridades estatales marcado por la indignación al no sentirse incluidas y escuchadas por las autoridades, que incluso se profundizaría por la rechazada expresión de la Presidencia de que "Puno no es el Perú".

Este periodo también fue un intenso momento de incidencia ante gobiernos de otros países, las Naciones Unidas y el sistema de Derechos Humanos para denunciar la violencia contra la movilización ciudadana, la muerte de 52 ciudadanos a manos de

efectivos policiales y militares y el desconocimiento de los derechos humanos y colectivos de las poblaciones movilizadas. Estas denuncias fueron acogidas muchas veces y derivó en el envío de organismos especializados para corroborarlas, pero sin embargo no significaron medidas inmediatas contra el gobierno y los violadores de derechos y si un gran despliegue mediático del gobierno para minimizarlas y distorsionarlas estigmatizando a los protestantes, así como para proteger a los autores directos de los asesinatos y el alcance de la responsabilidad política a la presidencia y autoridades de alto nivel.

El segundo hito de las movilizaciones fue la convocatoria a una movilización nacional en Lima para fiestas patrias. Si bien ella marco un importante desplazamiento de ciudadanos del sur, especialmente de organizaciones rurales indígenas, a la que se sumaron organizaciones sociales de los conos de Lima no lograron ser masivas y jaquear al Gobierno, solo mostraron el fuerte y sostenido rechazo de este sector de la población al gobierno que también fue desproporcionadamente reprimida a pesar del carácter pacífico de los manifestantes y generó actos de violencia y violación de los derechos humanos de un gran número de ellos.

En el segundo semestre fue visible un repliegue de las movilizaciones sociales, tanto por el reconocimiento de no haber logrado afectar al gobierno como también por las limitaciones económicas que sufrían los pobladores producto del abandono de sus actividades cotidianas de subsistencia como también por el inicio de una sequía que afectó la actividad agropecuaria. Sin perder de vista sus demandas y la renuncia de la presidenta y el congreso, las movilizaciones se espaciaron y se mantuvieron representativamente en fechas significativas y para impedir la llegada de autoridades del gobierno. Asimismo, se incrementaron las actividades de apoyo a las víctimas de la violencia, la atención a sus familias, la atención a los heridos y la defensa legal para la sanción a los culpables y las reparaciones a los afectados.

Solo al final del año nuevamente se reactivaron movilizaciones y paros al recordar el aniversario de las protestas y sus trágicos sucesos, reiterando sus demandas de renuncia de la presidenta, congreso y autoridades, la justicia para las víctimas, la paz y respeto a los derechos de los ciudadanos y la atención urgente a los problemas educativos, salud y alimentación de las familias. Sin embargo, estas movilizaciones ya no serían tan nutridas como al inicio del año.

Este segundo semestre también significó la consolidación del gobierno de la presidenta Boluarte, quien luego de una etapa de incertidumbres y de presión social logró consolidarse a partir de un acuerdo inicial con el Congreso para compartir el gobierno con la alianza de partidos que la llevó al poder compuesta por APP, Fuerza Popular, Renovación Popular, Acción Popular y Avanza País. Si bien el gobierno logró estabilidad sin embargo pronto empezaría a mostrar las limitaciones de gestión originadas por la presencia de ministros sin mayor capacidad de gestión y que pronto mostraron sus intereses para favorecer a determinados sectores económicos y manejar corruptamente los sectores públicos. De otro lado en el Congreso se continuó la disgregación de los partidos elegidos inicialmente para conformarlo, la aparición de intereses económicos y corrientes conservadoras transversalmente entre estas organizaciones que generaron acuerdos concretos más allá de la alianza definida que llevaron a perfilar bloques de votaciones en donde coincidieron izquierda y derechas conservadoras, o estas con intereses particulares de congresistas y sectores económicos.

A nivel del movimiento social y político democrático, la intensa campaña por copar organismos autónomos del gobierno y el Congreso, llevó a concretar una importante campaña para evitar la cooptación de la Junta Nacional de Justicia que tuvo éxitos iniciales. Esta campaña también motivó la articulación de más de 60 organizaciones entre gremios, organizaciones sociales y culturales, movimiento de derechos humanos, de mujeres, de jóvenes, organismos de promoción del desarrollo y partidos políticos quienes

decidieron continuar sus actividades de resistencia al gobierno a través de la Plataforma por la Democracia. En forma similar también se mantuvo la articulación de sectores de centro democrático que impulsa la Coalición Ciudadana, la articulación de gremios tradicionales y sus bases regionales en la Asamblea Nacional de los Pueblos liderada por la CGTP y de otro lado el Comité Nacional de Lucha que agrupa a organizaciones del Sur del país y de algunas regiones más. Sin embargo, no lograrían aun una articulación mayor entre estas plataformas a pesar de tener en su seno organizaciones que compartían su participación en dos o tres de ellas.

Situación económica

A pesar de la consolidación del gobierno y el copamiento del estado, la visión del mercado global es que el país tenía dificultades para asegurar las inversiones produciéndose un abandono de la inversión privada, cuestión poco visible por la solidez macroeconómica del país que ha controlado la inflación y retracción del mercado. Como mencionan algunos economistas, Perú sigue desplazándose inercialmente con los motores apagados a pesar de sus grandes potencialidades no solo en la explotación de recursos naturales, sino de su actividad agrícola, sus buenos recursos naturales, el turismo, el comercio regional.

Este año se han mantenido cifras macroeconómicas que muestran un leve declive de la economía, pero a pesar de ello se han mantenido importantes ingresos públicos que han permitido que el presupuesto público siga creciendo para las intervenciones estatales. Todo ello a pesar de un panorama económico mundial también de estancamiento tanto por la incertidumbre de la guerra ruso-ucraniana, así como por efecto del crecimiento de las inversiones de países emergentes como China e India que han deprimido el dólar y también por los efectos climáticos que vienen sufriendo ya todos los países que visibilizan brechas para cubrir consumos de agua, energía, la seguridad alimentaria, el desplazamiento de poblaciones.

En este panorama ha sido importante que nuestras tradicionales actividades económicas sigan recuperándose, aunque todavía lejanas a la situación prepandemia. Es significativa la recuperación de la actividad agrícola de exportación, así como de la producción alimentaria, la actividad turística y la gastronomía, los servicios de transporte, el comercio y la actividad de la pequeña empresa en todo el país. Todo ello sin embargo no ha podido cubrir nuestra gran brecha de desocupación y subempleo y la pobreza que ha seguido incrementándose ante la falta de ingresos especialmente de la población urbana.

En este escenario de falta de oportunidades para un sector de la población, especialmente juvenil empieza a ser visible el crecimiento de actividades ilegales que empiezan a aparecer como alternativa a su situación. En varias regiones del país, especialmente amazónicas se han incrementado actividades ilegales de extracción de oro depredando el bosque, el incremento de la siembra y producción de drogas, la extracción de recursos maderables y de fauna, la trata de personas. Tema que requiere una atención pública y del estado para enfrentar esta economía que empieza a dejar de ser marginal y empieza a copar la institucionalidad pública para facilitar su actividad.

Situación del campo

En el año el panorama agrario a pesar de negativas externalidades mantuvo en líneas generales su proceso de recuperación. Como resultado de la campaña agrícola 2022-2023 la producción agropecuaria, sostenida por la agricultura familiar y orientada a la producción alimentaria tuvo un leve incremento del volumen productivo y más que nada se produjo una mayor producción agroexportadora por el incremento de volúmenes de exportación de uvas, paltas, berrees, cítricos, además de menestras, ajíes y kion en menor medida.

Los mayores problemas que dificultaron siembras y producción costera estuvieron motivados por la presencia inicial antes de acabar el año de una sequía y un Niño moderado, que hizo que las lluvias se retrasaran con la consiguiente pérdida parcial de siembras de cereales y papas en zonas andinas y costeras. A ello se sumaron el poco apoyo estatal a la campaña agrícola, especialmente para recuperar siembras y de otro lado para apoyar la venta con mejores precios de los productos de la agricultura familiar que siguen deprimidos por la falta de mercados serios y no controlados por los reyes de la papa, frutas, etc.

Otro factor que ha empezado a presionar la actividad agropecuaria es la contaminación de las aguas, que siguen creciendo por el incremento de la actividad minera formal e informal porque desechan sus residuos peligrosos para la salud a caudales de ríos, cochas, afluentes sin mayor control y de otro lado por los desechos de las poblaciones urbanas que continúan creciendo por el surgimiento de mas ciudades y poblados.

Agua y crisis climática

El escenario nacional estuvo también marcado por la preocupación por el decrecimiento de fuentes de agua, tanto para el consumo humano, como también para actividades económicas.

La reducción de este recurso natural en gran medida tiene su origen en la reducción de glaciares por el calentamiento global, así como por la reducción de bosques y espacios naturales que permiten alimentar acuíferos y fuentes de agua. En el país a pesar de tener todavía un gran volumen de agua apta para el consumo humano, el acceso a ella cada vez es mas limitado por la reducción de acuíferos que abastecen a las ciudades, tanto por el descuido en la protección de sus cabeceras de cuenca y acuíferos naturales, así como también por su contaminación por aguas residuales. Asimismo, también existe la presión por mayores volúmenes de las actividades agrarias, que poco hacen por proteger las fuentes.

Para ello se requiere implementar pronto diversas recomendaciones planteadas desde el Acuerdo Nacional, organismos técnicos nacionales e internacionales y acuerdos entre la misma población y productores para ordenar la protección y consumo del agua limitando su afectación a los consumidores. Esto también plantea un gran reto al estado de actuar pronto y sin inclinaciones para asegurar el acceso a este recurso tan preciado, especialmente articulando las funciones de los diversos organismos que atienden este tema.

La crisis climática es una realidad ya asumida por la gran mayoría de países, incluso por aquellos de economías emergentes que ha sido ratificado en la última COP de Dubai. Sin embargo, aún no se logra claridad en los compromisos urgentes que plantea ella, que no solo abarca preocupaciones económicas, sino también acuerdos para reducir ya emisiones, cambiar matrices productivas, el uso de energías libres de carbono y la protección efectiva de recursos naturales.

En el país poco hemos logrado a pesar de formalmente estar presentes en las COPs y cumplir con la elaboración de compromisos e indicadores para la mitigación y adaptación del cambio climático, solo dispersamente algunos actores empresariales se han interesado en soluciones sostenibles, pero sigue la ausencia de compromisos de las grandes actividades económicas, las ciudades y especialmente de la agricultura. Asimismo, sigue pendiente la gran tarea de protección del bosque amazónico frente al extractivismo legal e ilegal, así como el reconocimiento al rol de los pueblos indígenas y sus conocimientos ancestrales.

Social

A nivel social, la gran preocupación continúa siendo la pobreza que afecta a un tercio de nuestra población, incrementada por los efectos de la pandemia, pero también por la

incapacidad del estado por aportar salidas para su erradicación, siendo quizá la novedad que la parte mayor de esta población es urbana debido a la caída de la actividad económica y los ingresos de las familias.

La intervención de del estado con sus políticas sociales a contribuido a mitigarla, pero cada vez se reduce y es poco efectiva por la mala gestión de los responsables sectoriales, la poca coordinación entre ellos y principalmente por los intentos de su uso clientelista. Continúan los programas Qali Warma, Juntos, Pensión 65, vaso de leche y de complementación alimentaria cada vez con menos recursos y poca efectividad. Se mantienen las ollas comunes como salida de las familias pobres urbanas ante sus problemas alimentarios, pero con mucho aporte de sus usuarios y con limitada ayuda social a pesar de diversas propuestas para mejorarlas e intentos de mayores recortes del aporte público.

Otra expresión de estos problemas es la afectación a la niñez por el incremento de la desnutrición crónica y la anemia infantil por falta de recursos alimentarios de las familias y la poca efectividad de algunos programas sociales como Juntos. asimismo, el incremento de índices de enfermedades endémicas ante el abandono de la atención pública. Problemas de cobertura de vacunas, el incremento de EDAs e IRAs, cáncer, problemas de obesidad, intervenciones quirúrgicas, siguen siendo grandes problemas para la población de bajos recursos a pesar de los grandes presupuestos públicos. El incremento de enfermedades de salud mental frente a las tensiones permanentes que vivimos es poco atendido, al igual que la atención a la población vulnerable compuesta por adultos mayores, niños, personas con discapacidades.

En relación a la educación si bien se ha logrado restablecer la presencialidad sin embargo siguen presentes los problemas de funcionamiento de las escuelas rurales, tanto por la ausencia de maestros, el poco mantenimiento de su infraestructura y la ausencia de recursos educativos y alimentarios, así como por el incremento de la deserción de los alumnos motivadas por compromisos económicos para su sobrevivencia, así como la poca motivación para asistir a la escuela.

De otro lado continúan nuestros problemas por el bajo rendimiento educativo de nuestros escolares motivados por las limitadas capacidades de una gran parte de sus maestros, así como el poco apoyo de sus familias, a lo que se suma equivocadas decisiones gubernamentales de limitar la carrera publica magisterial y las limitaciones presupuestales para su buen funcionamiento decididas por funcionarios sin mayor formación en temas educativos.

A nivel del agua potable y saneamiento se mantienen importantes brechas de acceso, 1.5 millones de personas del ámbito rural (22.7%) no tienen acceso al agua potable, de los que cuentan con este servicio solo el 3% de hogares consumen agua con un nivel adecuado de cloro; 4.1 millones de habitantes rurales (62%) no tienen acceso a los servicios de saneamiento, aproximadamente 100 mil personas en la amazonia defecan directamente al suelo. Además, las poblaciones rurales con menos de 200 personas (3.5 millones) no son atendidas por el estado; asimismo siguen vigentes las brechas respecto a la calidad de los servicios y la sostenibilidad, por ejemplo, solo el 3% de la población rural consume agua segura.

Por ello siguen vigentes la definición de prioridades de intervención pública, para incluir a sectores de pobreza y extrema pobreza que carecen de sistemas de agua potable y de disposición sanitaria de excretas, así como los que no son atendidos por el Estado (Principalmente las poblaciones menores de 200 habitantes), también la atención de los servicios para resolver las inequidades de género existentes.

Conflictos Sociales y ambientales

La Defensoría del Pueblo identificó en el año 2023 la vigencia de 215 conflictos sociales en el país, siendo la mayoría, 134 de carácter ambiental, seguido de casos de derechos sobre la tierra y de demanda a gobiernos regionales y locales. Es hasta noviembre. Siendo las regiones con más casos Loreto, Cusco, Puno, Apurímac, Piura, Ancash, Huancavelica, Junín, Ayacucho.

Gran parte de ello tuvieron como actores a las comunidades nativas amazónicas por la defensa de sus territorios frente a la minería ilegal, comunidades andinas por la defensa de sus tierras ante terceros y por el uso minero. Asimismo, la movilización social del sur y centro andino protestando contra el gobierno de la presidenta Boluarte. También continuaron las protestas por la contaminación del Lago Titicaca y regiones del norte ante la inacción estatal a pesar de la afectación directa al abastecimiento de agua potable de las poblaciones.

Derechos Humanos

La principal fuente de afectación de los derechos humanos estuvo centrada en el año en la población movilizadora del sur del país, de Lima y regiones del Centro y Norte, ello conllevó al trágico saldo de 55 muertes, más de 300 heridos y cientos de familias afectadas. Esto convocó una gran demanda de apoyo del movimiento de derechos humanos que atendió directamente a muchos de los afectados y sus familias, prestó apoyo legal y psico social a las víctimas, así como servicios a personas participantes en las protestas. Además de realizar denuncia pública de los sucesos y casos y realizar incidencia ante el estado y organismos y foros internacionales.

También ha sido un periodo de permanentes denuncias respecto al retroceso del estado para atender algunos derechos colectivos referidos a la protesta, de los pueblos indígenas, de las organizaciones, así como a los derechos de mujeres, niños y niñas, libertad de expresión, población LGTBI. Además de acciones del Congreso por modificar las normas que protegen estos derechos.

Otra gran fuente de afectación ha sido la desprotección de defensores ambientales, que ha significado la muerte de más de 20 de ellos, así como denuncias y juicios por su intervención en la protección de sus territorios. A ello se ha sumado la no suscripción hasta la fecha del Tratado de Escazú que genera compromisos al país para protegerlos, así como la defensa prioritaria de los recursos naturales.

También debemos tomar en cuenta que las cifras de violencia de género y contra la niñez y personas adultas mayores han seguido incrementándose, en parte por la débil acción del estado, pero también por la mantención de rasgos de una cultura mayoritaria patriarcal y de desvaloración de estas personas (ver : <https://www.gob.pe/institucion/inei/noticias/1003631-el-peru-registro-146-casos-de-feminicidio-en-el-ano-2023>)

Gobernabilidad en regiones

El cambio de autoridades regionales y locales no ha significado modificaciones sustantivas en sus comportamientos de gestión. Los gobernadores regionales y alcaldes vienen mostrando serias limitaciones para dirigir eficientemente sus gobiernos, tanto por las bajas capacidades de los funcionarios de confianza que incorporan y de su propia planta, así como por la mayor presencia de la corrupción en sus gobiernos.

A inicios de año y en su transcurso algunos gobernadores se sumaron a las protestas contra el Gobierno, pero finalmente la gran mayoría acabó pactando con el gobierno de Boluarte presionados por la asignación de recursos para sus gestiones. Asimismo, en la ejecución de los presupuestos públicos mostraron serias limitaciones que impidió el buen

uso de estos recursos llegando solo a ejecuciones cercanas al 60 % o 70%, a lo que se sumó también muchas denuncias de corrupción en su uso.

Muchos de estos gobernadores ya están pensando en su futuro y se han mostrado agradecidos con el Congreso por la oportunidad que les han abierto para su reelección o participación como candidatos a otras elecciones sin abandonar sus cargos actuales. Igualmente han empezado a apoyar a organizaciones políticas nacionales para establecer alianzas que les permitan continuar con su carrera política.

En las regiones en las que trabaja el SER estamos haciendo incidencia ante los gobiernos regionales por los derechos de mujeres y las comunidades campesinas, logrando un importante acercamiento y compromiso de los Gobernadores como es el caso de Puno con el Gobernador Richard Hanco. En el caso de Ayacucho con Ocorima tenemos un trato distante pues participamos del cuestionamiento a su gestión por su poca transparencia.

Organizaciones para la promoción del desarrollo y cooperación

En el año 2023 la situación de debilidad de las organizaciones para la promoción del desarrollo se ha mantenido tanto por la creciente reducción de los fondos de las agencias de cooperación privadas y de los gobiernos. Hay poca apertura a incorporar a las fuentes públicas por las exigencias que plantean, así como a buscar consultorías y otros medios para lograr ingresos para su funcionamiento.

A pesar de esto han cumplido un rol significativo en la articulación de la sociedad civil, promoviendo y dirigiendo la Plataforma por la Democracia (PxD) a partir de una iniciativa común de la Asociación Nacional de Centros de Promoción del Desarrollo (ANC) y la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos (CNDH) para responder junto con otras organizaciones y gremios en forma unitaria a las decisiones antidemocráticas del gobierno.

Este año también se renovaron las dirigencias de la CNDH y ANC. En el caso de la Coordinadora fuimos reelegidos para integrar la Junta Directiva por un nuevo periodo de dos años. En el caso de la ANC si dejamos la dirigencia pues los mandatos no son renovables.

Desde la ANC y la Coordinadora de DH, a partir de nuestra experiencia dirigenal observamos que existen a nivel nacional aproximadamente 80 ongs activas, consolidadas y posesionadas que realizan actividades de investigación, promoción del desarrollo, defensa de derechos humanos, defensa del ambiente, con diversas escalas de funcionamiento (con respecto al personal, a sus presupuestos y ámbitos de trabajo). En un segundo nivel un sinnúmero de organizaciones pequeñas, casi de escala personal o familiar, que sobreviven en base a pequeños fondos y a temas / servicios muy específicos, muchas de ellas ubicadas a nivel local. Todo esto es mas o menos el universo de las 500 organizaciones activas que registra APCI.

De otro lado también es visible un alto grado de dispersión en sus actuaciones, la ANC como gremio funciona en base a 30 organizaciones y casi no impulsa acciones comunes, la CNDH nuclea otro tanto de organizaciones quizá con mas conexiones entorno a este tema, pero con una agenda centralizada y como coordinación a una escala menor existe Propuesta Ciudadana. En otro nivel existen diversas plataformas surgidas desde la cooperación para coordinar entorno a sus temas o para acceder a recursos que muchas veces caen en la medida que culminan los proyectos que las sustentan. A nivel territorial no son visibles espacios de coordinación como años atrás existió en Cusco.

A nivel de la cooperación se han mantenido las tendencias a priorizar los temas de violencia contra la mujer, cambio climático, atención humanitaria a migrantes, juventud. También la mayor orientación para priorizar actuaciones con organizaciones estatales de las cooperantes de estado. Asimismo, los mecanismos de canalizar los fondos a través

de concursos anuales, como la UE y algunos gobiernos como Japón o Canadá. De otro lado los fondos de la Cooperación no estatal mantienen su dinámica de asignación a partir de sus temas y la confianza que establecen con sus contrapartes.

El escenario actual de país, marcado por exclusiones, racismo, violencia política y contra las personas vienen generando consultas de las entidades de cooperación para informarse de la situación y acciones de la población, especialmente a nivel regional. Probablemente sirva para reestructurar sus prioridades, lo cual se puede convertir en una oportunidad para que instituciones como la nuestra puedan gestionar nuevos fondos.

Escenarios regionales

Ayacucho:

En la región, el escenario político ha estado muy influenciado por la controvertida gestión del Gobernador Regional Oscurima, quien ha continuado su estilo personalista de conducción del aparato público regional y sus mecanismos clientelistas de relación con la población, para ello desde el inicio de sus gestiones pacta con dirigentes de zonas periféricas, asentamientos humanos, comunidades rurales a quienes ofrece la construcción de obras tangibles como lozas deportivas, comedores o alguna infraestructura que de la sensación de bienestar o de ser tomados en cuenta, lo que permite compromisos de movilizaciones de apoyo o pronunciamiento en apoyo a su gestión. Muestra de ello han sido apoyos de organizaciones y de la Universidad para la realización de obras como el hospital, colegios de Huanta y Vilcashuamán, Puquio, construcción de locales de la UNSCH.

Por otro lado, establece una relación estrecha con grupos de empresarios para grandes obras como es el caso de Esperanza Rojas, dueña del Movimiento Wari Llacta, quienes se mantienen cercanos al poder para maniobrar licitaciones junto a funcionarios y personas con cargos de confianza que prestan su apoyo con la finalidad de mantener sus privilegiados puestos de trabajo. Muestra de ello es la ejecución de la obra de las aulas universitarias que con un presupuesto de S/ 232 millones de soles se ejecuta por administración directa del gobierno regional, la contratación para las obras del Hospital de Apoyo de Puquio por S/ 294 millones, las consultorías, adquisición de bienes y ejecución de obras por administración directa debido a que el gobierno regional no tiene capacidad técnica para ejecutar obras de envergadura ya que no cuenta con especialistas.

Con este mecanismo el gobernador desviaría fondos para controlar a dirigentes de construcción civil, dirigentes de organizaciones sociales y de la universidad a quienes coloca en planillas fantasmas. De esta manera luego de identificar liderazgos sociales ha logrado cooptarlos para intentar mantener una supuesta paz social que le garantizó a Dina Boluarte.

Sin embargo, la ejecución de estas obras viene evidenciando problemas en su ejecución, así lo señala el informe de la Contraloría de la República N° 026-2024-OCI/, sobre irregularidades en la construcción de la escuela de educación UNSCH y de otro lado que el gobierno regional sea intervenido por la Contraloría para *“recopilar información relacionada a contratación de bienes, servicios, ejecución de obras, designación de cargos de confianza, en operativo simultáneo ante riesgos y denuncias”*. Entre las obras que serán revisadas también están: el hospital de Puquio, estadio Cumaná, aulas de la UNSCH y comedor universitario, en el periodo de enero de 2023 hasta abril de 2024. Esta intervención a decir de la Contraloría se da por la *inversión significativa* que estaría en peligro en la región de Ayacucho por un monto de 300 millones de soles.

Frente a esto la reacción de las organizaciones sociales de Ayacucho y la ciudadanía solo muestra un malestar mayoritario, a nivel individual, pero que no logra articularse o canalizarse a través de espacios más colectivos. El Consejo regional tampoco cumple con su rol de vigilancia a la gestión y no logra pronunciarse sobre las denuncias e irregularidades denunciadas. La Vice rectora Herlinda Calderón de la UNSCH mostró su preocupación por los actos de corrupción denunciados a pesar de que el Consejo Universitario aún no se había pronunciado, en esta misma línea el Colegio de Abogados de Ayacucho representado por Richard Almonacid solicitaron al Ministerio Público abrir una investigación preliminar contra el gobernador Wilfredo Ocorima y por otro lado el FREDEPA anuncio la conformación del Comité Pro revocatoria de Wilfredo Ocorima. Otras organizaciones sociales y empresarios locales no se han pronunciado todavía porque piensan que la corrupción tiene su origen en la gestión pública a nivel nacional y a nivel regional es menor y a veces necesaria para el crecimiento económico. De la percepción de corrupción se ha pasado a normalizar la corrupción señalan algunos líderes.

Otra problemática que en los últimos meses se viene observando ha sido la movilización de 87 comunidades de Vilcas Huamán que se oponen a la presencia de concesiones mineras en las cabeceras de cuenca. *El presidente del Frente de Defensa del Pueblo de Vilcashuamán, Percy Rojas Cárdenas*, señaló que esta medida responde al rechazo total a la presencia de empresas mineras en el distrito de Vischongo y al respaldo absoluto a los pueblos de Pomacocha, Umari y Pariamarca, afectados por los intereses mineros en la zona sur del distrito. Ellos plantean la conformación de una mesa de diálogo con participación del gobierno nacional.

Cajamarca

El contexto en Cajamarca ha estado marcado por conflictos mineros generados por las actividades de exploración minera del proyecto Colpayoc, a cargo de la empresa minera Colpayoc S.A.C, ubicado en el distrito de Chetilla, provincia de Cajamarca, continúan generando rechazo de cierto sector de la población. La oposición obedece a una posible afectación, en caso el proyecto se ejecute, a las cabeceras de las cuencas Jequetepeque y el Ronquillo. Se ha informado que la zona abastece de agua potable a la ciudad de Cajamarca, por lo que la preocupación se ha incrementado. Durante el presente año se han realizado protestas pacíficas, básicamente movilizaciones, además de una reunión con algunos congresistas (Sigrid Bazán, Susel Paredes, Jaime Quito Sarmiento, Víctor Cutipa, y Margot Palacios Huamán) quienes se comprometieron a respaldar su reclamo. No obstante, es necesario señalar que, dentro del ámbito del proyecto, un sector de la población de la zona se ha mostrado a favor de su ejecución, polarizando una vez más la presencia minera en Cajamarca.

La gestión del gobernador regional Roger Guevara se enfrenta al desafío de lograr una ejecución importante del presupuesto destinado a proyectos de inversión que la población de Cajamarca demanda desde gestiones anteriores. El 2023 la ejecución presupuestal en proyectos de inversión por parte del Gobierno Regional alcanzó el 72.3%, un nivel bastante bajo, mientras que, a agosto de 2024, la ejecución presupuestal en proyectos está alcanzando el 51.5%. Están pendientes obras importantes como la construcción de hospitales en las provincias de Celendín, Bambamarca o Cajamarca y la anhelada construcción de la carretera Bambamarca al Marañón, apoyo al sector rural, básicamente

para el despegue de actividades agrícolas y ganaderas, y de igual modo el apoyo de iniciativas efectivas para disminuir la anemia y la desnutrición infantil.

Se mantiene la pobreza de su población, INEI en el documento: “Perú: Evolución de la pobreza monetaria, 2014-2023”, indica que Cajamarca es la región con mayor pobreza monetaria, el 44,5% de la población (680,000 personas) vive por debajo de la línea de pobreza, incrementándose en el área urbana al 28% (en el 2019 era 15%), lo que demanda acciones inmediatas en esta área y no solo en las rurales. Una causa fue el impacto grave en las ciudades, donde las personas dependen principalmente del empleo y los negocios. Otros indicadores cruciales dados por INEI, son el 52.9% de la población carece de acceso a un paquete integrado de servicios básicos como agua, saneamiento y electricidad, la pobreza afecta ligeramente más a las mujeres debido a su menor acceso a la educación y al mercado laboral, el 68% de la población pobre ha alcanzado solo el nivel educativo primario, el 61% trabaja de forma independiente y el 98% está en la informalidad. A esto se suman otros desafíos, como la anemia en niños menores de 3 años, que se sitúa en el 34.9%, y la desnutrición crónica en niños menores de 5 años, con una prevalencia del 18.6%.

En relación al panorama electoral a partir de la segunda mitad del año las organizaciones políticas vienen mostrando una mayor actividad de cara a su participación en las elecciones generales y regionales y municipales del 2026. El partido Primero La Gente que se ha aliado con la iniciativa Lo Justo, en Cajamarca ha acogido al ex gerente regional en la gestión del MAS, Abner Romero, y se ha sumado el ex gerente de desarrollo social también en la reciente gestión regional de Guevara, César Regalado. Alianza Para el Progreso busca asentarse en la región, el actual ministro de Salud, César Vásquez, nuevamente postula a la gobernación regional. Somos Perú se están dedicando también a organizar sus bases con el liderazgo del ex gerente general del Gobierno Regional Cajamarca, Óscar Julca. El haber logrado el gobierno regional les permite un mayor despliegue de esfuerzos. Circula la información que el actual gobernador, Roger Guevara, tentará otro cargo público en las siguientes elecciones. De parte de las organizaciones regionales destaca la labor del Frente Regional de Cajamarca que está reorganizando sus comités distritales y provinciales, además de evaluar alianzas con otras agrupaciones. Perú Libre se muestra desorganizado, mientras que el Partido ANTAURO ha venido sosteniendo conversaciones con algunos dirigentes políticos regionales, como Javier Bobadilla, fundador del Frente Regional. El partido Morado tiene como principal dirigente regional al ex gobernador Mesías Guevara, quién se ha rodeado de ex funcionarios de confianza durante su gestión.

La región ha sufrido una sequía prolongada. El déficit de agua empeora la situación en la capital, las ciudades vienen abasteciéndose de agua en determinados horarios, aunque algunas zonas han informado que son varios días los que no reciben agua potable. Este contexto hace girar nuevamente la mirada a las actividades mineras y las supuestas afectaciones al recurso hídrico.

Las Organizaciones sociales se encuentran débiles y no logran coordinar y articular acciones entre ellas. Las organizaciones representativas como las rondas campesinas y gremios como el SUTEP y la CGTP mantienen una agenda propia que afecta la coordinación permanente con otros colectivos a nivel regional. A nivel de organizaciones

de mujeres, el Consejo Regional de la Mujer se muestra sin actividad, por lo que también, se realizan acciones aisladas. Situación similar con el Consejo Regional de la Juventud pues en varias provincias hay colectivos de jóvenes, pero sus acciones no trascienden.

Puno

La región de Puno tiene potencialidades y ventajas competitivas en sectores como el turismo, la agricultura sostenible y la ganadería, sin embargo, año tras año enfrenta limitaciones debido a problemas estructurales como la falta de infraestructura productiva, los conflictos sociales latentes y los efectos del cambio climático, resaltando el estrés hídrico.

El PBI de Puno representa alrededor del 1.5% del PBI total del Perú. La región está clasificada entre las de menor aporte al crecimiento económico nacional debido a su baja industrialización y alta dependencia de actividades primarias como la agricultura y ganadería.

A nivel de Agricultura y Ganadería, el sector agrícola y ganadero contribuye con aproximadamente el 25-30% del PBI regional. Es una de las principales fuentes de empleo en Puno, donde más del 60% de la población rural depende de estas actividades. Puno es el mayor productor de quinua en Perú, representando más del 70% de la producción nacional. En 2022, la producción regional de quinua superó las 30 mil toneladas anuales. La región tiene una destacada producción de fibra de alpaca y lana de oveja. Puno alberga el 60% de la población nacional de alpacas, lo que posiciona a la región como un líder en la exportación de estos productos a nivel nacional e internacional.

La minería en Puno no es tan prominente como en otras regiones del sur peruano, pero sigue siendo relevante en términos de empleo informal. La minería informal, especialmente de oro en zonas como Ananea y La Rinconada, genera ingresos significativos, pero con graves problemas de formalización y gestión ambiental. En términos de empleo, la minería, incluyendo la informal, involucra a miles de personas, pero carece de un impacto significativo en el PBI regional. La minería formal representa solo alrededor del 5% del PBI regional.

El turismo es uno de los sectores con mayor potencial en la región, gracias a la atracción del Lago Titicaca y las festividades culturales como la Fiesta de la Candelaria. La región de Puno es pionero del turismo rural comunitario del país, y son varias comunidades de las islas y penínsulas del lago Titicaca que han sido afectados, primero por la pandemia y luego por los conflictos sociales. En la actualidad esta actividad se viene recuperando con cifras muy alentadoras. En 2019, antes de la pandemia, Puno recibió alrededor de 300,000 turistas internacionales y 400,000 turistas nacionales. La pandemia de COVID-19 redujo estas cifras en más del 70%. Sin embargo, para 2023-2024, el turismo ha mostrado signos de recuperación, alcanzando entre un 50-60% de los niveles prepandemia. Los ingresos por turismo en 2023 se estimaron en cerca de 80 millones de dólares, con expectativas de crecimiento continuo si se fortalecen las condiciones de seguridad y promoción turística.

La tasa de informalidad laboral en Puno es alta, superior al 80%. La mayor parte de la población económicamente activa (PEA) se concentra en sectores agrícolas, mineros informales y comercio ambulante. El desempleo en Puno se sitúa en torno al 6-7%, aunque la subocupación (personas que trabajan menos horas de las deseadas o en actividades por debajo de su capacidad) es común, afectando a cerca del 40% de la PEA.

En términos de inversión pública, la región de Puno ha tenido un desempeño modesto en la ejecución de proyectos. En 2023, la ejecución del presupuesto de inversión alcanzó

cerca del 75-80% del total asignado, enfocándose principalmente en infraestructura vial, educación y saneamiento. La inversión privada es limitada, especialmente debido a la incertidumbre política, la baja conectividad y la falta de infraestructura adecuada. Sin embargo, el turismo y la agricultura orgánica (como la quinua y otros productos andinos) han atraído inversiones puntuales.

En 2023, las principales exportaciones de Puno fueron quinua, fibra de alpaca y productos agrícolas, con un valor cercano a los 90 millones de dólares. El principal destino de exportación es Estados Unidos, seguido de algunos países europeos. Y en cuanto a las importaciones la región requiere principalmente productos manufacturados y maquinaria agrícola, reflejando la falta de producción local de bienes industriales.

Puno es una región con una gran riqueza cultural, donde predominan las comunidades indígenas quechuas y aimaras. Estas comunidades mantienen vivas sus lenguas, tradiciones y costumbres, lo que contribuye a la identidad cultural de la región. La identidad cultural de estos pueblos originarios ha marcado un hito importante en los últimos conflictos sociales y durante la pandemia por el COVID-19. Resaltando su forma organizativa y la cooperación mutua, A pesar de la riqueza cultural, las comunidades indígenas han sido históricamente marginadas y enfrentan desafíos relacionados con la falta de acceso a servicios básicos, participación política limitada y dificultades económicas, especialmente en las áreas rurales. Desde el gobierno central, aún no se ha podido democratizar aún las inversiones, aún persiste la distribución y/o inversión inequitativa del presupuesto público.

La cobertura educativa en Puno ha mejorado en las últimas décadas, pero persisten grandes diferencias entre las zonas urbanas y rurales. En las ciudades, la tasa de alfabetización es de aproximadamente el 94%, mientras que en las áreas rurales es considerablemente más baja, rondando el 80%. Respecto a la infraestructura educativa en las zonas rurales es deficiente. Muchas escuelas carecen de materiales educativos, docentes capacitados y condiciones adecuadas para el aprendizaje. Esto afecta el desempeño escolar y la retención de los estudiantes, sobre todo en la educación secundaria. A ello se suma el tema de desnutrición y a la anemia en niños menos de edad. La deserción escolar sigue siendo un problema, particularmente en las áreas rurales, donde muchos jóvenes abandonan la escuela para trabajar en la agricultura o migrar a otras regiones en busca de mejores oportunidades económicas. Muchos jóvenes y/o adolescentes prefieren migrar a las grandes ciudades como Tacna, Moquegua, Arequipa e internamente a ciudades como Juliaca y Puno, buscando oportunidades económicas que sus comunidades no les ofrecen.

El acceso a servicios de salud en Puno es limitado, especialmente en áreas rurales y de difícil acceso. Solo alrededor del **65%** de la población tiene acceso adecuado a servicios de salud. Las distancias geográficas y la falta de personal médico especializado contribuyen a la baja cobertura de atención. La población es afectada principalmente por enfermedades prevalentes, debido a las condiciones climáticas y la altitud se tiene una alta incidencia de enfermedades respiratorias, especialmente en la temporada de invierno; también se presentan altos niveles de desnutrición crónica infantil, que afecta a más del 20% de los niños menores de 5 años en zonas rurales. Las tasas de mortalidad materna e infantil en Puno son más altas que el promedio nacional. En 2022, la tasa de mortalidad infantil fue de 22 por cada 1,000 nacidos vivos, mientras que la mortalidad materna superaba los 80 por cada 100,000 nacidos vivos debido a la falta de acceso a atención médica oportuna y de calidad. Asimismo, solo el 55% de los hogares en Puno tienen acceso a agua potable y saneamiento adecuado. La falta de plantas de tratamiento de aguas residuales agrava la situación sanitaria en la región, contribuyendo a la propagación de enfermedades gastrointestinales.

La migración es un fenómeno significativo en Puno. Muchos jóvenes y familias rurales migran hacia ciudades más grandes, como Arequipa, Tacna, Lima o Juliaca, en busca de mejores oportunidades económicas. Este flujo migratorio ha provocado un despoblamiento en varias comunidades rurales, lo que afecta la continuidad de actividades agrícolas y ganaderas tradicionales. En la actualidad se observa principalmente población adulta y adulta mayor en las comunidades campesinas. Además de la migración interna, Puno comparte una frontera con Bolivia, lo que facilita el intercambio y el flujo de personas entre ambos países. En algunas áreas rurales, las comunidades tienen una identidad binacional, compartiendo costumbres y redes familiares a ambos lados de la frontera. Los que migraron a la ciudad de Tacna, muchos de ellos migran al país vecino de Chile, trabajando en dicho país mayormente en actividades agrícolas.

Puno ha sido históricamente una región con altos niveles de movilización social. Los conflictos socioambientales han sido recurrentes, especialmente en relación con la minería informal y la contaminación del lago Titicaca. Las comunidades rurales, especialmente las aimaras, han liderado protestas en contra de proyectos extractivos y la falta de atención gubernamental a sus demandas. Pero también existe una fuerte desconfianza hacia el gobierno central, percibido como distante y poco eficaz para resolver los problemas locales. Peor aún en este contexto, donde la primera mandataria, según la percepción de la población ha dado la espalada a la población de Puno, y ha permitido graves sucesos como la violación de los derechos humanos durante el estallido social entre diciembre 2022 y marzo 2023. La descentralización no ha dado los resultados esperados, lo que ha generado tensiones entre las autoridades locales y los pobladores.

Puno es considerado también una región con un alto nivel de pobreza y vulnerabilidad social. Es una de las regiones con mayores índices de pobreza en el Perú, para el 2023, aproximadamente el 41.6% de la población se encontraba en situación de pobreza, con zonas rurales donde la pobreza extrema afecta a alrededor del 13.9% de la población (Según ENAHO 2023). La desigualdad es significativa, con marcadas diferencias entre la zona urbana (ciudad de Puno) y las áreas rurales. El índice de Gini, que es una medida económica utilizada para medir la desigualdad de ingresos dentro de una sociedad, para la región es de alrededor de 0.43, lo que refleja una desigual distribución de la riqueza. La mayoría de la población de Puno depende de la agricultura de subsistencia, la ganadería y la economía informal. La alta informalidad laboral (superior al 80%) genera inestabilidad económica y limita el acceso a beneficios sociales y de seguridad laboral. A ello se suman las desigualdades de género, las mujeres en Puno, especialmente en las comunidades rurales, enfrentan importantes desafíos en cuanto a acceso a educación, oportunidades económicas y participación en la vida pública; la violencia de género es un problema creciente, con una tasa de denuncias de violencia doméstica que ha aumentado en los últimos años.

Gran parte de las viviendas en las áreas rurales de Puno son precarias, construidas con materiales no duraderos como adobe y techos de paja o calamina. Menos del **40%** de las viviendas rurales tiene acceso a servicios básicos como electricidad y agua potable. Por otro lado, la conectividad vial es limitada, lo que dificulta el acceso de las comunidades rurales a mercados, servicios de salud y educación. Aunque se han implementado algunos proyectos de mejora de infraestructura, la región sigue teniendo un déficit considerable en este aspecto.

En cuanto a la organización social y el liderazgo comunitario, las comunidades campesinas en Puno son estructuras fundamentales de organización social y política en las áreas rurales. Estas comunidades tienen una influencia significativa en la toma de decisiones locales y son defensoras de los derechos territoriales y ambientales. A la vez

también a sido visible un importante tejido urbano basado en organizaciones de los barrios, mercados, transportes, comerciantes y pequeñas empresas. Aunque la participación de las organizaciones sociales en el proceso político regional ha sido muy activa, especialmente de las organizaciones indígenas, todavía hay una subrepresentación de sus líderes en espacios de poder a nivel regional y nacional, ellas muestran una gran preocupación por las decisiones que afectan sus territorios y formas de vida.

En relación al contexto ambiental en la región venimos sufriendo el impacto del cambio climático. Debido a su ubicación en el altiplano, Puno experimenta temperaturas extremas, especialmente en las zonas rurales a más de 3,800 metros sobre el nivel del mar. En algunas áreas, las temperaturas durante el invierno descienden hasta los, afectando la agricultura y la ganadería. También del incremento en la frecuencia de eventos climáticos extremos como sequías, heladas e inundaciones, afectando la producción agrícola y la seguridad alimentaria de las comunidades rurales, estimándose que en la última década existe un aumento del 15% en la frecuencia de sequías y un 10% en la frecuencia de heladas prolongadas. Asimismo, este fenómeno ha provocado la desaparición progresiva de los glaciares que alimentan los ríos de la región, como es el caso de nuestro glaciar Quelccaya uno de los más grandes del mundo tropical que ha perdido el 30% de su masa en las últimas décadas, reduciendo la disponibilidad de agua para las comunidades locales.

Luego tenemos la contaminación del Lago Titicaca que enfrenta graves problemas de contaminación, principalmente por los vertidos de aguas residuales domésticas, industriales y mineras. Según estudios recientes, alrededor del 70% de las aguas residuales que ingresan al lago provienen de centros urbanos como Puno, Juliaca y ciudades de Bolivia, sin tratamiento adecuado. A ello se suma la contaminación por metales pesados como el plomo, arsénico y mercurio, principalmente debido a la minería informal y artesanal en la región, en algunas zonas cercanas a la cuenca del Titicaca, se han detectado concentraciones de metales pesados hasta 5 veces superiores a los límites permitidos, afectando tanto la biodiversidad del lago como la salud de las comunidades que dependen de sus aguas. Asimismo, el mismo lago es afectado por la eutrofización (crecimiento excesivo de algas debido al exceso de nutrientes), aproximadamente el 15% de la superficie del lago muestra signos de eutrofización, lo que ha reducido la calidad del agua y afectado a especies de peces y aves.

También en el territorio hay dificultades por la deforestación y degradación del suelo. Se esta perdiendo la cobertura forestal, la deforestación es un problema particular en la provincia de Sandía y áreas adyacentes a la selva alta. La tala ilegal y la expansión de la frontera agrícola han contribuido a la pérdida de más de 15,000 hectáreas de bosques en la última década. A ello se suma la degradación de los suelos, el 20% de ellos en la región presentan algún grado de erosión o degradación debido a prácticas agrícolas inadecuadas, el sobrepastoreo y la minería artesanal. Esta degradación reduce la capacidad productiva de las tierras agrícolas y amenaza la sostenibilidad de la agricultura y la ganadería, actividades clave en la economía local.

La biodiversidad está siendo afectada, a pesar de que Puno alberga una rica biodiversidad, especialmente en la zona del lago Titicaca y la selva de Sandía, varias especies emblemáticas están en peligro de extinción debido a la pérdida de hábitat y la contaminación, entre ellas, la rana gigante del Titicaca (*Telmatobius culeus*) está clasificada como especie en peligro crítico debido a la sobreexplotación y la contaminación del lago, además el lago Titicaca es hogar de más de 530 especies de flora y fauna acuática, algunas de ellas endémicas que sin embargo la presión humana ha reducido las poblaciones de peces nativos, como el carachi y el mauri, mientras que especies introducidas, como la trucha y el pejerrey, han alterado el ecosistema acuático.

Para mitigar esta situación se cuentan con algunas áreas naturales protegidas, como la Reserva Nacional del Titicaca, que cubre una extensión de 36,180 hectáreas y protege parte de la biodiversidad del lago y sus alrededores. Además, la Reserva de Tambopata se extiende en la selva de Sandia y es un área clave para la conservación de la biodiversidad amazónica.

Un gran problema para el ambiente de la región es la gestión de residuos sólidos especialmente de sus grandes ciudades de Puno y Juliaca. Solo Puno genera aproximadamente 100 toneladas de residuos sólidos al día, de las cuales solo el 60% es gestionado adecuadamente, el restante 40% termina en botaderos informales, afectando los ecosistemas locales y contribuyendo a la contaminación del lago Titicaca. La tasa de reciclaje en la región es baja, estimada en menos del 5%. La falta de programas de reciclaje efectivos y la limitada infraestructura para el manejo de residuos contribuyen al problema del manejo de basura en áreas urbanas y rurales.

En Puno se mantienen todavía brechas de acceso a la energía sostenible. Se cuenta con un potencial considerable para la generación de energía solar debido a la alta radiación solar, incluso en los últimos años se han implementado algunos proyectos para aprovechar este recurso, pero la penetración de la energía solar en la región aún es baja, solo el 10% de la energía consumida en Puno proviene de fuentes renovables. Mientras que el 65% de los hogares todavía depende de la leña para cocinar y calentar sus hogares, lo que contribuye a la deforestación y problemas de salud relacionados con la inhalación de humo en espacios cerrados.

Otra brecha significativa es el acceso a Agua y al saneamiento. Solo el 55% de la población de Puno tiene acceso a agua potable. Sin embargo, en las zonas rurales, este porcentaje disminuye significativamente, y muchas comunidades dependen de fuentes naturales de agua que a menudo están contaminadas por residuos y actividades agrícolas. A ello se suma también que solo el 40% de los hogares en Puno tiene acceso a sistemas de saneamiento adecuados. En áreas rurales, la cifra cae a menos del 30%, lo que aumenta la vulnerabilidad a enfermedades relacionadas con el agua no tratada.

Contexto político y social

El escenario político en la región de Puno está comenzando a configurarse, con varios movimientos y alianzas en formación, principalmente debido a las nuevas normativas que requieren la vinculación con partidos nacionales. Se empezado a lanzar candidaturas como la Juan Carlos Aquino Condori, ex alcalde del distrito de fronterizo de Desaguadero y de la provincia de Chucuito-Juli y promotor del equipo de futbol Binacional, quien postularía al Gobierno Regional, sin embargo, aún no ha revelado el partido con el que competirá. Los partidos políticos nacionales también están estableciendo alianzas con los movimientos regionales locales, Juntos por el Perú (JP) ha firmado un acuerdo político con el movimiento regional Acción Social por la Integración (ASI) de Marcelino Tonconi, el partido político Perú Primero de Martín Vizcarra ha concretado una alianza con el Movimiento Nación Originaria encabezado por Hugo Supo, el movimiento regional «Proyecto Político Pueblo» liderado por Wilber Cutipa oficializó alianza con “País para Todos”, el empresario Eduardo Quispe ha anunciado su alianza con el partido Ahora Nación de Alfonso López Chau, que goza de buena aceptación en la región por su respaldo a los estudiantes de la UNA durante las últimas protestas sociales en Lima.

La participación de la mujer en las próximas elecciones ha cobrado una mayor relevancia, sin embargo, este avance se ve afectado por la incertidumbre generada por las últimas

disposiciones del Congreso en relación con la paridad y alternancia en las candidaturas, lo que ha creado confusión sobre su implementación efectiva. A pesar de ello, en 2024, varias líderes comunitarias y activistas de Puno han comenzado a involucrarse activamente en la política regional, promoviendo temas como la igualdad de género, el acceso a servicios básicos, salud y educación, el empoderamiento económico y la preservación ambiental y cultural, fortaleciendo su rol en la vida política de la región. A pesar de los avances, las mujeres enfrentan barreras significativas en términos de acceso a financiación y oportunidades dentro de los partidos tradicionales. El machismo y la falta de representación siguen siendo obstáculos, aunque se espera que el porcentaje de mujeres candidatas aumente para las elecciones de 2026.

Temas importantes a considerar en la labor institucional futura

Finalmente, de una lectura del contexto, se ha podido identificar algunos temas claves para los siguientes años, que deberíamos considerar en nuestro Plan estratégico institucional y nuestras actividades del año 2024

- **CORRUPCIÓN**, como un tema clave para la gobernanza y el rol de los ciudadanos en un escenario que sigue afectando no solo el espacio público, sino también la actividad privada y el comportamiento de los ciudadanos. Nos plantea retos para retomar procesos formativos y sensibilización, a nivel de gobiernos regionales y locales y también para los ciudadanos u sus organizaciones.
Asimismo, como tener una presencia activa en redes regionales de lucha contra la corrupción y participar del Grupo Nacional de Lucha contra la Corrupción.
- **LA POBREZA**, sigue siendo la condición mayoritaria de la población rural y territorios en donde actuamos. No basta con la denuncia y apoyo inmediato a esta población para su supervivencia, tenemos el reto de aportar soluciones creativas para la salida de la pobreza en los territorios, proponiendo proyectos integrales, iniciativas económicas para los agricultores familiares que potencien nuestra biodiversidad, revalorar el trabajo de mujeres y jóvenes y asimismo conectar estas iniciativas con el sector empresarial, tanto con las empresas como con las cámaras de comercio.
- **LA MANTENCION DE LAS BRECHAS DE ACCESO AL AGUA SANEAMIENTO**, a pesar de grandes inversiones públicas y el trabajo de la cooperación privada ellas se mantienen en el mundo rural, afectando especialmente a poblaciones rurales dispersas, nuevas ciudades y especialmente a la Amazonia. Hay un reto para desarrollar nuevas tecnologías y apropiadas respecto a la reutilización de aguas, energías renovables, instalaciones familiares, potabilización sin cloro.
- **LA DEBILIDAD DE LAS ORGANIZACIONES DE SOCIEDAD CIVIL, SUS LIDERAZGOS Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA**, sigue siendo un reto para generar alternativas a la crisis política y la continuidad de nuestras acciones. Para ello se debe continuar trabajando el fortalecimiento de las capacidades de lideres rurales de las diversas organizaciones representativas, a través de escuelas de formación, alcanzándoles información relevante y prestando acompañamiento y asesoría. Para ello debemos priorizar la formación de lideres y lideresas de comunidades campesinas, liderazgos jóvenes y de nuevas organizaciones. También retomar un acercamiento a las escuelas para generar liderazgos desde los NNA.

- LA PRESENCIA E INCREMENTO DE LA ECONOMIA ILEGAL en los territorios nos plantea un gran reto, especialmente por el impacto de la minería informal del oro, la trata de personas, el narcotráfico y el contrabando. Requerimos investigar y analizar este fenómeno, así como darle seguimiento para alertar a las organizaciones que apoyamos, asimismo incidir en la agenda local para su atención. Sin embargo, no solo debemos quedarnos en estrategias de control sino trabajar con las comunidades alternativas económica y sociales que puedan contrarrestarla.
- EI DESGOBIERNO Y AUSENCIA DEL ESTADO PARA ATENDER LA AGENDA PRIORITARIA DE LAS POBLACIONES. Se requiere continuar promoviendo la participación ciudadana, el dialogo y coordinación entre las organizaciones para generar agenda concretas y consensuadas que permitan la incidencia ante las autoridades locales y nacionales. Es urgente trabajar alternativas sobre la seguridad e informalidad, para mejorar las economías locales y la subsistencia de las familias y para defender los derechos políticos y sociales de las personas.
- LAS CAMPAÑAS ANTIDERECHOS Y CONTRA LAS ONGS estarán presente por lo menos en los próximos dos años como parte de las acciones de la mayoría política conservadora en el país. Se requiere contrarrestarla mediante denuncias permanentes y movilizaciones de sectores directamente afectados, pero también con acciones ante los medios y con campañas culturales que “positiven” estos derechos.
- LA “AUSENCIA” DE PARTIDOS POLÍTICOS , nos plantea el reto como sociedad civil de asumir algunas labores políticas para mejorar la gobernanzas regionales y locales, por ejemplo retomar la planificación participativamente para definir el rumbo de nuestros territorios, la formación de funcionarios y lideres locales, la instalación de mecanismos de transparencia y control, promover el dialogo y debates conceptual sobre la democracia, los estados, el “bien común” para entender mejor el rol del estado.
- LA DÉBIL GESTIÓN DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES, nos plantea nuevamente el reto de aportar al mejoramiento de sus capacidades de gestión y atención de los servicios a la población, así como un monitoreo de sus intervenciones para controlar la corrupción.
- POCA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES EN PROCESOS DE DESARROLLO LOCAL, a pesar del surgimiento de nuevos liderazgos de mujeres en los territorios, todavía tienen dificultades para ser incorporadas a espacios de diálogo y concertación, a instancias de cogestión con el estado. Se requiere continuar el apoyo para su incorporación a estas instancias y su conocimiento e información sobre los mecanismos de la gestión pública.
- LA CRISIS CLIMATICA A PUESTO SOBRE LA MESA LA URGENCIA DE ABORDAR LOS TEMAS AMBIENTALES en nuestro trabajo, tanto para seguir aportando soluciones para la recuperación de los diversos saberes en temas de recursos hídricos, recuperación de bosques, recuperación de semillas, capacidad adaptativa

frente al cambio climático, la siembra y cosecha de agua; también para aportar a la educación ambiental en las escuelas y comunidades. Asimismo, para hacer incidencia en la agenda pública para incluir acciones y recursos públicos para la mitigación y adaptación en nuestros territorios y aprovechar la preocupación global sobre el tema (por ejemplo, la década de la ONU sobre restauración de los ecosistemas)

II. GESTIÓN INSTITUCIONAL

En esta sección pasamos a dar cuenta de las distintas actividades institucionales desarrolladas en el año 2023 de acuerdo a las responsabilidades que establece nuestro organigrama institucional.

ÓRGANOS DE LÍNEA

Programa Agua y Saneamiento

El Coordinador del Programa es Roger Agüero Pittman. En este periodo se ha continuado con la ejecución de proyectos en Ayacucho y con la elaboración de proyectos para las regiones de Cajamarca, Ayacucho y Huancavelica.

En el siguiente cuadro se puede visualizar los proyectos ejecutados en el año 2023.

Proyectos Ejecutados durante el 2023 por el PAS				
Título del Proyecto	Resumen del Proyecto	Población Sujeto del Proyecto	Importe total Euros	Origen de los Fondos
H2O-Chiara: Agua y saneamiento en tres localidades rurales. Agua y saneamiento Bellavista Concluido en enero 2023	El propósito del proyecto es lograr que las personas de las localidades Purupurucha, Tastacha y Bellavista del distrito Chiara, Huamanga, Ayacucho, con 443 habitantes (216 mujeres y 227 hombres) de 121 unidades familiares y 2 locales públicos, ejerzan los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible, equitativa, cuidando el medio ambiente, conjuntamente con el gobierno local, y avancen en el empoderamiento de las mujeres.	La población de Bellavista es de 132 personas que conforman 38 unidades familiares. 62 son mujeres y 70 son hombres.	100,000.00	Medicus Mundi Álava-Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz, España.
H2O-Chiara: Agua y saneamiento en tres localidades rurales. Saneamiento de Purupurucha y Tastacha Concluido en setiembre 2023	El propósito del proyecto es lograr que las personas de las localidades Purupurucha, Tastacha y Bellavista del distrito Chiara, Huamanga, Ayacucho, con 443 habitantes (216 mujeres y 227 hombres) de 121 unidades familiares y 2 locales públicos, ejerzan los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible, equitativa, cuidando el medio ambiente, conjuntamente con el gobierno local, y avancen en el empoderamiento de las mujeres.	La población de Purupurucha y Tastacha es de 311 personas que conforman 83 unidades familiares. 154 son mujeres y 157 son hombres.	84,790.00	Medicus Mundi Álava-Ayuntamiento Vitoria-Gasteiz, España.)

Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Cochabamba Baja, Ayacucho. Se culminó en febrero 2023	El proyecto "Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Cochabamba Baja, Ayacucho" busca que 182 habitantes de la localidad (43.9% mujeres y 56.1% hombres), de 49 unidades familiares, ejerzan los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible, equitativa, y avancen en el empoderamiento de las mujeres con una agenda comunal y distrital.	La población de Cochabamba Baja es de 182 personas que conforman 49 unidades familiares. 80 son mujeres y 102 son hombres.	142,125.00	Manos Unidas, España
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho. Se inició en junio de 2023 y continúa el próximo año.	El proyecto "Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho" tiene como fin mejorar la calidad de vida de los pobladores rurales de la zona, facilitando el ejercicio de los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible y equitativa de 153 pobladores, avanzando también en empoderar a las mujeres con una agenda comunal y distrital.	La población de la localidad de Pucaccasa es de 153 personas que conforman 48 unidades familiares. 77 son mujeres y 76 son hombres.	123,713 euros	Manos Unidas de España.

El equipo del Programa contó con el aporte de 11 profesionales y técnicos.

Posición	Nº	Región	Especialidad
Coordinador de Programa	1	Lima	Ing. Agrícola
Residente de Obra	1	Lima	Ing. Civil
Capacitador/a Social	2	Ayacucho	Abogada y Técnico Agropecuario
Operarios	2	Ayacucho	Operarios
Oficiales	5	Ayacucho	Oficiales

A continuación, se presenta el resumen de los logros y dificultades en el 2023.

Logros

- Se ha satisfecho el derecho al agua y saneamiento de la población rural en las localidades de Tastacha, Purupurucha, Bellavista, Cochabamba y Pucaccasa. En total a 778 personas que conforman 218 familiares, 373 son mujeres y 405 son hombres.
- Se han construido 5 sistemas de agua potable por gravedad sin tratamiento, donde la fuente de agua es un manantial ubicado en la parte alta de la población. Cada vivienda cuenta con un lavadero multiuso, en total son 218 lavaderos.
- En cada vivienda se han construido baños con biodigestor en Ayacucho. En total 170 baños.
- Se ha fortalecido la institucionalidad estatal y de las organizaciones de la sociedad civil involucradas en los servicios de agua y saneamiento.

- Trabajo articulado con actores involucrados: 5 localidades de Purupurucha, Tastacha, Bellavista, Cochabamba Baja y Pucaccasa, la municipalidad de Chiara (participación del ATM y con materiales) y Puesto de Salud de Chiara (vigilancia de la calidad de agua).
- Participación activa de las mujeres en los proyectos. Participan con voz y voto en las asambleas, capacitaciones, en la construcción de los sistemas de agua potable y baños y en el Consejo Directivo de la JASS.
- Cumplimiento de objetivos y resultados y actividades programadas en los proyectos.
- Articulación con Redes y Plataformas (Red de Agua Segura, MCLP e IPROGA).

Dificultades

- Poca disponibilidad de tiempo de los beneficiarios por cruce de campañas agrícolas,
- Migración de beneficiarios por motivo de trabajo.
- Lluvias intensas que dificultaron los avances esperados.
- Atraso en la entrega de materiales de la Municipalidad distrital de Chiara.
- Reducción del financiamiento de los proyectos.

Retos y desafíos para el 2024

- En los proyectos se abordará la gestión de los recursos hídricos y la adaptación del cambio climático, que incluya la siembra y cosecha de agua.
- Reforzar el trabajo de empoderamiento de mujeres en los proyectos de agua y saneamiento.
- Lograr mayor financiamiento expresado en proyectos aprobados con nuevas agencias.
- Realizar consultorías con el sector público y privado.

Aportes al cumplimiento del PEI desde el Eje El Agua y Saneamiento como Derecho Humano

Desde el Eje Agua y Saneamiento como derecho humano hacemos una revisión de los avances en el año 2023 para alcanzar el cumplimiento de sus objetivos.

Objetivo Superior 1: Agua y Saneamiento: Se ha contribuido a la mejora de las condiciones de vida de la población rural en el ámbito de intervención – **OS1 PAS**

Con las intervenciones de los proyectos en las localidades, la población tiene acceso al derecho humano al agua potable y saneamiento, con el que se ha contribuido a la mejora de la salud y de las condiciones de vida de la población rural, principalmente a los niños y niñas que son los más afectados por las enfermedades que se generan por la falta de estos servicios.

Objetivos Estratégicos

OE PAS 1 *Se ha satisfecho el derecho al agua y saneamiento de la población rural.*

Al respecto en el 2023 se ejecutaron proyectos que beneficiaron a 218 familias agrupadas en 5 centros poblados (778 personas en total, 373 mujeres y 405 hombres).

Estos pobladores como titulares de derechos, ejercen los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible, equitativa, conjuntamente con el gobierno local, y avanzan en el empoderamiento de las mujeres. Para ello, accedieron al agua potable suficiente, saludable, aceptable, físicamente accesible y asequible para el uso personal y

doméstico; y al saneamiento saludable con baños. Hombres y mujeres gestionaron desde la construcción de los sistemas hasta los servicios instalados.

Se empoderó a las mujeres para que incidan en la agenda comunal y distrital con sus demandas y propuestas. Inicialmente se capacitaron a las mujeres sobre derechos individuales y colectivos e igualdad de género; luego, sobre el desarrollo local y formulación de propuestas. Después, se realizó la asesoría para la elaboración de propuestas y establecimientos de alianzas para la exigibilidad de sus derechos y finalmente la asesoría de la presentación de sus propuestas en la comunidad y la municipalidad.

Se fortaleció a la municipalidad como titular de obligaciones, para que asesore a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS) y garantice la sostenibilidad de los servicios.

Se ejecutaron 05 sistemas de agua potable por gravedad sin tratamiento con los que 778 pobladores disponen de servicios domiciliarios de agua de buena calidad a través de lavaderos de uso múltiple instalados en cada vivienda. Asimismo, 170 familias cuentan en sus viviendas con un baño con arrastre hidráulico. Asimismo, se fortaleció las capacidades de la población en el conocimiento y las prácticas de higiene y cuidado del medio ambiente.

Los detalles de las familias y población atendida con los proyectos en 2023 se pueden ver en el siguiente cuadro:

Familias y población atendida con los proyectos en 2023

Proyecto	Familias	Población total	Mujeres	Hombres
H2O-Chiara: Agua y saneamiento en tres localidades rurales. Saneamiento de Purupurucha y Tastacha	77	282	140	142
H2O-Chiara: Agua y saneamiento en tres localidades rurales. Agua y saneamiento Bellavista	44	161	76	85
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Cochabamba Baja, Ayacucho.	49	182	80	102
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho	48	153	77	76
Total	218	778	373	405

En las localidades de Bellavista, Purupurucha, Tastacha y Cochabamba Baja se concluyeron los sistemas de agua potable y saneamiento. Por lo que podemos señalar que la mayoría de las familias disponen de servicios domiciliarios de agua potable y saneamiento de buena calidad. Cabe señalar, que en el caso de las localidades de Pucaccasa se concluyó la ejecución del sistema de agua potable y en el año 2024 se culminarán con las obras de saneamiento.

OE PAS 2: *Se ha fortalecido la institucionalidad estatal y de las organizaciones de la sociedad civil involucradas en los servicios de agua y saneamiento.*

Durante el 2023 se han seguido impulsando la participación en el proyecto de las autoridades y organizaciones entre ellas el Área Técnico Municipal de la municipalidad distrital y Posta de Salud de Chiara. Además, hemos tenido la mayor disponibilidad de la autoridad local y del personal del ATM, tanto para las jornadas de capacitación como los aportes con materiales de la zona para la ejecución de las obras.

Con las postas de Salud se han realizado el control y vigilancia de la calidad del agua de los sistemas de agua potable construidos.

Se capacitaron y organizaron a los miembros de las 5 Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS) y operadoras/res mejorando sus capacidades y prácticas y ahora están en condiciones y con la capacidad de gestionar, administrar, operar y mantener sus sistemas de agua potable y saneamiento.

Finalmente, se capacitaron y organizaron a las mujeres, como titulares de derechos, empoderándolas, visibilizando sus propuestas y demandas para que incidan en la agenda comunal y distrital.

PROYECTO	JASS	ATM	Posta médica
H2O-Chiara: Agua y saneamiento en tres localidades rurales. Saneamiento de Purupurucha y Tastacha	2	1	1
H2O-Chiara: Agua y saneamiento en tres localidades rurales. Agua y saneamiento Bellavista	1	1	1
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Cochabamba Baja, Ayacucho.	1	1	1
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho	1	1	1
	5	1	1

Al finalizar el año, las JASS y la ATM fortalecidas, tienen buena interrelación para la gestión sostenible de los proyectos de agua potable y saneamiento.

El Programa, en el presente año, ha seguido coordinando y complementando sus acciones con la participación en los siguientes espacios de concertación:

- Red de Agua Segura (RAS). La Red tiene por propósito establecer sinergias entre las instituciones gubernamentales y las de la sociedad civil que las integran, a fin de promover iniciativas sostenibles, en base a experiencias exitosas y de aprendizaje relacionadas con el agua segura y el saneamiento sostenible.
- Instituto de Promoción para la Gestión del Agua (IPROGA), es un referente nacional que tiene por propósito promover concertadamente propuestas y acciones para la mejor gestión del agua, facilitando, articulando y potencializando las diversas experiencias y capacidades institucionales y profesionales del país.
- Grupo de trabajo de agua y saneamiento rural, Grupo liderado por la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza-MCLCP. SER ha seguido participando en el Grupo. Se hacen propuestas concertadas entre actores del Estado y sociedad civil para contribuir a garantizar el acceso al agua y saneamiento en el ámbito rural y disperso.

OE PAS 3: Se ha reducido la vulnerabilidad en la disponibilidad del agua

En este periodo se ha seguido avanzado en mejorar la disponibilidad del caudal de agua en las fuentes. Se realizó acciones de protección de fuentes y la siembra del agua en la cabecera de los manantiales mediante la arborización de plantas nativas. También se han mejorado las capacidades de los actores públicos y de las organizaciones sociales en el cuidado y uso eficiente de los recursos hídricos.

Programa Gobernabilidad Democrática y Descentralización

Presentamos a continuación los proyectos que fueron ejecutados por el PGDD, no se ha considerado el proyecto apoyado por OACNUDH, en la medida que no lo gestionamos desde SER, sino que se hace desde la CNDDHH.

Periodo del Proyecto	Título del Proyecto	Población Sujeto del Proyecto	Importe total	Origen de los Fondos
2021 - 2024	Plataforma Regional Mujer Rural y Derecho a la Tierra	35 organizaciones de base de mujeres, instituciones de trabajo con mujeres y centros de investigación de 15 países de Latinoamérica	90,000 USD	ILC (International Land Coalition)
Mayo 2023 – abril 2024	Fortalecimiento de la soberanía alimentaria y salud mental comunitaria en Ayacucho	En el proyecto se trabajará con 270 personas, de las cuales 120 son mujeres.	98,000 EU	Manos Unidas
Dic 2023 – enero 2024	Apoyo al fortalecimiento democrático – Noticias SER	Poblaciones de Ayacucho, Puno, Cusco y Cajamarca	40,000 soles	IDEA International
Abril 2023 – feb 2024	Perú: Atención psicosocial y acceso a la información en contexto de la conflictividad socio política	Asociaciones de víctimas de los sucesos de diciembre 2022 y enero 2023 en Ayacucho y Puno.	50,000 USD	Democracy International
2023-2024	Asociación de productores agropecuarios Los Innovadores de Molloco.	10 familias aimaras de la Asociación de Productores Agropecuarios los Innovadores de Molloco	10,000 USD	Global GreenGrants Fund
2019 - 2023	Empoderando a las mujeres indígenas en el ejercicio de los derechos a la tierra.	El grupo meta directo del proyecto son 5.750 mujeres indígenas y 480 hombres y 238 dirigentes de los cuales 236 son mujeres líderes en sus organizaciones de mujeres a nivel nacional, regional y provincial	1'500.000 EU	Pan Para el Mundo
2023	Consultoría Estudios sobre los efectos del extractivismo en LAC-ILC	Observatorio Ciudadano - Chile Fundación Plurales – Argentina	40,393 USD	Cepes
Oct 2022 – dic 2023	Consultoría Auditoría de Género	Plataforma para una Gobernanza Responsable de la Tierra	8,000 USD	ILC
Set – dic 2023	Voces de las tierras altas del Perú	Regiones de Ayacucho, Puno, Cusco	12,700 soles	Embajada de Canadá

EQUIPO DEL PGDD EN 2023

Para la implementación de los diversos proyectos del programa se contó con el siguiente equipo en las regiones.

Posición	N°	Región	Especialidad
Coordinador de Programa	1	Lima	Trabajadora Social
Responsable de Proyecto	4	Ayacucho, Puno	Comunicadores (1), Sociólogo, Abogadas (2), Bióloga (1)
Especialista en Gestión Empresarial	1	Puno	Sociólogo
Especialista en Gestión de Recursos Hídricos	1	Ayacucho	Ingeniero Agrónomo
Promotoras sociales	5	Ayacucho, Puno	Socióloga, Comunicadora, Ingeniera civil, educadora, trabajadora social
Reporteros	4	Ayacucho, Cajamarca, Puno, Cusco	Comunicadores sociales

Participación en redes nacionales e internacionales

Desde el PAS se participó de las siguientes redes nacionales:

- La plataforma Gobernanza Responsable de la Tierra – Perú, auspiciada por la ILC, está conformada por SER, CAAAP, CCP CEPES, CISEPA, CONVEAGRO, IBC y ONAMIAP y es coordinada por IBC. En el 2023, se implementó la Auditoría de Género, que estuvo a cargo de la coordinación del PGDD.
- Grupo de Trabajo de Pueblos Indígenas – GTPPII de la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, es coordinado colegiadamente por Cooperación y Paz y Esperanza, lo integran IBC, CAAAP, ERI, IDL, DAR, OXFAM, Red MUQUI, COOPERACION, SERVINDI, SER, Fórum Solidaridad Perú, FEDEPAZ, IDLADS, Comisión de Justicia y Paz del Vicariato Apostólico de Iquitos, FEDERH PUNO, COMISEDH, EQUIDAD, CEAS, Paz y Esperanza.
- Grupo de Seguimiento a las Reparaciones a Víctimas de Esterilizaciones Forzadas (GREF), lo coordina SISAY (Huancavelica) y lo integran SER, DEMUS, MAM Línea Fundacional, ONAMIAP, CAPS, APRODEH, IDL, CISAY, DHUSF, Amnistía Internacional, Rocío Silva Santisteban, Adriana Fernández, Victoria Vigo, Julieta Chaparro.
- Grupo de Trabajo sobre Reparaciones y Memoria – GTRM de la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, es coordinado por Paz y Esperanza y Aprovech, lo integran Paz y Esperanza, Aprovech, CAPS, CEAS, Caminos por la Memoria, REDINFA, SER, Sofía Macher, Erika Bocanegra

Y también se participa de redes internacionales

- Plataforma Regional Mujer Rural y Derecho a la Tierra – ILC, conformada por 35 organizaciones de base de mujeres, ONG que trabajan con mujeres y centros de investigación en 15 países de América Latina y el Caribe. La facilitación está a cargo de SER. Durante el 2023, se ha generado un espacio denominado Diálogo entre Mujeres, desarrollándose 4 hasta el momento y que ha permitido reflexionar sobre la identidad indígena de las mujeres, el contexto político en la región latinoamericana, entre otros temas. La Plataforma aborda la desigualdad de género en el mundo rural desde la perspectiva del derecho a la tierra y al territorio. Esto implica tanto la visibilización de las difíciles situaciones que enfrentan las mujeres del mundo rural para alcanzar la garantía de sus derechos, como el fortalecimiento y acompañamiento en sus luchas y acciones de resistencia para asegurar el acceso y la tenencia de la tierra; la

participación en la toma de decisiones comunitarias, colectivas y familiares; la protección contra todas las formas de discriminación y violencia; y sobre todo, la defensa del derecho a una vida digna en sus territorios.

- Plataforma Regional de Defensores y Defensoras contra el extractivismo – ILC, en 2023 estaba conformada por 5 instituciones: La Fundación Plurales de Argentina, el Observatorio Ciudadano de Chile, el Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep) de Colombia, el Comité de Desarrollo Campesino– CODECA de Guatemala y la Asociación Servicios Educativos Rurales (SER) de Perú. La coordinación y gestión administrativa de la propuesta durante el 2023 estuvo a cargo una facilitadora externa y gestionada administrativamente por la Fundación Plurales. El objetivo de esta Plataforma es la realización de incidencia política para movilizar cambios favorables en políticas, prácticas y normas para contribuir a mejorar la situación de los defensores y defensoras de la tierra, con especial énfasis en aquellos que actúan en el marco de las actividades extractivas.

Principales dificultades

- Para la búsqueda de la igualdad en la gobernanza de la tierra, todavía encuentra las dificultades para implementarla el machismo persistente, además de la presencia de residentes en asambleas comunales que obstaculizaron los procesos de registro de parcelas, teniendo que retirarnos de algunas comunidades a mitad del proceso.
- Efectos de la crisis climática redujeron las lluvias lo cual perjudicó el riego de los huertos familiares y los campos de cultivo de la población, la preocupación de las familias distrajo su participación en los procesos formativos.
- Crisis política, que produjo el estallido social y afectó principalmente las regiones de intervención del PGDD, afectó la programación de las actividades de los proyectos y afectó la salud mental de las poblaciones.

Retos y perspectivas

- La movilización de recursos sigue siendo uno de los retos principales del PGDD para poder dar continuidad a las nuevas líneas de intervención iniciadas, como salud mental comunitaria, gestión económica de comunidades; así como continuar en las líneas vinculadas al empoderamiento de las mujeres indígenas en la gobernanza de la tierra.
- Es necesario pensar en modificar o combinar la estrategia de intervención dispersa por una de concentración geográfica para ver mejor los impactos en la población.
- Difundir los logros alcanzados con los proyectos, sobre todo en los nuevos temas de intervención
- Seguir fortaleciendo las capacidades de los equipos, en el manejo de la TICs, IA, género, interseccionalidad, interculturalidad.
- Promover una mejor articulación entre los programas institucionales.

Aportes al cumplimiento del PEI desde el eje gobernabilidad democrática y descentralización

Objetivo Superior 2: Gobernabilidad Democrática y Descentralización. Se ha contribuido a la construcción de la gobernabilidad democrática – **OS2-PGDD**

En el 2023 desde el PGDD hemos contribuido al logro del objetivo superior 2 principalmente vinculado al avance en la participación de las mujeres en la gobernanza de la tierra en sus comunidades. Así mismo, a través de los procesos formativos de líderes y lideresas sobre derechos colectivos, gobernanza de la tierra, gestión adecuada de los recursos hídricos, empoderamiento de grupos productivos e incidencia política.

Como aplicación de los procesos formativos, las organizaciones de mujeres con las cuales se ha trabajado durante el 2023, han logrado incidir para la aprobación de 4 normas regionales vinculados al tema de participación activa en sus comunidades, la agricultura familiar, siembra y cosecha de agua y posicionar la agenda de la mujer en Puno, todo lo cual ha permitido la generación de espacios de diálogo con las autoridades locales y regionales de las zonas de intervención.

Finalmente, a través de proyectos que incorporaron la línea de comunicaciones, pudimos contribuir a brindar una información más confiable y cercana a los principales actores de los sucesos en las regiones de intervención.

Objetivos Estratégico

OE PGDD 1: *Procesos de gobernanza territorial regional y local fortalecidos.*

Durante el 2023, se priorizó el registro de las mujeres de las comunidades campesinas como co posesionarias de las parcelas familiares, llegando a registrar hasta diciembre de ese año a 5575 mujeres en Ayacucho y Puno, que representa el 97% de la meta del proyecto apoyado por Pan Para el Mundo. En esta línea, 40 comunidades tienen sus libros de parcelas cedidas en uso, lo cual les permite llevar una mejor gestión de sus tierras.

En el camino de fortalecer las capacidades de los actores de comunidades campesinas, hemos continuado con el proceso de formación sobre derechos colectivos, gestión comunal de sus territorios, manejo de los recursos hídricos, emprendimientos productivos comunales.

Gracias al apoyo de Manos Unidas hemos fortalecido las capacidades de familias para el manejo de huertos agroecológicos, logrando implementar 124 huertos en total, 120 previstos en el proyecto más cuatro adicionales en la comunidad de Morochucos, permitiendo a 124 mujeres y sus familias generar disponibilidad y acceso a alimentos diversificados y nutritivos.

Se realizó un intercambio de experiencia sobre producción agroecológica a nivel nacional e internacional, que se llevó a cabo de manera virtual a través de la plataforma ZOOM, fue organizado en conjunto por la Asociación Servicios Educativos Rurales y la Plataforma Mujer Rural y Derecho a la Tierra de la ILC, con la finalidad de que las mujeres enriquezcan e incorporen otros conocimientos de prácticas exitosas que les permita generar nuevas oportunidades y lecciones aprendidas para la producción agroecológica. Para que las usuarias pudieran participar adecuadamente se realizó una reunión centralizada en la ciudad de Ayacucho para garantizar el acceso de las usuarias a la plataforma virtual, debido a la conexión limitada de internet en las comunidades. Para el evento se trasladó a 3 representantes de cada comunidad, además de la participación de mujeres conectadas a través de la plataforma desde Colombia, Guatemala y otras partes de Latinoamérica como Ecuador, Venezuela y Honduras.

Durante este período también se implementó el Programa de formación sobre alimentación saludable y nutritiva con 120 familias de diversas localidades de la provincia de Cangallo. Este programa tuvo el objetivo de brindar la información necesaria para que las familias tengan una alimentación saludable y sobre todo nutritiva, priorizando alimentos producidos localmente, reduciendo el consumo de productos procesados que además contaminan el medioambiente. Así mismo, se

relaciona con el proceso de producción agroecológica y el cuidado de la salud y el medioambiente.

Se realizaron 3 encuentros interregionales de mujeres indígenas de Ayacucho y Puno, uno en Ayacucho, otro en Puno y uno tercero en Lima. El intercambio de saberes y experiencia sobre gobernanza de la tierra y el territorio, ha producido efectos positivos, no sólo en las mujeres sino también en las propias comunidades, en la que poco a poco van aceptando la participación activa de las mujeres en la gestión comunal.

En el contexto de la crisis climática, era necesario incursionar en temas vinculados a la recuperación de la biodiversidad, en ese sentido, se ha desarrollado un macroproyecto para la recuperación de andenes en la Comunidad de Molloco en Puno y la construcción de dos qochas en las comunidades de Totorobamba y Ccochapampa en Ayacucho, esto ha permitido recuperar los saberes ancestrales para una mejor conservación de la tierra y el agua.

Siguiendo la línea de manejo de los recursos naturales, se ha continuado fortaleciendo las capacidades de las artesanas y artesanos que integran la Cooperativa de Artesanías Lupaca en Puno, conformada por 8 asociaciones de artesanías en cerámica, totora y tejido, que ha ganado mucho reconocimiento a nivel nacional.

Complementario a las actividades financiadas con el proyecto de Pan Para el Mundo, en el 2023, se logró conseguir recursos adicionales (S/192,274 soles) vía concurso de planes de negocios a través del programa PROCOMPITE 2023 del GORE Puno, para el proyecto Mejoramiento e innovación de textiles ancestrales y elaboración de tapices a base de fibra ecológica con aplicaciones de iconografía andina en la Federación de Mujeres Indígenas Aymaras – Lupaca.

El trabajo con la Cooperativa de Artesanías Lupaca, iniciado en el 2016, gracias al financiamiento de Pan Para el Mundo, sigue teniendo un soporte técnico desde la oficina regional de SER en Puno.

OE PGDD 2: *Institucionalidad de municipalidades, GGRR y organizaciones fortalecidas.*

Se ha logrado fortalecer la institucionalidad de 37 comunidades campesinas, que cuentan con Estatutos Comunales vigentes y registrados en SUNARP, así como juntas directivas con poderes vigentes que favorece la gestión comunal, donde además están incorporadas las mujeres en los espacios de toma de decisiones.

Se ha fortalecido la articulación de instituciones de sociedad civil en Puno, llegando a constituir el Colectivo Regional de Sociedad Civil, conformado 14 instituciones (ONGs) y está articulada la Mesa de Concertación Para la Lucha Contra la Pobreza (MCLP) y cuenta con una secretaria ejecutiva que representa al Colectivo, que lo dirige SER.

Se promovió y fortaleció la conformación de la Plataforma Regional de Organizaciones de Mujeres Originarias de Puno (aimaras, quechuas y uros) conformada por 60 organizaciones de base, de nivel regional, provincial, distrital.

Durante el 2023 se continuó con la coordinación de 04 municipalidades de la provincia de Cangallo en el marco del proyecto *Fortalecimiento de la soberanía alimentaria y salud mental comunitaria en Ayacucho*, apoyado por Manos Unidas, se fortalecieron

las Instancias de Articulación Local, espacio que permitió coordinar las acciones para implementar las actividades del proyecto.

OE PGDD 3: *Mejora el ejercicio de derechos de la ciudadanía especialmente de mujeres, jóvenes e indígenas.*

En el 2023, se continuaron desarrollando los procesos formativos de mujeres y líderes de las comunidades campesinas en temas como incidencia política, políticas públicas

Las mujeres indígenas de Ayacucho y Puno, lograron incidir en los gobiernos regionales, se aprobaron 6 normas vinculadas al reconocimiento de las mujeres como comuneras calificadas, acceso de las mujeres a proyectos de recursos hídrico.

En Puno, la Plataforma Regional de Organizaciones de Mujeres Originarias, logró posicionar la Agenda de la Mujer, documento que recoge 6 ejes vinculados a la problemática de las mujeres y que ahora tienen que hacer seguimiento para su implementación desde el Gobierno Regional.

En el 2023, se desarrollaron 17 cursos (2 en Ayacucho y 15 en Puno) de la Escuela de Formación en Gobernanza de la Tierra e igualdad de Género, que involucran a participantes de 31 comunidades (17 en Ayacucho y 14 en Puno), alcanzando la participación de 493 personas (308 mujeres y 185 varones). Sumado a ello, los equipos regionales también brindaron 33 reuniones de asesoría y asistencia técnica (11 en Ayacucho y 22 en Puno) con la participación de 254 mujeres y 192 varones, para que asuman cargos de las juntas directivas comunales, así como a integrantes de organizaciones sociales de base.

Como PGDD hemos incursionado con fuerza el trabajo en salud mental comunitaria como un derecho humano, a través de la intervención de tres proyectos (Democracy International, Manos Unidas y el de OACNUD que se gestiona desde la CNDDHH), validando una metodología de intervención comunitaria en salud mental que articula la intervención psicológica con el arte.

En esta línea, con el proyecto de Democracy International, se ha contribuido al fortalecimiento de dos organizaciones de víctimas, una en Ayacucho y otra en Puno. La organización de Ayacucho, denominada Asociación de familiares asesinados y heridos del 15 de diciembre Ayacucho – ASFAH, fue constituida el 08 de mayo de 2023, está conformada por 34 integrantes (09 fallecidos y 25 heridos). La Asociación de mártires y víctimas 9 de enero de Juliaca, fue constituida el 08 de febrero de 2023, está conformada por 100 personas entre familiares de víctimas fatales y heridas. A ambas organizaciones se ha brindado un soporte psicosocial, además de atenciones psicológicas individuales según la demanda.

Con el proyecto apoyado por Manos Unidas, se han implementado espacios de diálogo y escucha colectivos, con la finalidad de promover entornos favorables donde se desarrollen habilidades y capacidades de comunicación y escucha para así garantizar una adecuada interacción social entre las mujeres, sus familias y los miembros de la comunidad. En Ayacucho, con el proyecto de Manos Unidas, se lograron desarrollar 4 sesiones en seis comunidades, que fueron facilitadas por una especialista en temas de salud mental, una psicóloga con apoyo del equipo del proyecto. Así mismo, se ha contado con la participación de los profesionales de la salud mental y centros de salud de los distritos de Chuschi, Morochucos y Socos, logrando una articulación interesante con las instancias públicas de salud.

Las sesiones de diálogo y escucha, se han desarrollado en cada comunidad con un mismo guion y estructura metodológica, cuyo objetivo fue el de contribuir a la mejora de la calidad de vida y bienestar integral de las mujeres, sus familias y de los miembros de las comunidades. Estas sesiones, que se han desarrollado con los miembros de las comunidades, han sido principalmente dirigidas a las mujeres y los miembros del grupo familiar; este espacio ha servido para recoger momentos importantes de sus emociones, y sentimientos, que experimentan en su vida cotidiana. Lo fundamental, fue recoger la importancia sobre la salud mental, como una dimensión inseparable de su salud integral, de la población. Un aspecto importante fue que, estos espacios nos permitieron construir conocimiento con ellas y ellos, sobre el tema de salud mental desde sus propios conceptos y saberes, así como, las distintas formas de recuperación emocional a partir de los testimonios, de los propios actores locales, con enfoque de interculturalidad y de desarrollo humano.

Finalmente podemos mencionar que se cuenta con una Guía de intervención práctica con herramientas artísticas para mejorarla salud mental en las comunidades quechua hablantes de Ayacucho.

Eje Posicionamiento Institucional

Aportes al PEI desde el Eje Posicionamiento Institucional

Objetivo Superior 3 Posicionamiento Institucional: SER tiene mayor incidencia en los temas que trabaja ante la sociedad, el Estado y la Cooperación internacional – **OS3 POS**

En el período el SER ha logrado mantener su posicionamiento como una institución de carácter nacional conocedora del mundo rural, defensora de los derechos de los campesinos y campesinas y población originaria, impulsora de la mejora de las capacidades de sus organizaciones y líderes y de soluciones apropiadas a las necesidades locales de servicios.

Ello se refleja en el reconocimiento y participación de SER en diversas plataformas de la sociedad civil y de diálogo con el estado y la cooperación internacional para recoger sus puntos de vista sobre los procesos sociales y políticos de las sociedades regionales y rurales.

OE POS 1: *Gestión institucional eficiente y eficaz.*

En el año 2023 se ha mantenido el funcionamiento institucional combinando actividades a distancia con las presenciales en la oficina de Lima y las oficinas regionales

La gestión de proyectos, aunque menor en comparación a años anteriores, con los servicios de consultorías han logrado un saldo presupuestal favorable equivalente a 16,564 soles, como producto de un ingreso de fondos por 3,414,048 soles y gastos por 3,397,448 soles.

Este resultado sin embargo sigue teniendo detrás algunas dificultades debido a una fuerte bolsa de puestos que no logran su financiación total en el año, así como el decrecimiento de proyectos que permitían solventar parte de este déficit presupuestal, siendo fundamental por ello el importante incremento de ingresos por consultorías,

El equipamiento y sostenimiento de oficinas con algunos equipos nuevos ha sido posible también a partir del buen uso de los ingresos que nos dejaron algunos proyectos y consultoría.

OE POS 2: *SER ha fortalecido su liderazgo e incidencia y genera corriente de opinión pública.*

Durante período se mantiene nuestro posicionamiento institucional y nuestra presencia nacional SER, así como su reconocimiento regional en Cajamarca, Ayacucho y Puno.

En el ámbito nacional continuamos como directivos de la CNDDHH, IPROGA y la ANC, asimismo participamos de la Red de Agua Segura, CIES, Plataforma Gobernanza Responsable de la Tierra, Grupos de Trabajo de la CNDDHH sobre Reparaciones y Memoria, Esterilizaciones Forzadas, Protección a Defensores, Agricultura Familiar, también del Grupo de trabajo de agua y saneamiento rural de la MCLCP, así como a nivel internacional de la ILC, la representación ante la Asamblea de sociedad civil de la OEA,

También hemos podido llevar nuestra voz a diversos eventos para aportar nuestro punto de vista sobre:

- Los derechos humanos y sociales de los cientos de detenidos por las movilizaciones en la defensa de la democracia y la mantención de los espacios cívicos.
- La defensa de los derechos humanos de la población vulnerable, especialmente frente a la violencia que sufren mujeres, niñas y niños y personas adultas mayores. Asimismo, sobre la discriminación de la población originaria y la población LGTB por sus orígenes y procedencia.
- También el apoyo a defensores y defensoras de sus territorios fuertemente agredidos por empresas extractivas y organizaciones ilegales.
- Apoyo al empoderamiento de mujeres rurales, en sus roles como lideresas de sus organizaciones, de emprendimientos económicos e impulsoras de la seguridad alimentaria.
- Apoyo a las comunidades campesinas en la defensa de sus territorios, su participación local y el revaloramiento del rol de mujeres y jóvenes.

A nivel regional mantenemos una presencia activa en espacios de participación como la Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza y articulaciones de la sociedad civil para el diálogo y agendas regionales y locales. También en el Presupuesto Participativo y en redes regionales como la Plataforma de Mujeres Indígena y originarias de Puno, Frente de Defensa de Ayacucho, Comisión Ambiental Regional de Cajamarca, en la FADA de Ayacucho, en CONVEAGRO Puno

En estos espacios aportamos a los siguientes temas:

- Propuestas para la agenda de la mujer y el género, así como para la erradicación de la violencia.
- Agenda ambiental regional frente al cambio climático y la contaminación de fuentes hídricas.
- Agua para poblaciones rurales dispersas, protección de fuentes de agua y cabeceras de cuenca, el agua segura para la amazónicas y sus ríos.
- Fortalecimiento de gobernabilidad en territorios regionales y locales, con participación de la sociedad civil.

OE POS 3: *Ciudadanía mejor informada y con voz en medios SER*

Durante el periodo se pudo mantener con mucho esfuerzo y autofinanciamiento Noticias SER como una iniciativa para contribuir al acceso de la población a información confiable y representativa de sus realidades y del proceso nacional. Esto ha sido posible con la mantención del equipo de comunicaciones y la ampliación de la información a más regiones y el soporte del nuevo portal (<https://noticiasser.pe/>)

Noticias SER, a su vez ha continuado reportando y opinando sobre temas nacionales y regionales en más de 10 regiones y Lima (Piura, Cusco, Amazonas, Áncash y Tacna, Arequipa, Lambayeque y Loreto) manteniendo una lectoría promedio de 30,000 personas

Y conexiones con medios regionales que amplían esta cobertura. Asimismo, se mantuvo las presentaciones en idioma quechua de columnas y artículos centrales, así como la difusión en redes sociales de su contenido (Twitter, Facebook, Instagram)

De otro lado la información de Noticias SER continúa siendo referente para instituciones y medios de comunicación como La República, El Comercio, Correo; Inforegión, SEVINDI, El País de España, New York Times ; radio Cutivalu, radio Marañón; el Instituto de Estudios Peruanos – IEP, la Junta Nacional del Café; Centro de Estudios y Publicaciones; Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (DESCO); Grupo de Análisis para el Desarrollo (GRADE);; Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico, el CISEPA-PUC, el Centro Amazónico de Antropología y Aplicación Práctica (CAAAP); Radio Marañón y el Centro de Investigaciones Sociológicas, Económicas, Políticas y Antropológicas de la Universidad Católica del Perú (CISEPA), IDEA internacional.

Oficinas Regionales

Oficina Cajamarca

Actividades

Actualmente se tiene en ejecución el proyecto: “Promoción de Valores Democráticos y Diálogo Político en el Perú – Perú Conversa”, que tiene el objetivo de promover un diálogo efectivo entre actores sociales y políticos relevantes, que permita un abordaje pacífico de la crisis política en el Perú, desde las voces y miradas de sus propios actores regionales. El proyecto se implementa en 16 regiones del país. En Cajamarca, los socios territoriales son CEDEPAS Norte y SER Cajamarca.

A fines del 2023 se conformó el Grupo Impulsor Regional, integrado por un total de 12 actores: Red Interquórum; Mesa de Concertación Regional; Mesa de Concertación de Jaén; Mesa de Concertación de Chota; Colegio de Economistas; Organización Reguladora de la Calidad Ambiental; Cooperativa de Redes Productores de Cuyes – COPREDESCUY de Cajabamba; Mesa de Concertación de Hualgayoc; Lorena Sandoval (sector privado); Elena Sánchez (promotora de Warmayllu y de la Casita Caminos del Corazón); Cedepas Norte y Asociación SER.

Con el Grupo Impulsor conformado se empezaron a organizar las actividades para instalar el espacio de diálogo regional, con la participación plural de actores regionales, el mismo que fue instalado en fines del 2024. A la fecha ya se han realizado 4 reuniones del espacio de diálogo regional, lográndose avanzar con propuestas de salida a la situación de afectación de la democracia en el país. Asimismo, el recojo de propuestas se ha descentralizado en las provincias de Chota y Jaén, realizándose dos espacios descentralizados en cada provincia.

De otro lado, durante el 2024 se colaboró en la elaboración de un proyecto sobre violencia climática y de género en la provincia de Chota que fue presentado al Gobierno Vasco en colaboración con Medicus Mundi. Asimismo, en julio se presentó una propuesta a la

Fundación TINKER para trabajar el reforzamiento de la comprensión lectora en estudiantes de primaria de escuelas rurales.

Presencia institucional

Desde la oficina regional Cajamarca se participa en los siguientes espacios: la Mesa de Concertación Para la Lucha Contra la Pobreza de Cajamarca, integrando el Comité Ejecutivo Regional ampliado y el Proceso de Zonificación Ecológica y Económica y Ordenamiento Territorial, como integrantes de la Comisión Técnica Regional del proceso.

Oficina Puno

- Principalmente las actividades de la oficina están relacionadas por la ejecución de cuatro proyectos comprometidos por la institución en el presente año:

N°	PROYECTO	FINANCIERA
1	Gobernanza territorial comunal y reactivación económica con mujeres y varones quechuas y aimaras.	Pan para el Mundo
2	"PERÚ COMVERSA" Promoción de mesas de dialogo en PUNO.	IDEA INTERNACIONAL
3	"Aprovechamiento de las aguas subterráneas para riego de biohuertos como media de adaptación al cambio climático en el Perú y recuperación de los ancestrales andenes para evitar la erosión del suelo de las laderas en la comunidad de Molloco".	GLOBAL GREENGRANTS FUND .- GGF
4	Acompañamiento de victimas para fortalecer el acceso a la justicia por violaciones de derechos humanos en las protestas sociales entre diciembre 2022 y marzo 2023.	OACMUD

- Participación en las reuniones y otros eventos de la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza, Región Puno.
- Apoyo técnico a la plataforma regional de mujeres, en el proceso de incidencia de la Agenda Mujer Puno: Eje Económico. Reuniones de trabajo permanentes con la Gerencia de Desarrollo Económico, Gerencia de Desarrollo Agrario, Direcciones regionales, Sub gerencias y proyectos.
- Reuniones de trabajo permanentes con el Colectivo de ONGs para aunar esfuerzos a favor de distintas organizaciones de mujeres.
- Participación en reuniones de trabajo de la Mesa Multiactor de la Red Regional de Organizaciones de Mujeres Empresarias y Emprendedoras de la región de Puno.
- Coordinaciones y trabajo conjunto con CITE Camélidos Sudamericanos de Puno y la Municipalidad Distrital de Capacicha, en el marco de los convenios firmados.
- Reuniones permanentes con las Mesas de Dialogo consolidadas en el marco del proyecto "Perú Conversa".

Presencia institucional

Apoyamos y dinamizamos organizaciones de carácter regional como la Plataforma Regional de Organizaciones de Mujeres Aymaras, quechuas y Uros de la Region de Puno, La Mesa de Concertación Para la Lucha Contra la Pobreza de Puno, el Colectivo Regional de ONGs de Puno, la Mesa Multiactor de la Red Regional de Organizaciones de Mujeres Empresarias y Emprendedoras de la Región de Puno.

Coordinamos y realizamos actividades conjuntas con la Gerencia de Desarrollo Económico y Gerencia de Desarrollo Agrario del Gobierno Regional de Puno y el CITE de Camélidos sudamericanos de Puno.

También con las municipalidades distritales de Capachica y Acora, los alcaldes de Centro Poblado de Acora (Thunuhuaya y Huantacachi)

Asimismo, convenios de colaboración con las comunidades campesinas de Acora, Ilave, Atuncolla y Capachica (zonas de intervención del proyecto de ppm). Igualmente, comunidades rurales aimaras y quechuas: nos visitan continuamente para pedir orientación y asesoría para la actualización de sus estatutos, la titulación y derechos la tierra y sus recursos de comunidades campesinas, y capacitación sobre los derechos colectivos y la regulación vigente

Finalmente se coordina con organizaciones de mujeres: Wiñay Warmi, ADEMUC, FEMIA Lupaca y OMOACI

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Asamblea de Asociados/as

En junio se realizó la Asamblea ordinaria de la Asociación para aprobar el Informe anual de la gestión institucional y el Balance económico del año 2021 presentado por el presidente en nombre del Comité Directivo, el cual fue aprobado unánimemente por los asociados. Igualmente tomo la decisión de realizar la elección estatutaria del Comité Directivo en el mes de agosto.

En una nueva sesión extraordinaria realizada el 02 de agosto se procedió a las elecciones del Comité Directivo procediéndose a reelegir por un nuevo periodo a la Presidencia y el Comité Directivo con solo un cambio en la vicepresidencia para la que fue electa la socia Patricia Carrillo.

También con participación de los socios se pudo realizar una mesa de coyuntura para analizar el proceso político del país. Asimismo, se contó con la participación de algunos de ellos en la reunión anual y algunas actividades con los equipos de trabajo.

Reuniones Asociados SER 2023	Temas abordados
17/06/2023	Asamblea de Asociados/as 1. Aprobación de estados financieros 2022 2. Aprobación de Informe de gestión institucional anual 2022 3. Presupuesto anual 2023
02/07/2023	Asamblea Extraordinaria 1. Elección de Comité Directivo 2023-2025
03/08/2023	1. MESA DE COYUNTURA – SER vía Zoom
13 y 14/03/2023	1. Reunión Anual SER 2023 (Todo el día) vía Zoom

Consejo Directivo

El Consejo Directivo tuvo un funcionamiento mensual para recibir información de las actividades de los programas, oficinas y Presidencia y para aportar sugerencias para mejorarlas, así como organizar la reunión anual SER. También programáticamente aprobó la actualización de nuestro PEI 2019 al 2023 luego de sucesivas consultas y aportes de socios y miembros de la institución y revisión de nuestra política de género.

Reuniones CD SER 2023	Temas abordados
1era. Reunión 25/01/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Coyuntura y acciones institucionales. 2. Inicio de actividades 2023 3. Acuerdos.
2da. Reunión 22/02/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes institucionales de gestión: Programa PGDD, Programa PAS y Presidencia. 2. Revisar informe Asamblea Anual 2023. 3. Proyectos 2023.
3er Reunión 14/04/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memoria de la Reunión Anual SER 2023. 2. Definir fecha para convocar asamblea anual de asociados.
4ta. Reunión 25/05/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisar Informe Anual 2022 2. Programar fecha de asamblea de asociados
5ta. Reunión 31/05/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisar el Informe Anual 2022
6ta. Reunión 13/07/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes de Programas y presidencia. 2. Atención de acuerdos de asamblea: Ajustes al presupuesto, prioridades para el trabajo de SER en el 2022. 3. Próximas actividades del CD: Asamblea extraordinaria, plan de actividades del Comité en el 2022.
7ma. Reunión 17/08/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Programación de la Asamblea Extraordinaria 2. Ver temas capacitación 3. Plan estratégico Institucional.
8va. Reunión 29/09/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes de Programas y presidencia
9na. Reunión 25/10/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes de Programas y presidencia 2. Aprobación del PEI Actualizado al 2023
10ma. Reunión 01/12/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes de programas y presidencia 2. Propuesta cierre del año 2023 3. Plan de trabajo 2024
11 aba. Reunión 23/12/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Cierre 2023 2. Presupuesto 2024 3. Plan de trabajo 2024

Presidencia

En el presente año las actividades de la Presidencia se han realizado en tres niveles:

En relación a la gestión interna se han continuado las labores propias a la conducción institucional, prestando apoyo y monitoreo a las actividades de las oficinas regionales y la Administración; asimismo para la convocatoria y seguimiento a las reuniones de coordinación con el Comité Directivo y el Comité de Gerencia y la preparación y conducción de la Asamblea de socios.

Asimismo, se ha tenido la oportunidad de visitar en el transcurso del año las tres sedes regionales para intercambiar con el personal información y aportes para el mejor desarrollo de sus actividades. Como se informó anteriormente se ha podido observar las limitaciones de infraestructura y equipos que tenemos, pero que en los últimos meses del año hemos podido mejorar gracias a los nuevos proyectos que estamos empezando. Igualmente, en la reunión con otros actores en las regiones hemos podido constatar el importante posicionamiento que mantenemos ante organizaciones de base, actores locales y sectores públicos.

En un segundo nivel se han desarrollado diversas iniciativas para mejorar nuestra captación de fondos habiéndose logrado importantes contratos de un lado con IDEA Internacional para la ejecución del Proyecto sobre Diálogo democrático en 4 regiones por un monto de 240,000 dólares entre setiembre 2023 y noviembre 2024, un fondo de apoyo de OACNUR a las víctimas de la violencia canalizado por la CNDH que nos ha asignado un monto de 30,000 dólares por un año entre el 2023 y 2024. De otro lado logramos ganar una nueva consultoría con PNUD por 90,000 dólares a ejecutar en el segundo semestre del año.

Asimismo, también postulamos a la convocatoria de fondos de la UE en alianza con la ONG Humanity and Inclusion para acciones de mejoras en la atención a la salud de poblaciones vulnerables (indígenas, mujeres, niños y niñas, discapacitados, LQBTI) en Puno, no logrando ser seleccionados, igualmente se presentó una propuesta sobre Cajamarca a Misereor por 20,000 dólares que tampoco logro ser atendida. Igualmente se participo de reuniones de la Cooperación Suiza, ONU gestión de riesgos, FAO y PMA para explorar posibilidades de proyectos sobre agua, mejora de capacidades para desastres y la agricultura.

También en la búsqueda de equilibrar ingresos para cubrir los costos de la Presidencia en el segundo semestre se asumió la coordinación del proyecto de Dialogo con IDEA a tiempo parcial, asumiendo actividades y viajes regionales para dar seguimiento a las acciones de los equipos locales encargados, así como la redacción de documentos, informes trimestrales y participación en múltiples acciones de coordinación entre los socios implementadores.

En otro rubro de acciones se ha continuado las labores de vocería y representación institucional ante redes nacionales y plataformas, ante el sector público y la cooperación y ante redes internacionales. Hemos asistido permanentemente a reuniones de la CNDH y de la ANC en nuestra calidad de directivos, especialmente intensificadas por la crisis política, también participamos en reuniones de asociados de CIES aun a pesar de no haber regularizado nuestra cuota de membresía y apoyamos una investigación sobre litio en Puno. Asimismo, participamos de invitaciones de la Mesa verde de IEP, del centro de investigaciones de la Universidad del Pacifico, de CEPLAN y del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. Asimismo, fuimos elegidos para coordinar el Grupo de Trabajo sobre Agua y Saneamiento Rural de la MCLCP. Igualmente participamos de la Plataforma para la Democracia y reuniones de articulaciones de la sociedad civil como Resucita Perú Ahora, la Coalición Ciudadana y la Mesa de coordinación de iniciativas sobre Dialogo político que auspicia PNUD.

Como miembros de la ILC hemos participado también en reuniones a nivel virtual de coordinaciones del bloque de America, para aportar, así como para aportar al proceso de reforma estatutaria. SER también somos parte de la plataforma de organizaciones de sociedad civil de la OEA y como tal hemos participado en reuniones virtuales para ver la situación del país y las reuniones anuales que realizan los países miembros. Asimismo, también participamos de un par de reuniones convocadas por el Consejo de la sociedad del BID para preparar su nuevo plan estratégico.

ÓRGANO DE ASESORAMIENTO

Comité de Gerencia

Es la instancia de socialización y coordinación de los responsables de programas y oficinas institucionales con la Presidencia se reúne con una periodicidad mensual. Además de intercambiar información sobre los procesos en los territorios y los avances de los proyectos contribuyo en preparar la reunión anual institucional.

Contribuyo también a la información y análisis de las movilizaciones sociales y la actuación de las oficinas regionales frente a las emergencias. Durante el año tuvo 9 sesiones para el intercambio de informaciones sobre los contextos y procesos de cada oficina, así como para ver diversas medidas administrativas.

Reuniones CG SER 2023	Temas abordados
10/01/2023	1. Informes de instancias SER (Coordinadores de Oficinas regionales, Coordinadores de Programas, noticias ser, administración, presidencia).

16/01/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia.
23/01/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes de programas y oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional).
30/01/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia
06/02/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional).
13/02/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia
27/02/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia
03/04/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia
09/05/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia
03/06/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia
03/07/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS. 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración 5. Informe de Presidencia.
20/07/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración. 5. Informe de Presidencia.

14/08/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración. 5. Informe de Presidencia.
04/12/2023	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe de noticias ser. 4. Informe administración. 5. Informe de Presidencia.

ADMINISTRACION

Esta oficina es la encargada de gestionar la administración y contabilidad de nuestras actividades, es liderada por el CPC Jose Sosa.

A. MANEJO DE FONDOS

1.1 Tesorería

Se encarga de recibir, revisar, procesar, registrar y hacer efectiva las solicitudes de pago de bienes y servicios (para ejecutar actividades o realizar viajes) previamente autorizadas por las Coordinaciones de Programa o Presidencia.

Durante el 2023 se capacitó al personal sobre temas administrativos para mejorar los plazos en el envío de las solicitudes de fondos por rendir, ya sea para actividades o viajes. El plazo límite para enviar las solicitudes de pago a tesorería, vence el martes a las 5 p.m. Y los pagos se hacen efectivo los días viernes por la tarde.

1.2 Fondos por rendir

Se encarga de recibir, revisar, analizar y hacer el seguimiento de las liquidaciones de Fondos por rendir.

Esta parte de la administración es la que tiene más movimiento porque aproximadamente el 80% del personal solicita fondos por rendir de manera semanal. Es también un área sensible, porque exige una constante comunicación con los solicitantes de fondos. Las comunicaciones son para orientaciones, correcciones, observaciones, reprogramaciones y devoluciones de saldos. Esto implica destinar una gran parte del tiempo de la asistente contable. Tuvimos el apoyo de una asistente contable solo hasta octubre de 2022. Sin embargo, es necesario evaluar presupuestalmente la posibilidad de integrar a una asistente adicional, dada las características de algunos proyectos que requieren información financiera documentaria mensual.

B. PRESUPUESTO

El área de presupuesto es la de planificación y proyección financiera. La administración participa desde la elaboración de la propuesta a las Agencias de Cooperación hasta el seguimiento y presentación de informes financieros.

La Administración consolida los presupuestos de los proyectos y elabora el Presupuesto Institucional. Se elabora un presupuesto anual, el cual se modifica y ajusta de acuerdo a la aprobación de nuevos proyectos.

Ejecución presupuestal de proyectos

SER tuvo a disposición, durante el 2023, fondos por un total de S/. 3´414,048, proveniente de 11 agencias de cooperación internacional, para ejecutar 17 proyectos. La ejecución total durante el 2023, fue de S/. 3´022,596. Restando S/. 391,452 de saldo para ejecutar en el 2024.

	2020 S/.	2021 S/.	2022 S/.	2023 S/.	Var. % respecto al 2022
Fondos recibidos	3,571,043	4,345,837	2,758,598	3,414,048	24%
Ejecución de gastos	2,637,043	4,006,751	2,529,096	3,022,596	20%
Saldo	933,999	339,085	229,502	391,452	71%

	2020	2021	2022	2023
Agencias de Cooperación	10	10	10	11
Proyectos	12	13	13	17

Presupuesto y Resultado del año

Al inicio del año, se elabora el Presupuesto Institucional. Para esto se construye un Presupuesto de Ingresos de los proyectos aprobados y un Presupuesto de Gastos. El objetivo es que todos los gastos sean cubiertos con los ingresos de las Agencias. Sin embargo, hay partidas que muchas Agencias no aceptan (gastos no elegibles) tales como depreciación de activos fijos, pérdidas por diferencia de cambio, auditoría, algunos puestos directivos y administrativos, etc.

SER, en los últimos años no ha conseguido que las agencias de cooperación financien puestos como presidencia o administrativos que no sean: administrador, contador, tesorera y asistente administrativo.

A esto se suma que las Agencias de Cooperación han reducido el presupuesto destinado a gastos administrativos (alquiler de oficina, pago de servicios, comunicaciones, etc.). Con estas consideraciones, SER, tiene la tarea de cubrir estos gastos. Sobre todo, el de personal, al ser sensible y de tratarse de personal a plazo indeterminado.

El monto no financiado de la partida de personal fue S/. 256,842, como observamos en el siguiente cuadro. En el cuadro mencionado, vemos los puestos en detalle que quedaron sin financiamiento y otros gastos institucionales que tampoco pudieron ser asignados a los proyectos, y como llegamos al resultado del año, S/. 16,564.

Debemos mencionar, que la reducción de proyectos hace que sea muy complicado cubrir los gastos administrativos.

Resumen del Resultado del año 2023 en soles

.

		Ingresos	Gasto	Saldo
PERSONAL NO FINANCIADO				
Personal operativo		193,020	365,284	-172,264
Personal administrativo		49,559	134,137	-84,578
Total, personal no financiado		242,579	499,421	-256,842
OTROS GASTOS				
Gastos institucionales	Membresías y costos de proyectos		27,748	-27,748
Gastos administrativos	Alquiler de oficina Cajamarca, atenciones y refrigerios, gastos bancarios, trámites		17,790	-17,790
OTROS	Depreciación y diferencia de cambio		2,816	-2,816
Total, gastos institucionales y administrativos		0	48,354	-48,354
Total, Gastos No Financiados		242,579	547,775	-305,196
INGRESOS				
PNUD 3		373,606	244,520	129,086
PNUD 2		115,015	85,654	29,361
CEPES - Extractivismo		130,113	98,384	31,730
CEPES - Campaña mujer rural			44,950	-44,950
Capacidades		20,339		20,339
Embajada de Canadá		10,763	12,000	-1,237
Otros ingresos, donaciones, overhead		157,432		157,432
Total, Ingresos		807,268	485,508	321,760
Resultado al 31/12/23				16,564

C. RECURSOS HUMANOS

A diciembre de 2023 contamos con 21 trabajadores en planilla y 24 personas en locación de servicios (honorarios).

	2020	2021	2022	2023
Personal en Planilla	22	20	21	21
Personal en Locación de servicios	18	22	13	24
Total	40	42	34	45

Durante el 2023 tuvimos requerimientos de información laboral vía la casilla electrónica de SUNAFIL. Los requerimientos fueron sobre la modalidad de contratación y sobre la

instalación del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo y el Comité de Intervención frente al hostigamiento sexual laboral.

Aunque cerraron todas las acciones sin ninguna observación, están siempre latentes las visitas y que consideren a algunas personas en planilla y no en honorarios.

Desde Administración, estamos siempre atentos y alertas desde la contratación hasta la emisión de recibos por honorarios.

III. BALANCE 2023 Y DESAFÍOS

A partir de los aportes y reflexiones producidos en la reunión anual, los informes de los equipos institucionales y de los organismos de gestión alcanzamos como balance un conjunto de temas surgidos del proceso de trabajo del SER en el 2023.

Logros

En el periodo encontramos como un importante logro el reposicionamiento institucional como actor regional y nacional a partir de distintas iniciativas que nos permiten estar presentes en los procesos territoriales a nivel político promoviendo el fortalecimiento y articulación de la sociedad civil (plataformas de dialogo regionales y provinciales en Puno, Ayacucho, Junín, Cajamarca, Colectivo de sociedad civil en Puno, Organización de mujeres originarias de Puno, Coordinadora de DD HH de Ayacucho, Plataforma por la Democracia, Mesa de experiencias de dialogo político auspiciada – PNUD y Coalición Ciudadana)

En relación a nuestra presencia en territorios también somos reconocidos por comunidades campesinas, organizaciones de mujeres, organizaciones agrarias, organizaciones de jóvenes, del movimiento de derechos humanos, gobiernos locales y regional, organizaciones ciudadanas por nuestro importante trabajo programático sobre comunidades campesinas, tierra y territorio, agua potable y saneamiento rural, mujer rural e indígena, modelos de negocio para organizaciones rurales, participación ciudadana, dialogo político, memoria y conocimiento de realidades y sociedades regionales, así como por Noticias SER.

Un logro a considerar también es nuestra contribución al fortalecimiento de las organizaciones y lideresas de comunidades campesinas para su participación activa en sus comunidades, tanto en la dirigencia, en el reconocimiento de sus derechos sobre la tierra, la producción agraria especialmente de alimentos, el desarrollo de negocios y la protección de los recursos naturales.

Otro logro es también contar con una importante experiencia en el empoderamiento económico de mujeres a través del fortalecimiento organizacional y acceso a fondos concursables, para desarrollar actividades productivas como artesanías, producción de hortalizas, producción de leche, destacando en ello el modelo de negocio asociativo de artesanías en la región de Puno (Artesanías Lupaca).

Asimismo, también se considera un logro la captación de nuevas agencias (IDEA-USAID, Democracy...) y consultorías que han mejorado los recursos institucionales.

Dificultades

Entre las dificultades encontradas destacan la incertidumbre, descredito y preocupaciones sobre el rumbo del gobierno de la presidenta Boluarte y los conflictos que ha generado por los sucesos violentos de inicio de año y otros por el abandono de las regiones. Que han afectado el proceso de algunas actividades de nuestros proyectos y el cumplimiento de sus plazos.

También a nivel social la resistencia de las comunidades para que las mujeres sean comuneras calificadas y participen de su gestión. El machismo persistente en las comunidades campesinas limita la participación de mujeres.

El cambio en la tendencia de las agencias de financiamiento nos ha afectado, especialmente en el financiamiento del Programa de PAS y Noticias SER. Se ha disminuido los fondos para proyectos de agua rural y casi no se financia pequeñas iniciativas de comunicación.

Otra dificultad encontrada es el escaso presupuesto para personal que consideran las agencia que limita muchas veces el alcance de nuestras actividades, así como el soporte de la asistencia administrativa.

Finalmente, también consideramos como una dificultad para nuestro posicionamiento institucional, la falta de una política de comunicaciones que visibilice nuestras actividades a través de las redes y medios. No contamos con un área de comunicación, se cuenta con poca información de las actividades, que se informan solo por demanda de noticias SER

Retos

Nuestro gran reto continúa siendo el incremento de proyectos y fondos que den una mejor estabilidad al funcionamiento institucional. Necesitamos formular más proyectos incursionando en nuevos temas como reuso de agua, energía renovable, empoderamiento económico de las mujeres y varones, salud mental comunitaria, masculinidades, participación e incidencia ciudadana, dialogo político. Para ello debemos diversificar fuentes de financiamiento, organizar servicios de consultoría ver posibilidades de fundraising, a partir elaborar y gestionar proyectos locales, generar sinergia entre los programas, elaborar proyectos para nuestra continuidad en el centro del país; así como encontrar nuevas agencias de cooperación y buscar alianzas para consorcio en postulaciones de mayor escala en el país. Todo ello en el marco de una estrategia para incrementar el financiamiento institucional en función del plan estratégico.

De otro lado consolidar estrategias y modelos para el empoderamiento económico de las mujeres y varones mediante el acceso a fondos estatales y privados, la inclusión de las masculinidades para dar sostenibilidad al trabajo con las mujeres, la incorporación de la salud mental comunitaria en la estrategia de desarrollo, la incidencia e incremento de la participación ciudadana en la gobernanza regional y local.

Todo ello de la mano de una estrategia comunicativa que nos permita mejorar la difusión de las acciones implementadas por SER mediante las redes sociales (por ejemplo, hoy en día el tiktok es un medio muy consumido por personas jóvenes y adultas), lo cual debe ir de la mano del relanzamiento de Noticias SER

También es importante continuar la capacitación permanente del personal e implementar mecanismos de retroalimentación más fluidos (no solo los espacios en los que se informa los avances de los proyectos).

Anexos:

1. Memoria Reunion Anual SER 2024.
2. Política de Genero actualizada.