



SER

# MEMORIA INSTITUCIONAL 2024

## **Consejo Directivo 2023-2025:**

Alejandro Laos Fernández - Presidente

Patricia Carrillo Montenegro - Vicepresidenta

Roger Agüero Pittman – Vocal

Raquel Reynoso Rosales – Vocal

Oscar Badillo Espinoza - Vocal

## PRESENTACIÓN

La Memoria Institucional 2024, dará cuenta del avance de los objetivos SER en medio de la profundización de la crisis política en el país, en donde el gobierno presidido por Dina Boluarte y la alianza conservadora y corrupta del Congreso han continuado fragilizando la institucionalidad estatal y gobernando para intereses particulares.

Ello ha significado la situación permanente de hechos trágicos y sucesos negativas para la vida cotidiana de la población que no tienen cuando acabar, a los que se ha respondido espontáneamente y en forma dispersa sin lograr contrarrestarlos. Solo a nivel de medios, existe un rechazo contundente a estas autoridades que son recogidas en las encuestas de opinión que indican que menos del 5% de la ciudadanía aprueba la gestión presidencial y del congreso.

Al parecer se ha instalado un ánimo resiliente entre la ciudadanía a la espera de nuevas elecciones que permitan renovar a todas las autoridades, a pesar de que la alianza actual que gobierna viene modificando normas y procesos para asegurarse puestos que le permitan protegerse y continuar manejando el gobierno.

Dos hechos resaltantes en el año nos están tocando y plantean retos urgentes para enfrentarlos, de un lado el incremento de la violencia delincuencial que está poniéndonos a todos en peligro de muerte en medio de nuestra cotidianidad, sin respuestas eficientes del Estado, y por otro la pronta aprobación de la ley que a través de APCI pretende bloquear el trabajo de las ONGs y de organizaciones en defensa de los derechos y el apoyo a la población en situación de vulnerabilidad.

A pesar de esta dura y cuestionante situación del país, hemos continuado nuestra labor desarrollando iniciativas para mejorar las condiciones de vida de la población rural, especialmente indígena, el fortalecimiento de las organizaciones, el empoderamiento de la mujer rural, pero también el apoyo a las organizaciones de sociedad civil para su articulación y diálogo que generen propuestas para la salida a la crisis desde regiones como Ayacucho, Cajamarca, Junín y Puno.

Igualmente, a nivel interno hemos empezado a trabajar nuestro Plan Estratégico Institucional 2025-2030 que una vez aprobado en el primer trimestre del año 2025 nos pueda dar las orientaciones principales para el trabajo institucional en el siguiente periodo,

Somos conscientes de que la difícil situación del país continuara y también la ofensiva anti derechos de sectores políticos conservadores, pero que también continuara una resistencia de sectores democráticos y populares para seguir buscando salidas a esta crisis y construir el país de todos y todas que anhelamos. En este escenario como SER continuaremos nuestros vínculos con nuestras contrapartes para apoyarlas en sus iniciativas y acciones para salir adelante basados en la confianza mutua que hemos construido a lo largo de los años.

## **1. CONTEXTO**

El año 2024 en el país se continuó la profundización de la crisis política y social, reflejada en la significativa desaprobación de la presidenta Dina Boluarte y su administración por su inefficiencia en la gestión pública de la mano de un parlamento conservador y corrupto. Una reciente encuesta de Ipsos (marzo 2025) reveló que un 91% de los peruanos desaprobaba su gestión, evidenciando una crisis de legitimidad para su gobierno.

La inseguridad ciudadana se agravó durante este período, con un aumento notable en los homicidios. En 2024, se registraron 2,011 homicidios, superando las cifras de años anteriores y convirtiendo al 2024 en el año más violento de los últimos ocho años (INEI-Estatista, marzo 2025). A pesar de la declaración de estados de emergencia en varios distritos de Lima y Callao, el impacto en la reducción de la violencia fue mínimo ya que las autoridades encargadas no mostraron un plan y una estrategia clara para derrotarla.

En el ámbito legislativo, el Congreso aprobó en marzo de 2024 una reforma constitucional que reinstauró la bicameralidad, creando el Senado de la República, continuando con leyes que reformaron sin mayor consulta normas de justicia, normas electorales, económicas y tributarias, sobre derechos, en función de los intereses particulares de las bancadas. Estas medidas fueron criticadas por diversos sectores por el desequilibrio de poder que podría generar entre la cámara legislativa y el ejecutivo, pero no significaron mayor cambio de las normas, pues al parecer se ha constituido un pacto conservador y corrupto entre las bancadas donde el bien común ha sido puesto de lado.

Además, el país enfrenta desafíos ambientales y sociales significativos. Un año después de la condena de la Corte Interamericana de Derechos Humanos por la contaminación en La Oroya, las emisiones de dióxido de azufre continuaron superando los límites permitidos, sin sanciones efectivas por parte de las autoridades. Asimismo, en la Amazonía peruana, comunidades indígenas enfrentaron conflictos debido a la construcción de carreteras sin consulta previa, lo que puso en riesgo áreas protegidas y sus territorios ancestrales.

En los territorios, la gobernabilidad también sigue siendo crítica tanto por las debilidades de sus autoridades ante el peso del centralismo y la corrupción, así como por otro lado por la mayor presencia de las economías ilegales que claramente vienen organizando las dinámicas territoriales en función de sus actividades desplazando el desarrollo sostenible.

Este año también hemos vivido con mayor crudeza la batalla cultural y anti derechos de los sectores conservadores y ultraderechistas, que desde el congreso y medios de comunicación han continuado sus furibundas críticas al pensamiento democrático y renovador, así como el desmantelamiento del estado en su rol de defensor y promotor de la igualdad, equidad, respeto a derechos de las personas y a los derechos colectivos de organizaciones de mujeres, diversidades, NNA y de pueblos originarios.

En el plano internacional, la política exterior del gobierno de Boluarte se mostró errático y sin perspectivas claras. Se ha inclinado hacia el fortalecimiento de

relaciones con China, mostrado en la cumbre APEC Perú 2024 y la visita del presidente chino Xi Jinping, ha continuado priorizando sus relaciones con Estados Unidos en medio de tensiones por su cercanía a China, ha continuado promoviendo tratados de libre comercio solicitados por sectores agroexportadores y crisis diplomáticas con países como Argentina, Bolivia, Colombia y México relacionadas con la destitución de Pedro Castillo.

Finalmente, al cierre del año se conoció también nuevas medidas anti derechos y destructivas del estado impulsadas por el Congreso, como la aprobación de la ley forestal, la ley APC, la fusión del MIDIS y el MIMP y otras relacionadas con intereses de grupos económicos como la Ley agraria, ampliación de recursos para obras regionales.

#### **Escenario político**

El Perú en 2024 se encuentra en una situación de alta fragmentación política y crisis de representación, la desconfianza hacia las instituciones sigue siendo una constante, exacerbada por escándalos de corrupción tanto del Ejecutivo como del Congreso, generando una crisis de gobernabilidad que progresivamente ha configurado un poder en base a un pacto entre la presidencia y el congreso tras compromisos particulares de sectores conservadores, anti derechos y corruptos que vienen desmontando los avances democráticos del sistema y el rol del Estado para atender a las mayorías en sus servicios básicos y compensar a los sectores menos favorecidos, provocando a su vez la polarización ideológica y cultural en base a falsas afirmaciones. Todo ello bajo el silencio del poder económico y financiero.

Durante el año la presidenta Dina Boluarte y el ejecutivo han mantenido la desconfianza en su gestión como lo reflejan las distintas encuestas de opinión realizadas en el país, la población rechaza a todo nivel su presencia, pues más allá de su descrédito político el gobierno va de tumbo en tumbo sin resolver los problemas prioritarios como la violencia delincuencial, la corrupción de sus funcionarios, la desatención de servicios claves: agua, vías de comunicación, educación, constituyendo de hecho “un régimen autoritario híbrido” en reemplazo de nuestra democracia como indica Paula Muñoz (*¿Qué balance hacer de la política en Perú en el 2024?*, CIUP16 diciembre, 2024) concluyendo a su vez que “lo que existía antes tenía fallas, pero lo que tenemos ahora es degradación política e institucional”

Como mencionan otros expertos en este año la coalición autoritaria consolidó sus objetivos de debilitar la institucionalidad democrática, fortalecer la concentración del poder en el Congreso, en favorecer los intereses de grupos mercantilistas ligados a la educación, transporte de personas, AFPs, agroexportación, minería formal e informal, industrias forestales, salud y medicamentos. También en imponer el pensamiento ultraconservador, favorecer la impunidad para delincuentes y violadores de derechos humanos y apoyar la informalidad y economías ilegales.

Pero a la vez mostrando una gran incapacidad de gestión de los problemas prioritarios que afectan la vida cotidiana de las personas, como por ejemplo la calidad de la educación, la atención de la salud urbana y rural, la desatención a la alimentación de los sectores en pobreza a pesar de sus iniciativas comunales y la

producción alimentaria que a duras penas sostienen los agricultores familiares, la contaminación de las aguas por actividades extractivas y desechos de centros poblados, los incendios forestales, sequías, inundaciones incrementadas por el cambio climático, la reducción de programas sociales y la atención a poblaciones vulnerables, la corrupción de Qali Warma y su posible retorno a su funcionamiento secundario con la fusión de MIDIS-MIMP; los problemas de transporte público, y del transporte interprovincial, la débil respuesta a las actividades ilegales, especialmente de la minería informal y el combate a la delincuencia que viene atentando contra la vida de muchas personas con el aumento de robos, sicariato, extorsiones.( de acuerdo a cifras oficiales en 2017 hubo 674 homicidios, en el 2023 se duplicaron a 1.506 y en el 2024 subieron a 2.057; las denuncias por extorsiones en 2017 fueron 5.225, en el 2023 subieron a 22.396 y en el 2024 llegaron a 22.835)

Sumándose a ello la práctica de las autoridades de dar la espalda a los pedidos ciudadanos, no solo en el caso de urgencias, sino en la implementación de mecanismos institucionales de participación como el PDC, el Presupuesto participativo, las mesas de diálogo sectoriales. Lo cual ha motivado movilizaciones locales y sectoriales a lo largo del año que dan lugar a reuniones formales y acuerdos que casi nunca se cumplen afectando no solo a ciudadanos organizados, sino también a autoridades regionales y locales.

Mucho de esto ha contribuido a respuestas ciudadanas parciales y dispersas que finalmente no han logrado cambiar las decisiones de la coalición autoritaria. A ello también se ha sumado la ausencia de liderazgos y propuestas alternativas, la prioridad a las actividades de supervivencia ante las dificultades de lograr ingresos seguros de la mayoría de la población y ciertamente el temor a la represión indiscriminada que el régimen ha mostrado ya ante las protestas.

Desde la ciudadanía organizada también se han tenido respuestas débiles. Las organizaciones gremiales como la CGTP, SUTEP han respondido a demandas salariales y de trabajo. Articulaciones de frente único como la Plataforma por la Democracia (que nuclea a organizaciones de base y movimientos diversos, gremios, ONGs, Universidades y asociaciones profesionales, organizaciones de las iglesias, diversidades sexuales, feministas, partidos político) ha tenido respuestas reactivas ante medidas anti derechos, contra el congreso y la presidencia, organizando algunas marchas, plantones y campañas mediáticas. Por otro lado, continúa actuando la Coalición por la Democracia (organizaciones y personalidades de la Academia, ONGS, profesionales, empresarios y movimientos democráticos) desarrollando iniciativas para cuestionar la desinstitucionalización del Estado y proponer alternativas en torno a la gobernabilidad. También con cierta regularidad se agrupan organizaciones regionales tras el CNUL para desarrollar iniciativas de protesta frente al gobierno tras una plataforma amplia que incluyen muchas demandas regionales y la convocatoria a una nueva constitución,

En el año también se han iniciado las actividades preparatorias para participar en los comicios electorales del 2026. Se ha empezado a dar vida a agrupaciones políticas, varias de las cuales están buscando su inscripción para ser actores del proceso, mostrando la diversidad de posibles actores, sus intereses y motivaciones. La ONPE

informó a fines de año que se cuentan con 40 organizaciones políticas aptas para participar y en trámite de inscripción doce más, engrosadas por miembros de partidos regionales que tienen la amenaza de ser desaparecidos por el Congreso. Todos ellos sin ánimo de agruparse con otros para obtener mejores resultados, pues cuentan con que con el 10% de votos lograrán curules importantes y la posibilidad de pasar a una segunda vuelta.

## **2. Escenario Económico**

El Perú enfrenta un crecimiento económico moderado, afectado por la baja inversión privada y la desaceleración global. La informalidad laboral sigue siendo un problema estructural, con más del 70% de la población trabajando fuera del sistema formal.

A nivel macroeconómico, la estabilidad fiscal se ha mantenido gracias a medidas de austeridad, pero el déficit en infraestructura y la falta de proyectos de inversión limitan el desarrollo. En regiones la economía sigue dependiendo de la minería y la agricultura, con escasas oportunidades de diversificación productiva.

La economía peruana mostró signos de recuperación en 2024. Según BBVA Research, el Producto Bruto Interno (PBI) creció un 3,1% durante el año, superando ligeramente las previsiones anteriores, pues en el tercer trimestre aumentó la expectativa de inicio de grandes proyectos de infraestructura en el futuro cercano.

Sin embargo, el país también enfrenta desafíos económicos significativos. El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) reconoció una desaceleración económica en la primera mitad del año, influenciada por factores como el fenómeno de El Niño y conflictos sociales. A pesar de estos obstáculos, se proyectó una recuperación gradual en los años siguientes.

Sin embargo esta estabilidad macroeconómica del país no está acompañada de una redistribución de la riqueza equilibrada, sino contrariamente ha consolidado una gran diferenciación económica que sigue arrastrando cifras donde siete de cada 10 peruanos viven en situación de pobreza o en riesgo de caer en la pobreza según el Banco Mundial, el 10% de la PEA está ocupada, el 50% subempleada y el 20% desocupada y se mantienen persistentes brechas para el acceso al agua donde por ejemplo solo el 30% de la población accede a agua segura, el 70% no cuenta con baños conectados a redes de excretas y todavía el 10% de pobladores, especialmente en la amazonia defecan al aire libre.

Estas grandes brechas de ingreso y acceso a servicios públicos han contribuido que en los últimos años se incremente el autoempleo con muchas precariedades, pero también que se engrosen las actividades informales, las cuales crecientemente vienen orientándose a actividades ilegales para la extracción minera del oro y cobre, la extracción forestal y de fauna, el narcotráfico y la trata de personas. Esto durante el año ha sido permanentemente expuesto por los conflictos que han generado con poblaciones indígenas, así como por disputas de tierras y posesiones y también por el incremento de actividades de traslado de estos productos ilegales a través de nuestros puertos y aeropuertos, así como por la movilización masiva de mineros informales para pedir que se impida su registro obligatorio y cesen las campañas represivas en su contra que ha tenido acogida en el Congreso. Según algunos

analistas económicos se estima que ya el 30% de exportaciones e ingresos por la venta del oro del país estaría basada en este sector.

Como se mencionara en un diario extranjero en el país se ha mantenido una paradoja sobre su desarrollo donde se mantiene su crecimiento económico y a la vez sus diferenciaciones y brechas de pobreza en un desequilibrio estructural difícil de ser resuelto si no se cuenta con un estado democrático sólido dispuesto a resolver estas diferenciaciones.

### **3. Escenario Social**

La pobreza sigue siendo un problema crítico, con un 40% de la población en situación de vulnerabilidad. El acceso a servicios básicos como agua potable y electricidad sigue siendo limitado, al igual que la infraestructura vial, lo que viene afectando especialmente a las zonas rurales.

La crisis educativa se mantiene, con brechas significativas entre el acceso a la educación en zonas urbanas y rurales. Además, la salud pública enfrenta déficits en infraestructura y personal, dificultando la atención médica en regiones alejadas.

Las brechas sociales a pesar del amplio presupuesto público no han podido ser acortadas por el gobierno, en parte porque el gasto ha generado corruptelas en su ejecución o malos servicios producto de decisiones cuestionadas. Asimismo, en un intento por reestructurar la base de las políticas sociales se intenta fusionar el MIDIS con el MIMP, sin mayor sustento que ahorrar gastos para estas actividades.

En el ámbito social, Perú experimentó un aumento en la violencia y la inseguridad ciudadana. Incidentes como balas encontradas en las puertas de colegios, extorsiones y asesinatos generaron preocupación en la población, especialmente en Lima. La respuesta permanente del Gobierno ha sido declarar el estado de emergencia y desplegar fuerzas militares para apoyar a la policía en el control de la situación, sin mayor éxito, pues luego de breves presencia a su repliegue estas acciones delincuenciales se han mantenido.

### **4. Escenario Ambiental**

Durante el año a nivel ambiental se mostraron algunos aspectos claves que deberíamos anotar. En relación a nuestros recursos naturales se continuó con las políticas de uso indiscriminado para actividades económicas como la agricultura y su depredación por actividades formales e informales tras los recursos altamente cotizados en los mercados. Sobre los bosques amazónicos hubo diversas denuncias sobre invasiones de áreas protegidas y tierras comunales para la extracción de oro y madera, así como para actividades petroleras. Todo ello sin mayor preocupación estatal por su monitoreo y defensa a pesar de su importancia para mantener nuestro ecosistema, por el contrario, han favorecido acciones de penetración de carreteras para actividades extractivas en zonas protegidas o se han flexibilizado normas para acceder a su uso.

Hemos tenido sequías prolongadas que han afectado la campaña agrícola, el suministro de agua en Piura y en la sierra sur, así como el incremento de incendios forestales, lluvias intensas y deslizamientos en el marco de las afectaciones

mundiales por el cambio climático. Esto ha impactado en algunas poblaciones y actividades económicas que solo han recibido tardío apoyo ante las emergencias, pero muy poco para la prevención y la adaptación como parte del compromiso climático presentado ante la COP.

~~Luego el incremento de actividades mineras extractivas de oro y cobre ante la demanda mundial para atender la transición digital, sin embargo, esto no ha sido solo impulsado por la gran minería sino crecientemente por la minería informal y minería ilegal que se ha ampliado de territorios amazónicos a zonas andinas. Todo ello sin mayor preocupación estatal, salvo la atención de demandas de la minería informal.~~ Se sigue ampliando el déficit hídrico en el país, no solo por la reducción de sus fuentes naturales a pesar de los esfuerzos de poblaciones rurales, sino también por el crecimiento de la contaminación de las aguas por actividades mineras, así como también por el vertimiento de excretas de las ciudades. Ejemplos emblemáticos de ello han sido en el año las denuncias por la contaminación del lago Titicaca que ponen en riesgo el agua para Puno y Juliaca, la contaminación con metales pesados de poblados en Lambayeque o la continua ruptura del oleoducto que afecta el agua de los ríos amazónicos afectando a su población indígena, su fauna y los bosques.

A pesar de este crítico escenario hemos podido constatar la reserva moral que ponen en acción jóvenes organizados desde sus pueblos, universidades-, colegios que desarrollan diversas acciones para promover recojo de desechos que afectan sus ciudades, ríos y bosques, la acción voluntaria para reforestar y proteger su flora, acciones culturales de sensibilización sobre la protección de los recursos naturales, en otras iniciativas que muestran su preocupación por el ambiente.

## 5. Situación del Agro

El sector agrícola enfrenta grandes desafíos debido a los efectos del cambio climático y la falta de políticas de apoyo sostenibles. Las sequías prolongadas y la reducción de las lluvias han afectado severamente la producción agrícola en la Costa (Piura), en la sierra y la selva. El acceso limitado al crédito y la falta de infraestructura hídrica agravan la situación de los pequeños productores, quienes dependen de cultivos tradicionales de subsistencia.

La seguridad alimentaria también está en riesgo, ya que el encarecimiento de insumos agrícolas y fertilizantes afecta la productividad y los costos de los alimentos. La ausencia de un sistema eficiente de almacenamiento y distribución genera pérdidas significativas en la producción.

Junto a ello la ausencia de mercados afecta el ingreso de la población campesina responsable de la producción de muchos de los alimentos de nuestro consumo diario. No solo se muestra un abandono del gobierno nacional sino también de sus gobiernos regionales y locales que poco se preocupan por la infraestructura y servicios necesarios para trazar estos productos para sus poblaciones. Estos bajos precios y el abandono del estado explican porque aún la agricultura familiar en el país se mantiene bastante precaria y en pobreza a pesar de su gran aporte a la producción nacional de alimentos.

En este sector sin embargo la agricultura de exportación desarrollada principalmente en la costa del país ha logrado continuar su crecimiento y es uno de los sectores más dinámicos de la economía nacional. A pesar de sus buenos ingresos ha continuado su campaña para renovar los beneficios tributarios que le presta el estado y la flexibilización para la contratación laboral que hoy desarrollan en importantes poblaciones de la zona norte y central del país. También a nivel productivo se vienen presentando algunas denuncias respecto a la contaminación que realizan con el amplio uso de agroquímicos que afectan a otros productores y el agua de ciudades aledañas.

## **6. Situación del Agua**

Durante el año la situación de los recursos hídricos y especialmente del agua de consumo humano se ha visto tensionada por efectos de la sequía en algunos momentos y lluvias intensas en otros afectando al Norte, Sur y Amazonia. Esta situación cada vez más recurrente y de afectación a mayor cantidad de población está en el curso de los impactos que sufriremos por el cambio climático. Sin embargo, hasta ahora solo se siguen enfrentando solo como emergencias y reparando sus efectos en lugar de plantearse soluciones de prevención y adaptación a ellos, considerados en parte ciertamente por nuestra Estrategia Nacional de Cambio Climático que los sectores públicos no toman en cuenta y menos aún la población.

Sin embargo los problemas para garantizar este vital recurso no se restringen a los problemas con la naturaleza, sino también a las malas prácticas humanas en su uso y conservación, destacando en ello los crecientes problemas de contaminación tanto por actividades económicas, como actividades extractivas mineras, producción industrial en las ciudades, contaminación por agroquímicos a nivel agrario, como también por los vertimientos directo a ríos, lagunas de desagües y excretas de ciudades y centros poblados que continúan creciendo junto con la población, un buen ejemplo de esto lo constituye la contaminación del Lago Titicaca y sus afluentes que han limitado el agua potable los primeros meses del año en Puno, Juliaca y sus distritos, o el cierre por temporadas del sistema de abastecimiento en ciudades del norte por la contaminación de acuíferos, al igual que Iquitos durante la temporada de lluvias.

A los problemas de abastecimiento de agua, se suman las limitaciones del estado para gestionarla eficientemente y garantizar que toda la población tenga acceso a ella. A pesar de normas emitidas, planes y presupuestos anunciados (1,500 millones para agua y saneamiento, se gastó en grandes obras para ciudades y zonas de Lima 1,300 millones quedando solo 2,000 millones para obras en todo el país-MVCS) poco se avanzó en cerrar nuestras históricas brechas de infraestructura que afectan principalmente a la población rural dispersa (nombre técnico de muchos centros poblados pequeños -menos de doscientos habitantes- que conforman la ruralidad andina y amazónica) y en general a la población de medianas y pequeñas ciudades que siguen consumiendo agua tratada pero no de calidad (60% población nacional). A ello también se suma las precariedades del saneamiento, la ausencia de redes de desagües y su disposición final presentes en muchas ciudades (30% de la población tiene problemas de saneamiento) y prácticamente inexistentes en centros poblados

que incluso en amazonia significan que el 6 % de su población defece al aire libre. Brechas que durante el año no han sido modificadas significativamente por la ineeficacia de nuestra actual gestión estatal.

Sin embargo, la gestión pública del agua no se limita a responsabilidades solo del Ejecutivo, también involucra a autoridades de nivel regional y local que proponen y ejecutan acciones para atender este servicio directamente con sus poblaciones. Lamentablemente no asumen la importancia del servicio y muchas veces se limitan a gestionar proyectos buscando beneficios propios. A nivel de gobiernos locales, que tienen la responsabilidad directa de ver por este servicio en los centros poblados, siguen complicados en gestionar bien las empresas de servicio municipal pues las asumen solo para recaudar las tarifas sin preocuparse por la infraestructura, su mantenimiento y también la protección de sus fuentes de agua. En las zonas rurales no muestran mayor preocupación por apoyar a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS) para que sigan prestando comunalmente el servicio y solo mantienen la Área Técnica Municipal (ATM) casi sin técnicos y solo como oficinas de registro y distribución del cloro, generando críticas y descrédito entre los usuarios de este sistema.

## **7. Situación de los Conflictos**

Los conflictos sociales siguieron siendo una constante en 2024, según informes de la Defensoría del Pueblo en el año se registraron 196 casos, relacionados mayormente con temas socioambientales, laborales, reclamos a autoridades nacionales, regionales y locales, demarcaciones territoriales y comunales, De acuerdo a su ubicación, estos se desarrollaron en Lima Metropolitana (20%), Loreto (10%), Piura (9%) y en menor medida en Arequipa, Tumbes, Ancash, Cusco, Ayacucho, La Libertad, Arequipa y Moquegua.

Los temas ambientales siguen siendo la principal fuente de los conflictos en el país, generados por la actividad extractiva y la defensa de los recursos naturales por la población, en el caso comunidades afectadas por la minería han intensificado sus demandas de consulta previa y compensaciones justas por el uso de sus territorios, no lográndose su resolución porque muchas veces la población mantiene su desconfianza hacia el gobierno y las empresas.

El otro gran rubro de ellos está relacionado con la insatisfacción de la población por la gestión de sus autoridades que motiva en situaciones límite movilizaciones y demandas concretas respecto al transporte, las vías de comunicación, servicios de salud, obras de agua y saneamiento. A nivel laboral se presentaron conflictos con las empresas (agroexportadoras especialmente) por condiciones laborales y en el caso del estado por despidos en algunos sectores.

En las regiones la mayor fuente de conflictos ha seguido siendo los ambientales ligados a la actividad minera formal e informal y los conflictos con gestiones regionales y locales por la atención de problemas de infraestructura de salud, educación, servicios agrarios, contaminación, junto a reclamos al Ejecutivo por la atención a víctimas de la violencia del 2023 y el cuestionamiento a autoridades por su mala gestión y corrupción.

## **8. Situación de los Derechos Humanos**

La crisis política y social ha derivado en constantes denuncias de violaciones a los derechos humanos. La represión de manifestaciones, la criminalización de la protesta social y los abusos policiales han sido reportados por organismos nacionales e internacionales. Las poblaciones indígenas y rurales siguen siendo las más vulnerables, enfrentando discriminación y falta de acceso a la justicia.

Asimismo, la violencia de género continúa siendo un problema alarmante. A pesar de la existencia de políticas públicas para su erradicación, la implementación sigue siendo deficiente y los casos de feminicidio y violencia doméstica siguen en aumento.

En 2024, Perú enfrenta graves retrocesos en los derechos humanos sostiene Amnistía Internacional en su Informe Anual 2024. Entre los principales problemas se encuentran las violaciones de los derechos de las mujeres, la violencia contra las mujeres y niñas, la represión de las protestas, debilitamiento de instituciones públicas (como JNJ, el Tribunal Constitucional, la impunidad de violadores de derechos humanos, el aumento de la discriminación de indígenas y comunidad LGTBI, la corrupción, el acceso a la justicia, atención a personas con discapacidad).

La Coordinadora Nacional de Derechos Humanos en su Informe sobre la situación de los Derechos Humanos en el Perú en el año 2024 concluye que hemos vivido un escenario continuo de degradación de la democracia que afecta profundamente la protección de los derechos humanos de los ciudadanos, producto de un desmantelamiento del equilibrio de poderes, el debilitamiento del sistema de justicia, el recorte del espacio cívico, el retroceso en la reforma electoral, la amenaza a la libertad de prensa, la impunidad como política pública, el retroceso en la reforma educativa, la desprotección de las poblaciones indígenas, el retrocesos en materia de derechos de igualdad de género, la crisis en el sistema de salud, el aumento de la inseguridad ciudadana, la creciente pobreza e inseguridad alimentaria.

## **9. Situación de los Organismos para el Desarrollo**

Durante el año se ha mantenido el funcionamiento disperso de estas organizaciones, motivada por la diversidad de temas que abordan y la captación de recursos que logran.

Sin embargo, en este periodo han tenido que enfrentar importantes tensiones que podrían definir su futuro. Por un lado los anuncios de restricción de recursos que viene realizando las fuentes cooperantes por los cambios geopolíticos motivados por la guerra Ucrania-Rusia que demandará reorientar los recursos de los estados europeos para enfrentar esta situación y más globalmente las demandas de poblaciones más empobrecidas en África y Asia, así como por los cambios de orientaciones políticas de los gobiernos que están asumiendo posiciones conservadoras y de extrema derecha críticos de la cooperación.

En el escenario nacional, la ofensiva de la coalición autoritaria que anunció el debate en el Congreso de una Ley de reforma de APCI para ampliar su control sobre las ONGs en sus actividades de apoyo a los derechos humanos y la promoción del desarrollo de poblaciones vulnerables aduciendo el mal uso de recursos para actividades políticas contra el Estado. El inicio del proceso legislativo desde mitad

del año, generó una amplia movilización de las ONGs para evitar su aprobación desarrollando campañas mediáticas y haciendo incidencia ante la cooperación internacional y embajadas logrando que se pronuncien cuestionamiento el contenido de esta norma. Estas acciones lograron que a pesar de que se dictaminara en la Comisión de Relaciones Exteriores a favor del Proyecto de Ley y se ingresara a la agenda del Pleno, no se logró debatir y aprobar en las sesiones del Congreso en sesiones durante el año 2024. Esto sin embargo sería un triunfo parcial, pues a inicio del año 2025 el Congreso en una legislatura extraordinaria aprobaría esta Ley incluyendo incluso más restricciones para el funcionamiento de las organizaciones no gubernamentales.

Finalmente, también respecto a la agremiación representada en ANC, se logró tener después de tres años una Asamblea nacional que mostró nuevamente la debilidad de su composición, participando aproximadamente 60 organizaciones que eligieron un nuevo Comité Directivo para el 2024-2026 presidido por Javier Azpur de la ONG Asociación Arariwa.

## **10. Contextos Regionales**

### ***Cajamarca***

La percepción ciudadana de la gestión del gobierno provincial de Cajamarca es que es bastante mediocre, pues se denuncian trabajos mal hechos, solo se ha continuado con algunos proyectos dejados por la gestión anterior. El alcalde se preocupa más por su protagonismo a partir impulsar fiestas locales y el Carnaval, así como difundir sus actividades con tiktokers cajamarquinos.

El gobierno regional en términos de ejecución presupuestal ha mejorado, no obstante, la región sigue entre los últimos lugares en avance en proyectos de inversión (para el año 2024 fue del 85.8%). Se ha anunciado la construcción del Hospital de Celendín como obra emblemática. El Plan de acción frente a incendios forestales y sequías es deficiente como lo informan pobladores. El 92% del agua de las lluvias en Cajamarca se pierde por falta de infraestructura hídrica.

En los últimos meses se ha reestructurado algunos equipos con varios funcionarios que vienen del MAS, organización política regional liderada por el exgobernador Gregorio Santos.

Existe preocupación por avance de minería ilegal en varias provincias: Celendín, Hualgayoc, Contumazá, San Ignacio, Jaén, San Marcos, San Pablo y Cajabamba y Cajamarca (Chetilla) pues hay pocas acciones de control. Solo OEFA ha informado que se han recibido alrededor de 50 denuncias sobre actividades de minería ilegal en la región. Dirigentes sociales se están manifestando y piden intervención de las autoridades, el alcalde de Chugur informó que la vía principal hacia Cajamarca está deteriorada por trabajos de minería ilegal, se han reportado muertes en San José de Lourdes y en San Pablo. La PNP informó que la Unidad Especializada Desconcentrada de Medio Ambiente ha realizado 30 intervenciones en 2024 logrando 70 detenidos y la incautación de maquinaria. También hubo iniciativas ciudadanas: en San Marcos la población ingreso al cerro La Pucara para tapar las excavaciones, en San Ignacio también para evitar la contaminación del río Chinchipe, en el centro

poblado Perico de Chirinos, se realizó el primer encuentro de pueblos afectados por la minería ilegal.

Se conformó un grupo de trabajo interinstitucional para coordinar acciones técnicas y legales contra este crimen. Conforman este equipo de trabajo, la Dirección Regional de Energía y Minas (DREM), Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (ODES – Cajamarca), Fiscalía Especializada en Materia Ambiental, Autoridad Administrativa del Agua (AAA – Marañón), Autoridad Local del Agua (ALA Crisnejas), Defensoría del Pueblo y Unidad Desconcentrada de Protección de Medio Ambiente de la Policía Nacional del Perú.

Segundo Quiroz (Perú Libre), congresista por Cajamarca, dice que no conoce la minería ilegal en Cajamarca. La congresista Tania Ramírez apoya la ejecución del proyecto Conga para frenar la minería ilegal.

Los conflictos son pocos, actualmente el más activo es el de Colpayoc. En San Ignacio la Defensoría está monitoreando un nuevo conflicto relacionado con la minería ilegal, hubo una movilización en Santa Cruz contra las actividades mineras, se han movilizado en Cajabamba contra autoridades y medios de comunicación, pues en octubre se informó de presencia de plomo y arsénico en sangre de pobladores.

La inseguridad está creciendo en las ciudades, cada vez se presentan más casos de extorsiones, robos, asaltos, incluso hay denuncia de extorsión al alcalde provincial de Jaén.

La actividad electoral todavía está fría. En cuanto a posibles candidaturas al Gobierno Regional de Cajamarca: El actual ministro de Salud, César Vásquez, podría postular por APP. Cristina Chambiza va con el partido de Carlos Álvarez (Perú para todos). Joaquín Ramírez, es candidato al gobierno regional por Cajamarca Renace. Raúl Pinedo, ex alcalde de Cutervo por Renovación Popular, pero se le ha dictado una orden de detención por corrupción. Andrés Villar por Ahora Nación. Feli Tocto, ex congresista, por Perú Primero.

### **Ayacucho**

El contexto regional de Ayacucho en 2024 refleja una combinación de problemas estructurales en la gestión pública, desigualdades en la inversión, crisis económicas derivadas de desastres naturales y una institucionalidad debilitada.

Sobre la Gestión Pública y Ejecución Presupuestal. Para 2024, el presupuesto institucional de apertura fue de 2,238 millones de soles, ubicando a Ayacucho en el puesto 12 entre los gobiernos regionales. Sin embargo, su ejecución presupuestal (89.9%) lo posiciona en el puesto 18, por debajo de regiones como Amazonas (96.5%), Huancavelica (92.3%) y Apurímac (91.6%). Durante la gestión se viene presentando malas prácticas y corrupción: Se evidencian altos sueldos y contrataciones políticas en el Gobierno Regional de Ayacucho (GORE), generando un gasto administrativo excesivo sin mejoras sustanciales en la gestión. Los escándalos del gobernador Wilfredo Oscorima (caso Rolex, vestidos de lujo y otros beneficios personales) han generado desconfianza en la población. Asimismo, se han registrado la presencia de funcionarios con antecedentes judiciales que han sido designados en cargos estratégicos.

Por otro lado, existe una deficiente planificación territorial, pues solo tres municipios han actualizado su Plan de Desarrollo Concertado (PDC) (Huanta, Puquio y San Juan Bautista). Siete municipalidades trabajan con documentos desfasados, incluyendo la Municipalidad Provincial de Huamanga. 114 distritos no tienen planificación alguna, lo que significa que la gestión local depende de decisiones políticas sin una visión de desarrollo sostenible.

En cuanto a la ejecución de Proyectos, se tiene que, en 2024, el Gobierno Regional de Ayacucho tuvo un presupuesto de 840 millones de soles para proyectos. De este monto, se ejecutó el 95% en 198 proyectos, pero 13 proyectos (15,6 millones) no fueron ejecutados (principalmente en los sectores de agricultura, infraestructura vial, gestión de riesgos y educación). La ejecución presupuestal estuvo concentrada en Huamanga y Huanta, dejando rezagadas provincias como Sucre, Páucar del Sara Sara y Huanca Sancos. El 46% del presupuesto se invirtió en Huamanga (349,2 millones), mientras que Sucre, Víctor Fajardo y Huanca Sancos recibieron menos del 2% del total ejecutado. La falta de planificación y la mala distribución de recursos generan desigualdades territoriales, corrupción y retrasos en proyectos clave. Asimismo, la concentración de inversión en ciertas provincias refleja un manejo político de los recursos, perjudicando el desarrollo equitativo de la región.

Respecto a la Economía y Competitividad Regional, según el informe de competitividad regional (INCORE 2024), Ayacucho ocupa el puesto 17 de 25 en términos de competitividad. Su peor indicador es el pilar institucional, donde se ubica en el puesto 23 de 25 por segundo año consecutivo. La debilidad institucional afecta la capacidad del gobierno para atraer inversiones, ejecutar proyectos estratégicos y mejorar la calidad de vida de la población. En el mes de diciembre se desarrollaron los juegos bolivarianos que no fue lo esperado debido a que el proyecto de infraestructura deportiva impulsado por Dina Boluarte y Wilfredo Oscorima no se concluyó a tiempo. Se presentaron denuncias de la Contraloría: Las obras se entregaron en condiciones deficientes y sin cumplir estándares adecuados.

En relación a la Crisis Agrícola y Desastres Naturales, durante estos meses se ha registrado la pérdida de cultivos y crisis agropecuaria. Más de 6.000 hectáreas de cultivos se han perdido en la región debido a desastres naturales. Entre las provincias más afectadas están: Huamanga con 6,000 hectáreas dañadas, 819 pérdidas totales. Cangallo: 1,044 hectáreas afectadas, La Mar: 1,234 hectáreas dañadas, 300 pérdidas totales. Entre los Cultivos más afectados: papa, arveja, haba, maíz, quinua, oca, mashua y olluco. Ante esta situación el impacto económico es alto, pues 40 millones de soles en pérdidas directas en producción agrícola, 38 millones en pérdidas adicionales en la economía indirecta. Frente a esta situación hay una débil respuesta del gobierno regional. La Dirección Regional Agraria sólo recibió 148,195 soles para su Programa de Emergencia 068, un monto insuficiente para mitigar el impacto en el sector agrícola. La crisis agrícola afecta la seguridad alimentaria y la economía de miles de familias campesinas. La falta de apoyo financiero y técnico impide que los productores recuperen sus cultivos y limita la capacidad de la región para reactivarse económicamente.

En relación a la Memoria y Derechos Humanos, se inauguró el pedestal de la Memoria, un monumento en honor a las víctimas de la represión del 15 de diciembre de 2022, en este evento las familias de las víctimas exigen justicia, ya que en enero de 2024 la Inspectoría General de la Policía exculpó a los oficiales acusados de darles muerte. En ese sentido, la corrupción y mala gestión pública en la región es alta y requiere de una mayor transparencia en la ejecución del presupuesto y contratación de personal capacitado. Asimismo, urge que los gobiernos locales actualicen sus planes de desarrollo para gestionar eficientemente los recursos. Es fundamental destinar mayores fondos a la recuperación de cultivos y brindar asistencia técnica a los productores afectados.

El panorama de Ayacucho en 2024 refleja un modelo de gestión deficiente que prioriza intereses políticos sobre las verdaderas necesidades de la población. Urge implementar reformas estructurales y fortalecer la vigilancia ciudadana para garantizar un desarrollo más equitativo y sostenible en la región.

El gobierno regional de Ayacucho enfrenta críticas por la gestión de obras públicas y problemas de corrupción, mientras la región sufre los efectos de intensas lluvias que afectan la infraestructura y la economía local. Enma Díaz, coordinadora de la oficina de SER en Ayacucho, señala la falta de liderazgo y participación de organizaciones sociales, así como la preocupación por la inseguridad ciudadana y la falta de políticas efectivas. Se menciona también la situación política local, con denuncias de complot contra opositores y la ausencia de nuevos liderazgos para las próximas elecciones.

### **Puno**

El contexto político con miras a las elecciones del 2026 en Puno ha recogido que existen candidaturas para la presidencia de Keiko Fujimori, Rafael López Aliaga, Antauro Humala, Martín Vizcarra (por su promesa de indultar a Castillo), López – Chau y Yony Lezcano. Es importante mencionar que, según una encuesta de Ipsos realizada en enero de 2025, el voto en blanco supera en preferencia a candidatos como Keiko Fujimori y Rafael López Aliaga, indicando un descontento significativo entre el electorado.

*Elecciones municipales y regionales en Puno.* En el ámbito regional de Puno, las elecciones municipales y regionales están programadas para el 4 de octubre de 2026. Aunque aún no se han oficializado todas las candidaturas, algunos precandidatos al gobierno regional de Puno han comenzado a destacar: Marcelino Tonconi: Asociado con las organizaciones ASI y Juntos por el Perú, Wilber Cutipa: Vinculado a los movimientos Pueblo y País para Todos, Hugo Supo: Representante de MANO y Perú Primero, Paulino Machaca: Afiliado a la organización Vivan los Pueblos.

*Inversiones del sector público.* El gobierno regional de Puno, ha ejecutado más del 80% del presupuesto; sin embargo, los gastos que llamaron la atención son: 12 millones en perfiles, 22 millones EETT, 202 millones en maquinaria. Mientras que se observa obras paralizadas como COAR Puno, Coliseo Salcedo, Avenida Bicentenario, Carretera Putina-Sandia, Zona Franca Industrial, Hospitales en Juliaca, Juli y Azángaro, irrigación Huenque, 2do Anillo vial en Juliaca, Hospital materno infantil de Juliaca que data 3 gestiones anteriores.

*Sobre el crecimiento económico y sus desafíos regionales.* Durante el primer semestre de 2024, Puno lideró el crecimiento económico nacional con una expansión del 20% (Según Banco de la Nación), impulsada principalmente por el sector agropecuario, que se recuperó notablemente tras las sequías del año anterior. Sin embargo, en el tercer trimestre, el crecimiento se desaceleró al 3.7%, ligeramente por debajo del promedio nacional de 3.8%. Esta desaceleración se atribuyó a la contracción del sector minero en un 0.6%, aunque sectores como electricidad, gas y agua (14.4%), transporte (4.5%) y agropecuario (4.5%) continuaron mostrando dinamismo. A pesar del crecimiento, la región enfrenta desafíos en la ejecución de obras públicas, con una baja ejecución presupuestaria y 305 proyectos paralizados que suman aproximadamente 2,000 millones de soles. La campaña agrícola 2023-2024 enfrentó dificultades debido al déficit hídrico causado por el fenómeno El Niño, resultando en un retraso en la siembra de cultivos clave como quinua, cebada y avena. Hasta octubre de 2023, sólo se había sembrado el 11.7% de las áreas planificadas, lo que generó preocupación entre los productores locales. Asimismo, ha retornado a cifras pre pandemia la actividad turística.

*Sobre la salud pública,* en marzo de 2024, un grupo de niños en Puno sufrió intoxicación tras consumir alimentos en su escuela, inicialmente atribuido a agua contaminada. Investigaciones posteriores revelaron la distribución de conservas adulteradas por la empresa Frigo inca, proveedor del programa social Qali Warma. Este incidente llevó a operativos y allanamientos, incluyendo la vivienda de Fredy Hinojosa, exdirector de Qali Warma y portavoz de la presidenta Dina Boluarte, quien negó las acusaciones de corrupción relacionadas con el caso.

*Respecto a los conflictos socioambientales* la Defensoría del Pueblo reportó un incremento en los conflictos sociales en Puno, registrando 18 casos en junio de 2024, de los cuales aproximadamente el 70% están relacionados con problemas socioambientales. Estos conflictos se centran principalmente en la contaminación de las cuencas de Llallimayo, Coata, Ramis y Suches, afectadas por actividades mineras ilegales. Las provincias más impactadas incluyen San Román, Melgar y Lampa. Además, se han reportado disputas territoriales en distritos de la selva puneña, como Coasa, Limbani y Phara.

*La situación de la seguridad ciudadana sigue siendo difícil.* Se han incrementado los homicidios en La Rinconada, se reporta un alarmante promedio de dos a tres homicidios mensuales. Esta situación se atribuye a la actividad de organizaciones criminales y a la ausencia de una respuesta efectiva por parte del Estado. La comunidad ha expresado su preocupación por la inacción de las autoridades y la presunta complicidad de algunos miembros de la policía en actividades delictivas. A ello se han sumado el aumento de robos y asaltos en Juliaca, incremento de casos de extorsión y estafas, así como rastros de relación entre minería ilegal y criminalidad.

*Búsqueda de justicia de las víctimas de las represiones durante las protestas contra el gobierno de Dina Boluarte,* Los familiares de las víctimas han emprendido una ardua lucha por obtener justicia. Han organizado marchas y manifestaciones, exigiendo respuestas y sanciones para los responsables de las muertes y lesiones. Durante la festividad de la Virgen de la Candelaria en Puno, familiares de las 18

víctimas fatales y más de 500 heridos participaron en protestas para mantener viva la memoria de sus seres queridos y reclamar justicia. Se han organizado en una asociación regional y nacional. En julio de 2024, la Fiscalía de la Nación archivó definitivamente el caso por genocidio contra la presidenta Dina Boluarte, relacionado con las muertes ocurridas durante las protestas. No obstante, las investigaciones por homicidio y lesiones graves contra Boluarte y otros funcionarios de su gobierno continúan en curso.

*En relación a la violencia*, a pesar de los altos índices de violencia familiar, la cifra de feminicidios disminuye este año 2024 a solo 4 casos, según el coordinador territorial del Programa Nacional Aurora en Puno Jose Mamani Hanco, e informó que se han registrado alrededor de 4,800 casos de violencia familiar en la región durante el año, reportados por los Centros de Emergencia Mujer (CEM), el 46% corresponde a violencia física, el 40% a violencia psicológica y el 13% a violencia sexual.

*Finalmente hemos trabajado agendas con la población*, a partir de los proyectos de Perú Conversa y Gobernanza y reactivación económica, donde hemos podido recoger algunas propuestas y prioridades para la región que debemos tomar en cuenta para nuestras próximas actividades: el impulso a iniciativas para la sostenibilidad ambiental y económica, el apoyo a poblaciones vulnerables para su empoderamiento, el fomento del empleo y el autoempleo, la conservación de ecosistemas y medios de vida sostenibles, el rescate de especies nativas y restauración ambiental y la articulación con otras ONGs y entidades públicas para concertar actividades prioritarias para la región.

## 2. GESTIÓN INSTITUCIONAL

En esta sección pasamos a dar cuenta de las distintas actividades institucionales desarrolladas en el año 2024 de acuerdo con las responsabilidades que establece nuestro organigrama institucional.

### ÓRGANOS DE LÍNEA

#### Programa Agua y Saneamiento - PAS

El Coordinador del Programa es Roger Agüero Pittman. En este periodo se ha continuado con la ejecución de proyectos en Ayacucho y Huancavelica y con la elaboración de proyectos para las regiones de Cajamarca y Ayacucho.

En el siguiente cuadro se puede visualizar los proyectos ejecutados en el año 2024.

Proyectos Ejecutados durante el 2024 por el PAS				
Título del Proyecto	Resumen del Proyecto	Población Sujeto del Proyecto	Importe total Euros	Origen de los Fondos
1. Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho	El proyecto "Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho" tiene como fin mejorar la calidad de vida de los pobladores rurales de la zona, facilitando el ejercicio de los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible y equitativa de 153 pobladores, avanzando también en empoderar a las mujeres con una agenda comunal y distrital.	La población de la localidad de Pucaccasa es de 153 personas que conforman 48 unidades familiares. 77 son mujeres y 76 son hombres.	123,713 euros	Manos Unidas de España.
2. Agua Potable y Saneamiento para Tunaspata, Paraíso, Caldera y Huaccoto-Llacua-Cosme Churcampa-Huancavelica.	El proyecto se orienta a mejorar la salud y la calidad de vida de la población rural de los barrios de Tunaspata, Paraíso, Caldera y Huaccoto, Centro poblado de Llacua, distrito de Cosme, provincia de Churcampa y región de Huancavelica, beneficiando a 64 familias rurales (320 habitantes) con agua potable y saneamiento, capacitación y la organización de la población y de la Municipalidad distrital de Cosme, coordinando con el sector de Salud para dar sostenibilidad al proyecto.	La población de los barrios de Tunaspata, Paraíso, Caldera y Huaccoto, del Centro poblado de Sts. Rosa de Llacua, están conformados por 64 familias rurales (320 habitantes).	553,364.50 soles	YAQUA CIBELES -

3. Agua, Sostenibilidad y Buena Gestión a Toropahuaccran.	<p>El proyecto promueve el acceso al agua potable de los 51 familiares de Toropahuaccran, TD, en el distrito Chiara, provincia Huamanga, región Ayacucho, contribuyendo al ejercicio del derecho humano al agua potable en la localidad. Se construirá un sistema de agua potable por gravedad, sin tratamiento (captación, línea de conducción, reservorio, redes e instalaciones domiciliarias), con lavadero, válvulas y accesorios, en cada unidad familiar, que será transferido a la población al terminar el proyecto</p>	<p>La población de la localidad de Toropahuaccran tiene 155 habitantes en 51 unidades familiares, 74 mujeres, 81 hombres.</p>	50,000.00 euros	Fons Mallorquí.
4. UR-BIZI; Gestión sostenible de agua y saneamiento en dos localidades rurales de Chiara	<p>El proyecto promueve el acceso al agua potable de los 51 familiares de Toropahuaccran, TD, en el distrito Chiara, provincia Huamanga, región Ayacucho, contribuyendo al ejercicio del derecho humano al agua potable en la localidad. Se construirá un sistema de agua potable por gravedad, sin tratamiento (captación, línea de conducción, reservorio, redes e instalaciones domiciliarias), con lavadero, válvulas y accesorios, en cada unidad familiar, que será transferido a la población al terminar el proyecto</p>	<p>La población de las localidades de Quisuarapata y Huayccoquesera tienen 314 habitantes en 99 unidades familiares, 165 mujeres, 149 hombres.</p>	15,000.00 euros	Medicus Mundi Álava – Ayuntamiento Vitoria Gasteitz.
5. ATIY-YACHACHIQ: lideresas rurales de Chota, enfrentando sororariamente la VBG y VC.	<p>El proyecto promueve el empoderamiento de mujeres (TD) de 20 localidades de Chota, a través de la consolidación de dos asociaciones de mujeres (AMUC y AMEC). Para ello fortalecerá las capacidades de mujeres lideresas de esas organizaciones como referentes de la lucha contra la violencia de género (Mujeres ATIY) desde las RC y como impulsoras de saberes y prácticas ancestrales contra el cambio climático (mujeres YACHACHIQ), desde JASS.</p>	<p>La población de las 20 localidades de Chota, tienen 3,637 habitantes, de las cuales 1,907 son mujeres y 1,730 son hombres.</p>	316,652.81 euros	Medicus Mundi Álava – Gobierno Vasco

El equipo del Programa contó con el aporte de 12 profesionales y técnicos

Posición	Nº	Región	Especialidad
Coordinador de Programa	1	Lima	Ing. Agrícola
Residente de Obra	1	Lima	Ing. Civil
Capacitador/a Social	2	Ayacucho Huancavelica	Abogada y Técnico Agropecuario
Operarios	3	Ayacucho Huancavelica	Operarios
Oficiales	5	Ayacucho Huancavelica	Oficiales

A continuación, se presenta el resumen de los logros y dificultades en el 2024.

#### ***Logros***

- Se ha satisfecho el derecho al agua de la población rural en las localidades de Llacua y Pucaccasa. En total a 473 personas que conforman 112 familiares, 269 son mujeres y 204 son hombres.
- Se han construido 2 sistemas de agua potable por gravedad sin tratamiento, donde la fuente de agua es un manantial ubicado en la parte alta de la población. Cada vivienda cuenta con un lavadero multiuso, en total son 112 lavaderos.
- En cada vivienda se han construido baños con biodigestor en Llacua Baja. En total 64 baños. En total a 320 personas que conforman 64 familiares, 192 son mujeres y 128 son hombres.
- Cabe señalar que en el presente año se viene ejecutando un proyecto del sistema de agua potable en Toropahuaccran (Chiara) y construyendo baños con biodigestor en la localidad de Pucaccasa.
- Se ha fortalecido la institucionalidad estatal y de las organizaciones de la sociedad civil involucradas en los servicios de agua y saneamiento.
- Trabajo articulado con actores involucrados: 3 localidades de Pucaccasa, Toropahuaccran y Llacua Baja, las municipalidades de Chiara y Cosme (participación del ATM y con materiales de la zona y exógenos) y Puesto de Salud de Chiara (vigilancia de la calidad de agua).
- Participación activa de las mujeres en los proyectos. Participan con voz y voto en las asambleas, capacitaciones, en la construcción de los sistemas de agua potable y baños y en el Consejo Directivo de la JASS.
- Cumplimiento de objetivos y resultados y actividades programadas en los proyectos.
- Articulación con Redes y Plataformas (Red de Agua Segura, MCLP e IPROGA).
- Asimismo, en el presente año se han elaborado dos expedientes técnicos de agua potable y 2 de saneamiento para las localidades de Quisuarapata y Huayccoquesera en el distrito de Chiara, con el financiamiento del Ayuntamiento Vitoria Gasteiz y MMA. Estos expedientes servirán para la elaboración del proyecto para ser presentados a la misma agencia.
- Por otro lado, en el presente año se formuló el proyecto de agua potable y saneamiento para la localidad de Minascucho (Chiara) y fue presentado a YAQUA Y

CIBELES. Así también fue presentado a Fons Mallorquí un proyecto de agua potable para la localidad de Ccocha Ccocha (Chiara). Este proyecto fue aprobado.

- Finalmente, en diciembre del 2024, inició el proyecto de Chota con una reunión informativa con los representantes de las 20 localidades y las autoridades locales.

#### **Dificultades**

- ATM con escasos recursos y equipamiento para la implementación de actividades programadas.
- La asignación tardía de la contrapartida (materiales exógenos y agregados) para la continuidad de las obras debido a recortes presupuestalespresupuestal.
- Disminución de aportess de la cooperación (institucional).

#### **Retos y desafíos para el 2024**

- Considerar en los proyectos de agua y saneamiento con más intensidad la gestión de los recursos hídricos y la adaptación del cambio climático.
- Realizar consultorías con el sector público y privado.
- Inclusión de proyectos en poblaciones dispersas de la Amazonía.
- Innovar en proyectos relacionados al tratamientoal de tratamiento y reúso de aguas residuales y de energías renovables.
- Fortalecer los vínculos con nuevas agencias como Fons Mallorquí, GV y CIBELES.

#### **Aportes al cumplimiento del PEI desde el Eje El Agua y Saneamiento como Derecho Humano**

Desde el Eje Agua y Saneamiento como derecho humano hacemos una revisión de los avances en el año 2024 para alcanzar el cumplimiento de sus objetivos.

**Objetivo Superior 1: Agua y Saneamiento:** Se ha contribuido a la mejora de las condiciones de vida de la población rural en el ámbito de intervención – **OS1 PAS**

Con las intervenciones de los proyectos en las localidades, la población tiene acceso al derecho humano al agua potable y saneamiento, con el que se ha contribuido a la mejora de la salud y de las condiciones de vida de la población rural, principalmente a los niños y niñas que son los más afectados por las enfermedades que se generan por la falta de estos servicios.

#### **Objetivos Estratégicos**

**OE PAS 1** *Se ha satisfecho el derecho al agua y saneamiento de la población rural.*

Al respecto en el 2024 se ejecutaron proyectos que beneficiaron a 163 familias agrupadas en 3 centros poblados (628 personas en total, 343 mujeres y 285 hombres).

Estos pobladores como titulares de derechos, ejercen los derechos humanos al agua y al saneamiento de manera sostenible, equitativa, conjuntamente con el gobierno local, y avanzan en el empoderamiento de las mujeres. Para ello, accedieron al agua potable suficiente, saludable, aceptable, físicamente accesible y asequible para el uso personal

y doméstico; y al saneamiento saludable con baños. Hombres y mujeres gestionaron desde la construcción de los sistemas hasta los servicios instalados.

Se empoderó a las mujeres para que incidan en la agenda comunal y distrital con sus demandas y propuestas. Inicialmente se capacitaron a las mujeres sobre derechos individuales y colectivos e igualdad de género; luego, sobre el desarrollo local y formulación de propuestas. Después, se realizó la asesoría para la elaboración de propuestas y establecimientos de alianzas para la exigibilidad de sus derechos y finalmente la asesoría de la presentación de sus propuestas en la comunidad y la municipalidad.

Se fortaleció a las municipalidades como titular de obligaciones, para que asesoren a las Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS) y garantice la sostenibilidad de los servicios.

Se ejecutaron 02 sistemas de agua potable por gravedad sin tratamiento con los que 473 pobladores (112 familias) disponen de servicios domiciliarios de agua de buena calidad a través de lavaderos de uso múltiple instalados en cada vivienda. Asimismo, 64 familias (320 pobladores) cuentan en sus viviendas con un baño con arrastre hidráulico. Asimismo, se fortalecieron las capacidades de la población en el conocimiento y las prácticas de higiene y cuidado del medio ambiente.

Los detalles de las familias y población atendida con los proyectos en 2024 se pueden ver en el siguiente cuadro:

**Familias y población atendida con los proyectos en 2024**

Proyecto	Familias	Población total	Mujeres	Hombres
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho	48	153	77	76
Agua Potable y Saneamiento para Tunaspata, Paraíso, Caldera y Huaccoto - Llacua - Cosme Churcamp - Huancavelica"	64	320	192	128
Agua, sostenibilidad y buena gestión a Toropahuacran	51	155	74	81
UR-BIZI; Gestión sostenible de agua y saneamiento en dos localidades rurales de Chiara (*)	99	314	165	149
ATIY-YACHACHIQ: Lideresas rurales de Chota, enfrentado sororariamente la VBG y VC (**)	728	3,637	1,907	1,730
<b>Total</b>	<b>990</b>	<b>4,579</b>	<b>2,415</b>	<b>2,164</b>

Se ha satisfecho el derecho al agua de la población rural en las localidades de Llacua y Pucaccasa. En total a 473 personas que conforman 112 familiares, 269 son mujeres y 204 son hombres.

En cada vivienda se han construido baños con biodigestor en Llacua Baja. En total 64 baños. En total a 320 personas que conforman 64 familiares, 192 son mujeres y 128 son hombres.

Cabe señalar, que en el presente año se viene ejecutando el proyecto del sistema de agua potable en Toropahuacran (Chiara). En total a 155 personas que conforman 51 familiares, 74 son mujeres y 84 son hombres. Asimismo, se viene construyendo baños con biodigestor en la localidad de Pucaccasa. En total a 153 personas que conforman 48 familiares, 77 son mujeres y 76 son hombres.

**OE PAS 2:** *Se ha fortalecido la institucionalidad estatal y de las organizaciones de la sociedad civil involucradas en los servicios de agua y saneamiento.*

Durante el 2024 se ha seguido impulsando la participación en el proyecto de las autoridades y organizaciones entre ellas el Área Técnico Municipal de la municipalidad distrital y Posta de Salud de Chiara y Cosme. Además, hemos tenido la mayor disponibilidad de la autoridad local y del personal del ATM, tanto para las jornadas de capacitación como los aportes con materiales de la zona y exógenos para la ejecución de las obras.

Con las postas de Salud se han realizado el control y vigilancia de la calidad del agua de los sistemas de agua potable construidos.

Se capacitaron y organizaron a los miembros de las 3 Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS) y operadoras/res mejorando sus capacidades y prácticas y ahora están en condiciones y con la capacidad de gestionar, administrar, operar y mantener sus sistemas de agua potable y saneamiento.

Finalmente, se capacitaron y organizaron a las mujeres, como titulares de derechos, empoderándolas, visibilizando sus propuestas y demandas para que incidan en la agenda comunal y distrital.

PROYECTO	JASS	ATM	Posta médica
Acceso al agua potable y saneamiento en la localidad de Pucaccasa, Ayacucho	1	1	1
Agua Potable y Saneamiento para Tunaspata, Paraíso, Caldera y Huaccoto - Llacua - Cosme Churcampas - Huancavelica" en adelante se le dominará Proyecto.	1	1	1
Agua, sostenibilidad y buena gestión a Toropahuacran	1	1	1
UR-BIZI; Gestión sostenible de agua y saneamiento en dos localidades rurales de Chiara (*)	2	1	1
ATIY-YACHACHIQ: Lideresas rurales de Chota, enfrentado sororariamente la VBG y VC (**)	20	20	6
	25	22	9

Al finalizar el año, las JASS y la ATM fortalecidas, tienen buena interrelación para la gestión sostenible de los proyectos de agua potable y saneamiento.

El Programa, en el presente año, ha seguido coordinando y complementando sus acciones con la participación en los siguientes espacios de concertación:

- Red de Agua Segura (RAS). La Red tiene por propósito establecer sinergias entre las instituciones gubernamentales y las de la sociedad civil que las integran, a fin de promover iniciativas sostenibles, en base a experiencias exitosas y de aprendizaje relacionadas con el agua segura y el saneamiento sostenible.
- Instituto de Promoción para la Gestión del Agua (IPROGA), es un referente nacional que tiene por propósito promover concertadamente propuestas y acciones para la mejor gestión del agua, facilitando, articulando y potencializando las diversas experiencias y capacidades institucionales y profesionales del país.
- Grupo de trabajo de agua y saneamiento rural, Grupo liderado por la Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza-MCLCP. SER ha seguido participando en el Grupo. Se hacen propuestas concertadas entre actores del Estado y sociedad civil para contribuir a garantizar el acceso al agua y saneamiento en el ámbito rural y disperso.

#### **OE PAS 3: *Se ha reducido la vulnerabilidad en la disponibilidad del agua***

En este periodo se ha seguido avanzado en mejorar la disponibilidad del caudal de agua en las fuentes. Se realizó acciones de protección de fuentes y la siembra del agua en la cabecera de los manantiales mediante la arborización de plantas nativas. También se han mejorado las capacidades de los actores públicos y de las organizaciones sociales en el cuidado y uso eficiente de los recursos hídricos.

#### **Programa Gobernabilidad Democrática y Descentralización - PGDD**

El presente informe da cuenta de las acciones realizadas por el equipo del Programa de Gobernabilidad Democrática y Descentralización – PGDD –, desarrollada en las zonas de intervención institucional y como parte de nuestra participación en las mesas de trabajo y redes nacionales e internacionales. Todas las acciones realizadas, aportan al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales establecidos para el PGDD.

##### **I. Objetivos del Programa de Gobernabilidad Democrática y Descentralización**

Desde el Programa de Gobernabilidad Democrática y Descentralización se busca el logro del objetivo superior 2 de SER, que señala la *contribuido a la construcción de la gobernabilidad democrática*. Para su implementación, desde el PGDD nos hemos planteado los siguientes objetivos estratégicos:

###### **Objetivo Estratégico PGDD 1**

*Procesos de gobernanza territorial regional y local fortalecidos.*

###### **Objetivo Estratégico PGDD 2**

*Institucionalidad de municipalidades, GGRR y organizaciones fortalecidas*

### **Objetivo Estratégico PGDD 3**

*Mejora el ejercicio de derechos de la ciudadanía especialmente de mujeres, jóvenes e indígenas.*

#### **II. Aportes al cumplimiento del PEI desde el Eje Gobernabilidad Democrática y Descentralización**

**Objetivo Superior 2: Gobernabilidad Democrática y Descentralización.** Se ha contribuido a la construcción de la gobernabilidad democrática – **OS2-PGDD**

En el 2024 desde el PGDD hemos contribuido al logro del objetivo superior 2 principalmente vinculado al avance en la participación de las mujeres y varones para la elaboración de los Planes de Desarrollo Comunal, fue muy importante incorporar las necesidades e intereses de las mujeres que casi siempre quedaban relegadas en la gobernanza de la tierra en sus comunidades.

**Con formato:** Justificado, Interlineado: Múltiple 1.15 lín.

Un componente importante ha sido el proceso de formación sobre planes de desarrollo comunal, procesos de presupuesto participativo, incidencia y vocería, así como en procesos productivos comunales u organizacionales. Estos procesos formativos han sido claves para que mujeres y varones participen activamente en los asuntos públicos de sus distritos, así como en los procesos de participación ciudadana en las regiones. En este marco, un aspecto relevante que señalar es que como SER pudimos constituirnos como miembros del Consejo de Coordinación Regional de Puno – CCR, desde donde se ha venido brindando asesoría técnica a las organizaciones de mujeres para que puedan presentar propuestas en el proceso de presupuesto participativo.

**Con formato:** Fuente: (Predeterminada) Century Schoolbook

Como parte del empoderamiento en sus derechos económicos, se han desarrollado procesos formativos sobre proyectos productivos tanto a comunidades como a organizaciones de mujeres y mixtas.

**Con formato:** Fuente: (Predeterminada) Century Schoolbook

Durante todo el proceso de intervención institucional ha sido clave la firma de convenios con municipalidades distritales y la articulación con funcionarios públicos de estas instancias que han permitido la coordinación de acciones conjuntas.

**Con formato:** Fuente: (Predeterminada) Century Schoolbook

Finalmente podemos señalar que, a través de la implementación de acciones de salud mental comunitaria, hemos podido articular a las comunidades con los centros de salud mental comunitaria y los comités de desarrollo comunal, desde donde se han venido analizando y planteando alternativas frente a diversos problemas que enfrentan las comunidades en las diferentes zonas de intervención institucional.

**Con formato:** Fuente: (Predeterminada) Century Schoolbook

### **Objetivos Estratégico**

**OE PGDD 1: Procesos de gobernanza territorial regional y local fortalecidos.**

- Se han desarrollado 24 cursos del Programa formativo en desarrollo comunal, presupuesto participativo y vocería donde participaron en total 1531 personas (880 mujeres y 651 hombres) de las 20 comunidades y 6 organizaciones de mujeres y 5 organizaciones de productores.
- Producto del Programa formativo y de las sesiones de asesoría a las comunidades campesinas, en el 2024 se ha logrado elaborar 12 PLADECOS, en la que se incorporan las visiones de varones y mujeres y se identifican las

potencialidades productivas de las comunidades, con lo cual se concreta la gestión de proyectos comunales. En las sesiones de asesoría (53) a las comunidades, primero se desarrollaron reflexiones sobre nuevas masculinidades y la deconstrucción de normas sociales que limitan la participación de las mujeres, así mismo, se ha seguido la metodología planteada por el CEPLAN, pero adecuado a las comunidades campesinas, en ese sentido se hicieron diagnósticos comunales sobre sus problemáticas, sus potencialidades y visiones a futuro de cada una de ellas.

- Así mismo se desarrollaron procesos formativos sobre derechos colectivos, gestión comunal de sus territorios, manejo de los recursos hídricos, huertos agroecológicos, crianza de animales menores, seguridad alimentaria, masculinidades, educación ambiental, entre otros temas.
- Recuperación de saberes ancestrales para la conservación de la tierra, el agua, a través de la elaboración e implementación de micro proyectos comunales para la protección de ojos de agua.
- Se desarrolló un Programa en gestión y educación ambiental en Ayacucho dirigido a 6 comunidades, donde se pudo implementar tres cursos el de género y cambio climático, gestión ambiental y planificación territorial.

**OE PGDD 2:** *Institucionalidad de municipalidades, GGRR y organizaciones fortalecidas.*

- Se han firmado convenios con 4 municipalidades distritales para el trabajo con las comunidades, de esta manera retomamos la articulación concreta con este nivel del Estado
- Se ha dado seguimiento a la implementación de la Agenda Mujer en Puno, en coordinación con el Colectivo Regional de Sociedad Civil, conformado 14 instituciones (ONGs) y esta articulada la Mesa de Concertación Para la Lucha Contra la Pobreza (MCLP) y cuenta con una secretaría ejecutiva que representa al Colectivo, que lo dirige SER.
- Se continuó con el fortalecimiento de la Plataforma Regional de Organizaciones de Mujeres Originarias de Puno (aimaras, quechuas y uros) conformada por 60 organizaciones de base, de nivel regional, provincial, distrital.
- Las mujeres van avanzando en el ejercicio pleno de sus derechos de participación ciudadana, con nuestra asesoría técnica han podido ser reconocidas como agentes participantes en el proceso de presupuesto participativo.
- Acompañamiento a la Plataforma de organizaciones de mujeres originarias de la región Puno durante las campañas regionales de incidencia para la inclusión de proyectos productivos y medioambientales en el presupuesto público, en el Marco de la Agenda Regional de las Mujeres Aimaras, quechuas y Uros de Puno.

**OE PGDD 3: Mejora el ejercicio de derechos de la ciudadanía especialmente de mujeres, jóvenes e indígenas.**

- En el 2024, se continuaron desarrollando los procesos formativos de mujeres y líderes de las comunidades campesinas en temas como incidencia política, políticas públicas
- En Puno, la Plataforma Regional de Organizaciones de Mujeres Originarias, en coordinación con la Plataforma para una Gobernanza Responsable de la Tierra de Perú logró articularse con mujeres de la Coalición de Mujeres del Caribe por la Tierra y el Territorio de Colombia y las mujeres de Tarapoto para la construcción de su agenda llegando a convocar a la vice Gobernadora de Puno quien recogió sus demandas.
- Se han realizado capacitaciones sobre emprendimientos productivos y asesorías tanto a las comunidades como a las organizaciones para definir el tipo de proyecto productivo, la elaboración de los proyectos, la búsqueda de convocatorias y la presentación de los proyectos a concursos públicos y privados. Producto de todo este trabajo se ha logrado conseguir la aprobación de 9 proyectos productivos en comunidades y 2 proyectos de organizaciones. Los proyectos están vinculados a temas como recursos hídricos para su producción de huertos agroecológicos, producción y comercialización de lechones mejorados, seguridad y soberanía alimentaria, mejoramiento de ganado vacuno lechero, el riego de sus huertos, mejoramiento e innovación de textiles, producción y comercialización de plantas medicinales y aromáticas
- Así mismo se han logrado elaborar e implementar 6 proyectos productivos sobre agroecología y crianza de animales menores en Ayacucho.
- Se ha continuado fortaleciendo el desarrollo del tema de salud mental comunitaria como un derecho humano, a través de la creación de los espacios de diálogo y escucha como un derecho humano, esto sobre todo en Ayacucho con el proyecto de Manos Unidas, que está permitiendo validar una metodología de intervención comunitaria en salud mental que articula la intervención psicológica con el arte y acciones recreativas.

Presentamos a continuación los proyectos que fueron ejecutados desde el PGDD.

Título del Proyecto	Población Sujeto del Proyecto	Importe total	Origen de los Fondos
1) <b>Plataforma Regional Mujer Rural y Derecho a la Tierra 2021 -2024</b>	35 organizaciones de base de mujeres, instituciones de trabajo con mujeres y centros de investigación de 15 países de Latinoamérica	30,000USD (Total por 3 años 90,000 USD)	ILC (International Land Coalition)
2) <b>Mejora de las capacidades para reducir la vulnerabilidad socioambiental en Ayacucho</b> Agosto 2024 – julio 2025	En el proyecto se trabajará con 270 personas, de las cuales 120 son mujeres.	93,000 EU	Manos Unidas

3) Apoyo al fortalecimiento democrático – Noticias SER Diciembre 2023 – enero 2024	Poblaciones de Ayacucho, Puno, Cusco y Cajamarca	40,000 soles	IDEA International
4) Perú: Atención psicosocial y acceso a la información en contexto de la conflictividad socio política Abril 2023 – febrero 2024	Asociaciones de víctimas de los sucesos de diciembre 2022 y enero 2023 en Ayacucho y Puno.	50,000 USD	Democracy International
5) Asociación de productores agropecuarios Los Innovadores de Molloco. 2023-2024	10 familias aimaras de la Asociación de Productores Agropecuarios los Innovadores de Molloco	10,000 USD	Global GreenGrants Fund
6) Gobernanza y reactivación económica 2024 - 2026	2864 mujeres y 2787 hombres de 20 comunidades campesinas en los departamentos de Ayacucho y Puno	204,000 Eu (Total 3 años 613,000 Eu)	Pan Para el Mundo
7) Consultoría Encuentro de Mujeres Indígenas en Puno 2024	Organizaciones de Mujeres de Colombia, Puno y Tarapoto	4,000 USD	ILC
8) Revalorando las plantas medicinales y aromáticas para Junio 2024 – mayo 2025	16 mujeres y 1 varón de la Comunidad de Totorabamba, distrito de Vinchos, Ayacucho	7,000 USD	Cultural Survival
9) Foro Latinoamericano de Mujeres Rurales Nov 2024 – febrero 2025	70 mujeres de organizaciones e instituciones de Latinoamérica	14,550 USD	ILC

#### **EL EQUIPO DEL PGDD EN 2024**

Para la implementación de los diversos proyectos del programa se contó con el siguiente equipo en las regiones.

Posición	Nº	Región	Especialidad
Coordinación del Programa PGDD	1	Lima	Trabajadora Social
Responsables de Proyectos	3	Ayacucho, Puno	Comunicadora (1), Sociólogo (1), Bióloga (1)
Educadoras Sociales	2	Ayacucho, Puno	Comunicadora, Socióloga
Comunicadora Plataforma Mujer Rural	1	Lima	Comunicadora Social

#### **Participación en redes nacionales e internacionales**

##### **Redes nacionales**

- La plataforma Gobernanza Responsable de la Tierra – Perú, auspiciada por la ILC, está conformada por SER, CAAAP, CCP CEPES, CISEPA, CONVEAGRO, IBC y ONAMIAP y es coordinada por IBC. En el 2024, se apoyó en la implementación del evento “Sumando la fuerza de las mujeres indígenas para la lucha frente a la crisis climática” y la pasantía de las mujeres de la Coalición de Mujeres del Caribe por la Tierra y el Territorio de Colombia, quienes visitaron Puno y pudieron articularse

con la Plataforma Regional de Organizaciones de Mujeres Quechuas, aimaras y uros y con la organización de mujeres indígenas de Ucayali.

- Grupo de Trabajo de Pueblos Indígenas – GTPPII de la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, es coordinado colegiadamente por Cooperación y Paz y Esperanza, lo integran IBC, CAAAP, ERI, IDL, DAR, OXFAM, Red MUQUI, COOPERACION, SERVINDI, SER, Fórum Solidaridad Perú, FEDEPAZ, IDLADS, Comisión de Justicia y Paz del Vicariato Apostólico de Iquitos, FEDERH PUNO, COMISEDH, EQUIDAD, CEAS, Paz y Esperanza.
- Grupo de Seguimiento a las Reparaciones a Víctimas de Esterilizaciones Forzadas (GREF), lo coordina SISAY (Huancavelica) y lo integran SER, DEMUS, MAM Línea Fundacional, ONAMIAP, CAPS, APRODEH, IDL, CISAY, DHUSF, Amnistía Internacional, Rocío Silva Santisteban, Adriana Fernández, Victoria Vigo, Julieta Chaparro.
- Grupo de Trabajo sobre Reparaciones y Memoria – GTRM de la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, es coordinado por Paz y Esperanza y Aprodeh, lo integran Paz y Esperanza, Aprodeh, CAPS, CEAS, Caminos por la Memoria, REDINFA, SER, Sofía Macher, Ericka Bocanegra

#### **Redes Internacionales**

- Plataforma Regional Mujer Rural y Derecho a la Tierra – ILC, conformada por 35 organizaciones de base de mujeres, ONG que trabajan con mujeres y centros de investigación en 15 países de América Latina y el Caribe. La facilitación está a cargo de SER. Durante el 2024, en la Plataforma Mujer Rural y Derecho a la Tierra de América Latina de la ILC, hemos seguido comprometidas en combatir la desigualdad de género desde la perspectiva del derecho a la tierra y el territorio. En este sentido, hemos implementado múltiples eventos y actividades en torno al intercambio de conocimientos, aprendizaje e incidencia. Realizamos un evento paralelo en el Foro de la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer CSW 68, por sus siglas en inglés, con el tema “La Agenda de las Mujeres Latinoamericanas por la igualdad de derechos territoriales”. Asimismo, llevamos a cabo un intercambio de aprendizaje en agroecología con las asociadas de Guatemala, Colombia y Perú. También, organizamos la sesión 2 en el marco del Foro Regional de la Tierra de la ILC con el tema “La lucha de las mujeres indígenas y afrodescendientes por el acceso al agua y los derechos de la madre naturaleza”, entre otros. Considerando que contar con data sobre la situación de las mujeres rurales es importante para el diseño de políticas públicas, iniciamos con el proceso de construcción de una herramienta que nos permita hacer seguimiento al indicador 5.a.1 de la ODS sobre los derechos a la propiedad a la tierra de las mujeres. Cerramos el año con una increíble pasantía de la Coalición de Mujeres del Caribe por la Tierra y el Territorio de Colombia, quienes forman parte de la campaña internacional Stand 4 Her Land, que reúne a países de Asia, África y América Latina en la defensa de los derechos de las mujeres sobre la tierra y el territorio. Las mujeres pudieron visitar la experiencia de la Plataforma para una Gobernanza Responsable de la Tierra en Puno e intercambiar sus aprendizajes con las mujeres de la Red de Mujeres de la Coordinadora de Desarrollo y Defensa de

los Pueblos Indígenas de la región San Martín (CODEPISAM), conformada por lideresas de los pueblos indígenas Awajún, Kichwa y Shawi y con la Plataforma Regional de Mujeres Originarias de Puno, quienes como anfitrionas lograron posteriormente entregar una propuesta al Gobierno Regional de Puno..

- Plataforma Regional de Defensores y Defensoras contra el extractivismo – ILC, en 2023 estaba conformada por 5 instituciones: La Fundación Plurales de Argentina, el Observatorio Ciudadano de Chile, el Centro de Investigación y Educación Popular (Cinep) de Colombia, el Comité de Desarrollo Campesino– CODECA de Guatemala y la Asociación Servicios Educativos Rurales (SER) de Perú. La coordinación y gestión administrativa de la propuesta durante el 2023 estuvo a cargo una facilitadora externa y gestionada administrativamente por la Fundación Plurales. El objetivo de esta Plataforma es la realización de incidencia política para movilizar cambios favorables en políticas, prácticas y normas para contribuir a mejorar la situación de los defensores y defensoras de la tierra, con especial énfasis en aquellos que actúan en el marco de las actividades extractivas.

#### **Retos y perspectivas**

- La movilización de recursos sigue siendo uno de los retos principales del PGDD para poder dar continuidad a las nuevas líneas de intervención iniciadas, como salud mental comunitaria, gestión económica de comunidades; así como continuar en las líneas vinculadas al empoderamiento de las mujeres indígenas en la gobernanza de la tierra.
- Es necesario pensar en modificar o combinar la estrategia de intervención dispersa por una de concentración geográfica para ver mejor los impactos en la población.
- Difundir los logros alcanzados con los proyectos, sobre todo en los nuevos temas de intervención
- Seguir fortaleciendo las capacidades de los equipos, en el manejo de la Tics, IA, género, interseccionalidad, interculturalidad.
- Promover una mejor articulación entre los programas institucionales.

#### **Aportes al PEI desde el Eje Posicionamiento Institucional**

En el periodo se asumió desde la Presidencia la coordinación de proyectos ligados a participación ciudadana y gobernabilidad producto de gestiones y convocatorias directas a SER, debido a nuestro posicionamiento institucional. Se implementaron dos proyectos ligados a diálogo y agendas ciudadanas y una consultoría para la capacitación de jueces y juezas de paz de acuerdo a las siguientes características

<b>Proyectos Ejecutados durante el 2024 por Presidencia</b>				
Título del Proyecto	Resumen del Proyecto	Población Sujeto del Proyecto	Importe total Dólares USA	Origen de los Fondos

<b>1. Promoción de Valores Democráticos y Diálogo Político en el Perú - Perú Conversa</b>	Promover articulación de Organizaciones de Sociedad Civil en base a diálogo político efectivo que permita elaborar agendas regionales frente a la crisis política e incidir ante autoridades, opinión pública y candidatos para su implementación. Se implementará en 15 regiones a nivel nacional. Al SER se le encargó las regiones de Puno, Ayacucho, Junín y Cajamarca y 9 pilotos provinciales para instalar plataformas de diálogo.	Organizaciones de sociedad civil de 4 regiones: Puno, Ayacucho, Junín y Cajamarca (400 organizaciones de sociedad civil/ 40% mujeres) I)	240,000	IDEA internacional y USAID (Octubre 2023- Noviembre 2024)
<b>2. Espacios de diálogo y escucha en el Sur Andino: Ayacucho y Puno</b>	Organizar 2 encuentros regionales de Escucha en donde líderes de organizaciones civiles presenten sus percepciones y alternativas frente a la crisis política del país.	Líderes de organizaciones de sociedad civil de regiones y provincias de Ayacucho y Puno (220 líderes/50% mujeres))	40,000	Fundación Ford (Junio – Octubre 2024)
<b>3. Consultoría para desarrollar Curso piloto “Diseño e implementación de un curdo de fortalecimiento de capacidades para la atención de casos de violencia contra las mujeres e integrantes de grupos familiar dirigido a jueces y juezas de paz”</b>	Implementar el curso piloto para jueces y juezas de paz de 4 distritos judiciales: Lima Este, Junín, Huancavelica y Cajamarca.	200 jueces y juezas de paz de los 4 distritos judiciales	70,000	PNUD (Diciembre 2023 – Agosto 2024)

- El proyecto Perú Conversa, gestionado por IDEA internacional, nos incluyó como socios implementadores para las regiones donde tiene presencia activa el SER incluyendo la región de Junín. El proyecto tuvo una duración de 16 meses, culminando a fines del presente año, tenía como finalidad promover plataformas de diálogo regional, con participación activa de la sociedad civil para definir una agenda común frente a la crisis política e incidir ante las autoridades de los tres niveles de gobierno y la opinión pública para su cumplimiento y asimismo ante los

candidatos de las próximas elecciones generales que tendremos. Con el proyecto se han logrado importantes resultados:

- Se han construido articulaciones de la sociedad civil para conformar plataformas de diálogo regionales y locales en 4 regiones las cuales han logrado consensuar agendas regionales representativas. Esto ha significado la movilización directa de más de 400 organizaciones de la sociedad civil y 500 líderes en las cuatro regiones y en forma indirecta la llegada a más de 500 miembros de organizaciones de las regiones, líderes de opinión, autoridades y funcionarios locales.
- Ha permitido desplazarnos por las regiones para preparar estos procesos de articulación, elaborando para ello también documentos sobre mapas de actores y de la situación de espacios de diálogo en los últimos 10 años. Asimismo, recoger en el diálogo con los dirigentes sus visiones y expectativas frente a los escenarios locales y regionales y sus intereses para un diálogo común y acuerdos para una agenda de prioridades.
- La identificación e inclusión de actores representativos de las nuevas realidades regionales: mujeres, jóvenes, niños, personas con discapacidad, personas LGQTBI, cámaras de comercio, organizaciones de mercados y servicios.
- A partir del restablecimiento de la confianza, se han logrado diálogos que han permitido consensuar temas prioritarios para agendas regionales y locales frente a la crisis que incluso han sido suscritos por las organizaciones en la perspectiva de hacer incidencia.
- Se ha sistematizado cada proceso regional, contando con documentos finales aprobados por los Grupos Impulsores de las Plataformas.
- Aunque en algunas regiones se realizaron algunas actividades iniciales de incidencia con gobiernos regionales y periodistas, ha quedado pendiente las acciones consideradas en planes incidencia que los GI prepararon luego de aprobar sus Agendas.
- En paralelo se implementaron los Encuentros de Diálogo y Escucha en Ayacucho y Puno a partir de un Proyecto coordinado por ProDiálogo donde nos invitaron a organizar las reuniones en estas regiones, siendo SER el responsable de la ejecución de actividades, realizando un diagnóstico y evaluación de condiciones, mapeo y directorio de actores y convocatoria de los actores participantes de las capitales regionales y de las provincias para los Encuentros regionales y luego la organización de los eventos propiamente.

Esta iniciativa nos permitió desplazarnos ampliamente por todas las provincias y contactar directamente a dirigentes y organizaciones para convocarlas restableciendo nexos con estos actores y asimismo conocer sus niveles de organización y percepciones frente a la crisis que serían volcadas en los Encuentros.

Asimismo, establecer relaciones con organizaciones nacionales e internacionales ligadas a procesos de diálogo que participaron como oyentes de las sesiones de Escucha para recoger también los puntos de vista de los líderes, entre ellos PNUD y sus agencias, Transparencia, Acuerdo Nacional, iglesia católica, líderes indígenas.

Es importante señalar que, fue significativo mostrar hacia afuera de las regiones las voces con percepciones y propuestas de líderes de organizaciones ciudadanas diversas, presentando sus propuestas para salir adelante y sus expectativas por mejorar la situación del país a pesar del abandono que sienten del estado y actores nacionales,

En estas Escucha regionales realizadas en Ayacucho y Puno donde se reunió a líderes de cada una de las provincias de estas regiones y de sectores afectados y no afectados logrando congregar en Puno a 140 organizaciones y en Ayacucho a 120 organizaciones. Producto de estos Encuentros se cuenta con sistematizaciones en extenso de las intervenciones y asimismo folletos con resúmenes ejecutivos de los temas que se han presentado públicamente en cada región y se han distribuido entre los participantes y diversas autoridades y actores regionales.

- A partir de una convocatoria de PNUD implementamos una consultoría para desarrollar un curso piloto “Diseño e implementación de un curso de fortalecimiento de capacidades para la atención de casos de violencia contra las mujeres e integrantes de grupos familiar dirigido a jueces y juezas de paz”. El curso buscaba mejorar el acceso de mujeres rurales víctimas de violencia de género a la justicia de paz, aportando a la mejora de capacidades de estos operadores de justicia para la atención de estos casos. Este curso se organizó en campo también en coordinación con el Poder Judicial y sus distritos judiciales locales. Se desarrolló en Cajamarca, Junín, Huancavelica y Lima Este a lo largo de seis meses, lográndose la participación continua de 200 jueces y juezas de paz.

Como producto de esta consultoría además del dictado del Curso se elaboró la metodología y materiales para el curso con apoyo de especialistas en pedagogía, contándose con recursos para trabajar acciones contra la violencia de género. Asimismo, se constituyó un grupo de trabajo docente compuesto por especialistas en educación y abogadas conocedoras de temas rurales y género que ganó experiencia metodológica y programática que aportar a esta problemática.

## OFICINAS REGIONALES

### *Cajamarca*

Se acompañó la ejecución de los siguientes proyectos: Perú Conversa, que concluye el primer trimestre 2025, y se ha iniciado el proyecto ATIY-YACHACHIQ: Lideresas rurales de Chota enfrentado sororariamente la Violencia Basada en Género (VBG) y Violencia Climática (VC).

Las actividades cotidianas realizadas han tenido relación con contrato de personal, programación de actividades y el inicio de actividades en Chota

Durante el año hemos estado presentes en los espacios de participación: Comisión Ambiental Regional, Foro de Gobierno Abierto, Mesa de Concertación para la Lucha Contra la Pobreza, Red de Integridad de Cajamarca, Proceso de Ordenamiento Territorial de Cajamarca, Comisión Ambiental Municipal de Chota

También hemos participado de actividades de fortalecimiento de capacidades: Diplomado organizado por IDEA y PUCP sobre Diplomatura de Especialización en Incidencia Pública y Fortalecimiento Institucional para Iniciativas Ciudadanas. También postulamos y hemos sido elegidos para participar en el siguiente año en el Programa de fortalecimiento institucional de DeJusticia.

#### **Puno**

Las actividades de la organización en Puno, han incluido la ejecución de proyectos, articulación con entidades gubernamentales y apoyo a comunidades locales. Se destaca la participación en diversos colectivos y grupos impulsores, así como la implementación de planes de desarrollo concertado comunal y apoyo en la formulación de planes de negocio. Además, menciona la realización de micro proyectos innovadores, como la construcción de un pozo tubular para riego, y el acompañamiento a organizaciones de mujeres en diferentes iniciativas.

Asimismo, Puno ha tenido una importante participación en el Proyecto Perú Conversa y Encuentros de Escucha que han permitido movilizar y articular a más de 100 organizaciones y sus líderes para elaborar una agenda regional que permitirá hacer incidencia a gobiernos y partidos políticos en el siguiente año

#### **Ayacucho**

Tenemos importantes avances en los proyectos de Ayacucho, incluyendo la elaboración de planes de desarrollo comunal, la implementación de micro proyectos económicos y ambientales, y la participación en redes y mesas de concertación regionales. Se destaca la presentación de propuestas a fondos concursables, la firma de convenios con municipalidades y la continuación del proyecto de manos unidas, con planes para elaborar una nueva propuesta en marzo.

Ayacucho también participó activamente en Perú Conversa y las Escuchas regionales, logrando articular a 80 organizaciones de toda la región y constituir un espacio de diálogo permanente APDRA, también elaboraron una agenda regional que la organización difundirá y hará incidencia en el próximo trimestre.

## **ÓRGANOS DE GOBIERNO**

### **Asamblea de Asociados/as**

En el año se reunió ordinariamente para aprobar el Informe de la gestión financiera en un primer momento en el mes julio y luego en octubre para el informe de la gestión institucional del año 2023. Resolviendo aprobar mayoritariamente ambos informes presentados por el CD. Estas sesiones tuvieron retrasos en su programación generado por la gran carga de actividades institucionales y de la presidencia durante el primer semestre del año, ante ello se aprobó también que se regularice su convocatoria a fines del primer trimestre del año.

Esta sesión también recibió con mucho pesar la renuncia a su condición de asociado de Javier Torres, acordando enviar una carta de reconocimiento por su importante labor y liderazgo en el proceso institucional.

También tuvo una reunión extraordinaria para aprobar la participación institucional en el CCR de Puno como representante de la sociedad civil.

Asimismo, se contó con la participación de asociados y asociadas en la reunión anual SER 2024 realizada en el mes de Abril y en el proceso de elaboración del PEI 2025-2030.

<b>Reuniones asociadas SER 2024</b>	<b>Temas abordados</b>
22/07/2024	Asamblea Extraordinaria de Asociados/as 1. Aprobación de estados financieros 2023.
15/10/2024	Asamblea General Ordinaria 1. Aprobación de Informe de gestión institucional anual 2023. 2. Presupuesto anual 2024
05/12/2024	Asamblea General Extraordinaria de asociados/as 1. Acuerdo de participación como miembro del consejo de coordinación regional (CCR) de Puno y designación de representante para participar en el proceso de lección de representantes de la sociedad civil.
23 y 24 /04/2024	1. Reunión Anual SER 2024 (Todo el día) vía Zoom
09/11/2024	1. Taller de planeamiento PEI al 2030 (Jornada de trabajo con los consultores que nos están ayudando).

### **Consejo Directivo**

Mantuvo su dinámica de funcionamiento mensual, logrando realizar nueve reuniones en las que regularmente compartió información sobre la marcha institucional y actividades de representación, coordinando también actividades y representación. Se encargó de organizar la reunión anual SER 2024, algunas actividades de capacitación y dirigir la elaboración del PEI 2025-2030 con el apoyo de consultores de Capacidades.

Seguidamente presentamos un resumen de sus reuniones en el año

<b>Reuniones CD SER 2024</b>	<b>Temas abordados</b>
------------------------------	------------------------

1era. Reunión 23/01/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cierre de año 2023</li> <li>2. Presupuesto 2024, Plan de trabajo 2024</li> <li>3. Acuerdos.</li> </ol>
2da. Reunión 27/02/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reunión Anual SER 2024</li> <li>2. Propuesta PEI</li> <li>3. Plan de trabajo 2024, elaborado al 26 de febrero.</li> </ol>
3er Reunión 01/04/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revisión del Plan Anual</li> <li>2. Propuesta de la Reunión Anual SER 2024</li> </ol>
4ta. Reunión 06/05/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Informes de programas y presidencia</li> <li>2. Documento preliminar sobre Política de Género para sus comentarios y sugerencias</li> </ol>
5ta. Reunión 19/07/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Propuesta de proyecto MacArthur</li> </ol>
6ta. Reunión 25/07/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Informes de Programas y presidencia.</li> <li>2. Revisar el documento de Política de género de SER</li> </ol>
7ma. Reunión 13/08/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Informes de programas y presidencia</li> <li>2. Plan estratégico Institucional.</li> </ol>
8va. Reunión 26/09/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Propuesta del PEISER con Cronograma</li> <li>2. Memoria SER 2023</li> </ol>
10ma. Reunión 04/12/2024	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Retroalimentación PEISER al 2030 Preliminar,</li> <li>2.</li> </ol>

## Presidencia

Durante el año se asumió la coordinación de los proyectos de Perú Conversa, Encuentros de diálogo y escucha y la consultoría para Capacitación a Jueces y Juezas de paz en violencia de género.

En relación a la captación de fondos también se continuó la labor de búsqueda de oportunidades, las que fueron alcanzadas a programas y oficinas regionales y de otro lado se preparó propuestas para el Fondo Democracia de Naciones Unidas, consultoría para PNUD sobre implementación de cursos para jueces y juezas de paz a nivel nacional, el fondo de la fundación Thinker para soluciones a problemas mundiales.

En el último trimestre del año se coordinó la elaboración de propuestas para presentarnos al proyecto Enlaza Sur de la fundación Ford para el fortalecimiento de ONGS y organizaciones sociales, logrando ser seleccionados para el proyecto de Enlaza Región: Programa de Fortalecimiento a la Sociedad Civil de DeJusticia, Fortalecimiento Organizacional - Compartamos Colombia y también de la convocatoria de fondos de innovación para la sociedad civil FIF – IEP, donde lamentablemente no fuimos calificados.

Igualmente participamos de la reunión de contrapartes peruanas de Pan para el Mundo y taller de capacitación sobre gestión institucional, donde se analizó principalmente las dificultades generadas por la crisis política del país, la presencia

**Con formato:** Fuente: Century Schoolbook, Diseño: Claro (Fondo 1)

**Con formato:** Fuente: Century Schoolbook, Diseño: Claro (Fondo 1)

**Con formato:** Fuente: Century Schoolbook, Diseño: Claro (Fondo 1)

**Con formato:** Fuente: Century Schoolbook, Diseño: Claro (Fondo 1)

de movimiento conservadores y anti derechos y posibles problemas que afectarían los fondos por la guerra de Rusia. Asimismo, la preocupación por los paradigmas que plantea la tecnología digital con su uso productivo y la inteligencia artificial, así como en las comunicaciones y las redes sociales, planteándose justamente la necesidad de procesar la transición digital de organizaciones como las nuestras.

También hemos recibido a representantes de la fundación Ford para conocer la situación de la sociedad civil y el proceso de diálogo en Ayacucho a raíz de su apoyo a organizaciones de la región y asimismo la visita de una delegación de la ONG colombiana DeJusticia para conocer en el terreno el proceso de las organizaciones en Puno, actividades que han contribuido mucho a nuestra selección como participantes de los programas de Enlaza Sur y nuestro reconocimiento como actores importantes en el proceso nacional.

A nivel de presencia institucional hemos tenido una activa participación en la Plataforma para la Democracia para seguir algunas acciones de resistencia a las medidas de la coalición gobernante y su proceso interno de articulación. También hemos continuado participando de diversas actividades de ONGs y ANC para preparar la respuesta ante el proyecto de ley de modificación de APCP para mayor control y sanción a las ONGs por sus acciones críticas al Estado y apoyo a los derechos de víctimas por conflictos con el estado, el cual a pesar de acciones incidencia nacionales e internacionales llegó a ser aprobado con mayores medidas represivas en los últimos días de diciembre.

También hemos tenido una activa participación en la Coordinadora Nacional de Derechos Humanos, que en su asamblea regular 2024 reelegió a SER para su Consejo Directivo Nacional, se participó de acciones en apoyo a familiares y víctimas de las marchas del año 2022-2023, respuestas a leyes anti derechos a nivel nacional e internacional, así como el apoyo a la Plataforma por la Democracia. Este año La Coordinadora cumplió 40 años y se contribuyó a la elaboración de su informe de los 40 años y actividades conmemorativas.

A nivel global hemos continuado con nuestra participación activa en la ILC, tanto a nivel nacional en la Plataforma de Gobernanza de la Tierra de Perú y en la Plataforma de la Mujer Rural. Apoyando las actividades para preparar informes sobre situación de las tierras comunales, la situación de ODS y la Tierra.

A nivel de representación también hemos continuado participando en la Mesa nacional de coordinación de iniciativas de diálogo impulsada por PNUD, la coordinación de la Grupo de Trabajo sobre Agua y Saneamiento Rural de la MCLCP y en reuniones de la iniciativa Resucita Perú Ahora.

A nivel internacional hemos participado de actividades virtuales convocados por la OEA para la sociedad civil sobre la actualización del reglamento de sociedad civil y sesiones de la CIDH.

## **ÓRGANO DE ASESORAMIENTO**

### **Comité de Gerencia**

Es la instancia de coordinación de los responsables de programas y oficinas institucionales con la Presidencia, se ha reunido con una periodicidad mensual. En sus reuniones se comparte información de los responsables de oficinas regionales, de programas, de administración y presidencia y se coordina sobre actividades institucionales conjuntas.

Es muy importante para socializar información sobre los escenarios regionales y la coyuntura nacional, así como para compartir la marcha de programas y proyectos. También para coordinar sobre acciones administrativas y actividades que involucran a toda la institución. Durante el año se reunió en ocho oportunidades.

<b>Reuniones CG SER 2024</b>	<b>Temas abordados</b>
15/01/2024	1. Informes de instancias SER (Coordinadores de Oficinas regionales, Coordinadores de Programas administración, presidencia).
26/02/2024	1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe Presidencia 4. Informe de administración
17/06/2024	1. Informes de programas y oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional). 2. Informe de presidencia 3. Informe de Administración
22/07/2024	1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe administración 4. Informe de Presidencia
19/08/2024	1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional). 2. Informe de Gestión Institucional 3. Administración
23/09/2024	1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe administración 4. Informe de Presidencia
21/10/2024	1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Informe administración 4. Informe de Presidencia
25/11/2024	1. Informes oficinas regionales (funcionamiento de oficina, avance de los proyectos y la coyuntura regional) 2. Informe de Programas PGDD y PAS 3. Gestión Institucional

## GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

### Área Administrativa

Esta oficina es la encargada de gestionar la administración y contabilidad de nuestras actividades, es liderada por el CPC Jose Sosa.

El área administrativa desarrolla sus actividades en tres secciones:

- A. Contabilidad. Manejo de libros y registros contables, fondos por rendir, bancos y conciliaciones, análisis de cuentas e impuestos
- B. Presupuesto. Elaboración y formulación, seguimiento, modificación y/o correcciones de informes financieros.
- C. Recursos Humanos. Contratación de personal, tipos de contratación, adendas y liquidaciones, negociación y presupuesto y relación con SUNAFIL

#### A. Contabilidad

##### **Políticas contables.**

Base de preparación de los estados financieros. Los estados financieros del Proyecto son expresados en soles, han sido preparados sobre la base modificada del efectivo, y que se considera ingresos sólo los fondos utilizados en el periodo de las remesas recibidas de los organismos de cooperación, con la finalidad de cumplir con los requerimientos de las organizaciones aportantes de los proyectos que ejecuta la institución. Estas son prácticas contables aceptadas en las organizaciones no gubernamentales sin propósito lucrativo.

Período contable. El período contable o año fiscal de los estados financieros es de doce meses comprendido entre el 01 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024.

Situación tributaria. Conforme lo establece el artículo 19 de la Ley del Impuesto a la Renta están exoneradas las rentas de las asociaciones sin fines de lucro, cuyas actividades estén comprendidas exclusivamente a fines de beneficencia, asistencia social, educación, cultural, científica, artística, literaria deportiva política gremiales o vivienda; destinadas a sus fines específicos en el país: no distribuidas directa o indirectamente entre los asociados: y, cuyos estatutos señalen que su patrimonio en caso de disolución se destinará a cualquiera de los fines antes mencionados. La exoneración ha sido ampliada hasta el 31 de diciembre de 2026.

Auditoría. Se realizó la auditoría financiera para el año 2023, debido a requerimientos de las financieras y porque nos certifica que la información y procesos contables son confiables. La auditoría fue realizada por el Estudio Cornejo.

La auditoría financiera consiste en la revisión y verificación de las cuentas anuales, así como de otros estados financieros o documentos contables elaborados con arreglo al marco normativo de información financiera que resulte de aplicación (sector ONG)

siempre que dicha actividad tenga por objeto la emisión de un informe sobre la fiabilidad de dichos documentos de que puede tener efectos frente a terceros.

Se tiene previsto realizar la auditoría financiera del año 2024 en los meses siguientes. Cabe mencionar, que será financiado con recursos institucionales.

#### ***Áreas y procesos administrativos***

- Tesorería. Se encarga de recibir, revisar, procesar, registrar y hacer efectiva las solicitudes de pago de bienes y servicios (para ejecutar actividades o realizar viajes) previamente autorizadas por las Coordinaciones de Programa o Presidencia.

Durante el 2024 se continuó con la capacitación al personal sobre temas administrativos para mejorar los plazos en el envío de las solicitudes de fondos por rendir, ya sea para actividades o viajes. El plazo límite para enviar las solicitudes de pago a tesorería, vence el martes a las 5 p.m. Y los pagos se hacen efectivo los días viernes por la tarde.

- Fondos por rendir. Se encarga de recibir, revisar, analizar y hacer el seguimiento de las liquidaciones de Fondos por rendir.

Esta parte de la administración es la que tiene más movimiento porque aproximadamente el 80% del personal solicita fondos por rendir de manera semanal. Es también un área sensible, porque exige una constante comunicación con los solicitantes de fondos. Las comunicaciones son para orientaciones, correcciones, observaciones, reprogramaciones y devoluciones de saldos. Esto implica destinar una gran parte del tiempo de la asistente contable. Tuvimos el apoyo de una asistente contable solo hasta el año 2022. Sin embargo, es necesario evaluar presupuestalmente la posibilidad de integrar a una asistente adicional, dada las características de algunos proyectos que requieren información financiera documentaria mensual.

#### **B. Presupuesto**

El área de presupuesto es la de planificación y proyección financiera. La administración participa desde la elaboración de la propuesta a las agencias de cooperación hasta el seguimiento y presentación de informes financieros.

La Administración consolida los presupuestos de los proyectos y elabora el Presupuesto Institucional. Se elabora un presupuesto anual, el cual se modifica y ajusta de acuerdo a la aprobación de nuevos proyectos.

#### ***Ejecución presupuestal de proyectos***

SER tuvo a disposición, durante el 2024, fondos por un total de S/. 3'462,510, proveniente de 12 agencias de cooperación internacional y financieras, para ejecutar 19 proyectos. La ejecución total durante el 2024, fue de S/. 3'110,483. Restando S/. 352,026 de saldo para ejecutar en el 2025.

Nuestros gastos se han realizado en el marco de una tendencia presupuestal durante los últimos cinco años que bordea los 800,000 dólares USA

	2020 S/.	2021 S/.	2022 S/.	2023 S/.	2024 S/.	Var. % respecto al 2023
Fondos recibidos	3,571,043	4,345,837	2,758,598	3,414,048	<b>3,462,510</b>	1%
Ejecución de gastos	2,637,043	4,006,751	2,529,096	3,022,596	<b>3,110,483</b>	3%
Saldo	933,999	339,085	229,502	391,451	<b>352,026</b>	-10%

Asimismo, hemos mantenido relaciones con 12 agencias de cooperación para financiar nuestros proyectos, que en los años ascendieron a 19, el mayor en los últimos cinco años en gran parte por la reducción promedio de los montos comprometidos.

	2020	2021	2022	2023	2024
Agencias de Cooperación	10	10	10	11	12
Proyectos	12	13	13	17	19

#### **Presupuesto y Resultado del año**

Al inicio del año, se elabora el Presupuesto Institucional. Para esto se construye un Presupuesto de Ingresos de los proyectos aprobados y un Presupuesto de Gastos. El objetivo es que todos los gastos sean cubiertos con los ingresos de las Agencias. Sin embargo, hay partidas que muchas Agencias no aceptan (gastos no elegibles) tales como depreciación de activos fijos, pérdidas por diferencia de cambio, auditoría, algunos puestos directivos y administrativos, etc.

SER, en los últimos años no ha conseguido que las agencias de cooperación financien puestos como presidencia o administrativos que no sean: administrador, contador, tesorera y asistente administrativo.

A esto se suma que las Agencias de Cooperación han reducido el presupuesto destinado a gastos administrativos (alquiler de oficina, pago de servicios, comunicaciones, etc.). Con estas consideraciones, SER, tiene la tarea de cubrir estos gastos. Sobre todo, el de personal, al ser sensible y de tratarse de personal a plazo indeterminado.

El monto no financiado de la partida de personal fue S/. 134,174, como observamos en el cuadro siguiente. Mostramos los puestos que quedaron con financiamiento, con financiamiento parcial, sin financiamiento y otros gastos institucionales que tampoco pudieron ser asignados a los proyectos, y como llegamos al resultado del año, S/. 3,773.

Debemos mencionar, que la reducción de proyectos hace que sea muy complicado cubrir los gastos administrativos.

## Resumen del Resultado del año 2024

En Soles

		Ingresos	Gasto	Saldo
<b>PERSONAL</b>				
Subtotal Personal operativo		181,862	249,286	-67,424
Subtotal Personal administrativo		97,853	164,603	-66,749
Total, personal no financiado		279,715	413,889	-134,174
<b>GASTOS GENERALES</b>				
Gastos institucionales	Membresías y costos de proyectos		1,429	-1,429
Gastos administrativos	Alquiler de oficina, atenciones y gastos no elegibles	22,800	35,093	-12,293
Auditoría			3,000	-3,000
OTROS	Depreciación y diferencia de cambio	1,191	19,328	-18,138
Total, gastos institucionales y administrativos		23,991	58,850	-34,860
<b>Total, Gastos No Financiados</b>		<b>303,706</b>	<b>472,739</b>	<b>-169,033</b>
<b>INGRESOS</b>				
PNUD 3	Consultoría	167,144	167,144	0
CEPES - Extractivismo	Consultoría		14,366	-14,366
Capacidades (reversión)			20,339	-20,339
Otros ingresos, donaciones, overhead		127,512		127,512
Ingreso excepcional (adelantado)		80,000		80,000
<b>Total, Ingresos</b>		<b>374,655</b>	<b>201,849</b>	<b>172,806</b>
<b>Resultado al 31/12/24</b>		<b>678,361</b>	<b>674,588</b>	<b>3,773</b>

### Resultado del ejercicio

Producto de la ejecución de proyectos y operaciones económicas institucionales, SER obtuvo un resultado positivo ascendente a S/. 3,773. En comparación con el resultado del año anterior, S/. 16,564, presenta una disminución de 77%.

	2020 S/.	2021 S/.	2022 S/.	2023 S/.	2024 S/.	Var. % respecto al 2023
Ingresos	2,802,487	4,257,404	2,871,163	3,341,844	<b>3,052,754</b>	-9%
Egresos	2,737,417	4,208,105	2,849,101	3,325,280	<b>3,048,980</b>	-8%
Resultado	65,070	49,299	22,061	16,564	<b>3,773</b>	-77%

### **Resultado por Fuente de Ingresos**

En Soles

	2022 S/.	2023 S/.	2024 S/.	Var. % respecto al 2023
Fondos recibidos de Financieras	2,335,435	2,534,576	2,614,503	3%
Fondos recibidos por consultorías	287,540	649,836	146,805	-77%
Recursos propios	248,188	157,432	291,446	85%
<b>Total, Ingresos</b>	<b>2,871,163</b>	<b>3,341,844</b>	<b>3,052,754</b>	<b>-9%</b>
<b>Total, Gastos</b>	<b>2,849,101</b>	<b>3,325,280</b>	<b>3,048,980</b>	<b>-8%</b>
<b>Resultado</b>	<b>22,061</b>	<b>16,564</b>	<b>3,773</b>	<b>-77%</b>

### **C. Recursos Humanos**

En el período 2024 contamos 20 trabajadores en planilla y 17 personas en locación de servicios (honorarios).

	2020	2021	2022	2023	2024
Personal en Planilla	22	20	21	21	20
Personal en Locación de servicios	18	22	13	15	17
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>37</b>

Durante el 2024 hemos recibido notificaciones en “Acciones previas”, denominadas Cartas inductivas. En su mayoría referidas al número de personas en locación de servicios.

En años anteriores tuvimos visitas inspectivas y requerimientos de información por parte de la SUNAFIL. La finalidad es encontrar personas en honorarios, pero que por ciertas condiciones deberían incorporarse a planilla como trabajador.

Los procesos se cerraron sin ninguna observación, sin embargo, están siempre latentes las visitas inspectivas.

### **III. BALANCE 2024 Y DESAFÍOS**

A partir de los aportes y reflexiones producidos en la reunión anual, los informes de los equipos institucionales y de los organismos de gestión alcanzamos como balance un conjunto de temas surgidos del proceso de trabajo del SER en el 2024.

#### **LOGROS**

- Hemos mejorado el posicionamiento institucional en nuestras tres regiones de intervención y ampliado a regiones de Junín y Huancavelica.  
Se ha retomado contactos y relaciones con antiguas contrapartes y amigos de la institución con Perú Conversa, asimismo se ha ampliado el relacionamiento con autoridades regionales y locales con actividades relacionadas al PP y PDC y compromisos compartidos para implementar obras de agua potable.  
Se reconoce que SER sigue siendo una organización confiable que a lo largo de sus 44 años se mantiene presente en el apoyo a las organizaciones rurales.
- Se han incrementado nuestras acciones en relación a la gobernabilidad y participación ciudadana  
Hemos hecho incidencia por agendas de mujeres rurales, agendas ciudadanas, participando con nuestras contrapartes de intervenciones regionales y locales para atender los pedidos de las organizaciones de sociedad civil. Hemos apoyado también el mejoramiento de capacidades de organizaciones de mujeres, de comunidades, JASS y rurales para una participación activa en sus procesos locales y la articulación entre ellas para hacer sinergias por agendas comunes
- Se ha logrado mejorar nuestros metodologías y enfoques de intervención. Especialmente a nivel de en la implementación de enfoque intergeneracional, adaptación al cambio climático, género, territorial. De otro lado en nuestras metodologías de capacitación y aprendizaje para los temas de salud mental comunitaria, educación comunitaria, liderazgo social
- Tenemos importantes experiencias para la captación de fondos a nivel local / regional. Por un lado, hemos logrado que organizaciones de base consigan financiamiento para sus micro proyectos, concursando por fondos del estado y también relación con nuevas agencias que trabajan temas de agua y saneamiento. Rural (FONS, CIBELES).

#### **DIFICULTADES**

- Reducción de presupuestos y apoyo de la cooperación siguen haciendo difícil la captación de fondos para atender demandas de nuestras contrapartes y poblaciones que apoyamos. Se siente en los limitados presupuestos de micro proyectos, y actividades de desarrollo, la ampliación de contrapartidas para la financiación de proyectos, las pocas oportunidades para proyectos de formación, sumándose a ello la reducción de presupuestos de gobiernos locales para contrapartidas. Y por complicaciones de nuestra parte porque no contamos con registros de financieras actualizados, cartera de perfiles de proyectos por regiones

y también pocas capacidades para la formulación de proyectos y sistematizar los procesos.

- La representación de SER en los diferentes grupos de trabajo está concentrada en una o dos personas de la institución lo cual dificulta la participación activa en reuniones y eventos propios de cada grupo de trabajo
- Nuestra débil presencia en medios y redes sociales para difundir nuestro trabajo institucional limita la capacidad de incidencia y búsqueda de recursos. Asimismo, tenemos problemas para informar adecuadamente los proyectos ya que hace falta mayor entrenamiento para comunicar mejor.
- Limitaciones para el trabajo de equipos locales. Tanto por las dificultades para mejorar sus capacidades en torno a los temas priorizados institucionalmente, el poco personal para desarrollar las actividades establecidas en el proyecto, poco tiempo para realizar informes, rendiciones y sistematizaciones, así como aportar a identificar y formular nuevos proyectos. Falta de comunicación fluida y efectiva entre los equipos, que dificulta una intervención integral.
- No se cuenta con equipo para búsqueda y formulación de proyectos. La tarea la cumple la presidencia y coordinadores de programa junto a sus tareas propias. A ello se suma la falta de un registro detallado de todos los proyectos ejecutados por SER, considerando lugar, objetivos, descripción, población objetivo, agencia que financia, moneda (soles, dólares y euros).
- Remuneraciones poco atractivas y competitivas de acuerdo al mercado, que dificultan la contratación de personal capacitado.
- Conflictos al interior de comunidades y organizaciones, por resistencia de hombres al ejercicio del derecho de participación de las mujeres en la gestión comunal, el trabajo por ingresos día a día disminuye reuniones para tratar acciones comunales. También capacitaciones, coordinaciones para actividades de proyectos y reuniones con otros para ver actividades locales de conjunto.

## **RETOS**

- Mejorar nuestra captación de recursos para lograr nuestro equilibrio presupuestal. Contar con un equipo permanente de proyectos, que explorar nuevas fuentes de financiamiento nacionales del sector privado y gobiernos. Ampliar nuestras acciones de consultorías y relación con las empresas, fundaciones privadas. Generar relaciones para nuevos proyectos sobre temas de medio ambiente, cuidado del ambiente, violencia infantil, salud mental, participación ciudadana.
- Impulsar proyectos locales integrales a partir de temas como el agua y saneamiento, el cambio climático, alternativas económicas, salud mental comunitaria, empoderamiento de mujeres, gobernabilidad local y participación ciudadana.

- Trabajo articulado entre programas en determinadas áreas geográficas o zonas de intervención, diseño e implementación de proyectos integrales que ejecuten ambos programas, mejorara la comunicación interna.
- Ampliar el posicionamiento de la institución en los temas que se trabaja actualmente, como salud mental, participación ciudadana, cambio climático. Promoviendo también la articulación y alianzas con las organizaciones para mejorar el impacto del trabajo de ONGs y organismos locales.
- Mejorar nuestras capacidades para sistematizar metodologías de intervención, metodologías de formación, innovación en temas relacionados a energías renovables y reuso del agua.